

BILANCIO CONSUNTIVO
ESERCIZIO FINANZIARIO 2019

Indice

| | |
|---|------------|
| Indice | 2 |
| Premessa | 3 |
| Le risultanze della gestione..... | 5 |
| Conto di bilancio - Rendiconto finanziario decisionale..... | 7 |
| Conto di bilancio - Rendiconto finanziario gestionale..... | 41 |
| Stato Patrimoniale..... | 131 |
| Conto economico | 141 |
| Nota Integrativa..... | 145 |
| Criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale | 145 |
| Analisi delle voci del conto del bilancio | 145 |
| Analisi delle voci dello stato patrimoniale..... | 159 |
| Analisi delle voci del conto economico..... | 164 |
| Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico | 165 |
| Altre notizie integrative | 166 |
| ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2019 | 172 |
| Situazione amministrativa..... | 173 |
| Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi | 176 |
| Relazione sulla gestione | 179 |
| Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio | 203 |
| Informativa sulla rendicontazione relativa ai Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo (PON IOG – PON SPAO – POC SPAO)..... | 214 |
| Tasso di errore annuale ed eventuali importi disimpegnati..... | 219 |
| Gestione amministrativa e contabile degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG) | 220 |
| Informativa sui Punti di Contatto Nazionali (PCN) Europass, EQF, Euroguidance - Grant Agreement VS/2018/0254 – periodo: 2018-2020..... | 225 |

Premessa

Nel corso del 2019 l'ANPAL, l'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (istituita con il Decreto Legislativo 14 settembre 2015, n. 150, modificato ed integrato dal Decreto Legislativo 24 settembre 2016, n. 185), ha proseguito e consolidato l'azione di coordinamento della rete dei servizi per le politiche del lavoro affidate dalla normativa, mediante interventi e servizi volti a migliorare l'efficienza del mercato del lavoro e a promuovere il diritto individuale all'accesso ai servizi di collocamento gratuito, alla formazione e al miglioramento della condizione professionale.

L'Agenzia è dotata di personalità giuridica di diritto pubblico e di autonomia organizzativa, regolamentare, amministrativa, contabile e di bilancio, ed è posta sotto la vigilanza del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e sottoposta al controllo della Corte dei Conti ai sensi dell'articolo 3, comma 4 della Legge 14 gennaio 1994, n. 20. ANPAL si avvale per la realizzazione di parte delle sue attività del contributo di Anpal Servizi SpA, ente in-house dell'Agenzia, anch'esso posto sotto la vigilanza del Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

Il d.lgs. 150/2015 attribuisce all'ANPAL molteplici competenze, dal coordinamento della Rete dei servizi per le politiche attive del lavoro alla gestione di politiche nazionali per l'attivazione dei disoccupati, in particolare, di coloro che percepiscono prestazioni a sostegno del reddito; dal collocamento delle persone con disabilità alla vigilanza sui fondi interprofessionali per la formazione continua e sui fondi bilaterali.

A questi compiti si affiancano le attività che l'Agenzia realizza in collaborazione con le Regioni - nel rispetto delle ripartite delle competenze tra Stato e Regioni/Province Autonome in materia di politiche del lavoro e servizi per l'impiego - per la definizione degli standard di servizio delle misure di politica attiva, di metodologie di profilazione degli utenti dei centri per l'impiego, per lo sviluppo e la gestione integrata del Sistema informativo unitario delle politiche del lavoro (SIU) di supporto all'attività di intermediazione tra domanda e offerta di lavoro e all'interconnessione con gli altri soggetti pubblici e privati del mercato del lavoro nel paese.

Alle competenze attribuite dalla normativa si affiancano le indicazioni ricevute da ANPAL e Regioni/Province autonome con il Decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali n. 4/2018, di cui all'art.2 comma 1 del d.lgs.150/2015, recante tra l'altro linee di indirizzo per l'azione in materia di politiche attive del lavoro nel triennio 2018-2020 da

perseguire nel rispetto delle competenze costituzionalmente attribuite allo Stato e alle Regioni e Province autonome.

L'Agenzia, inoltre, svolge un ruolo di rilievo nel contesto dei comitati e dei programmi dell'Unione europea, in qualità di: amministrazione capofila del Fondo sociale europeo in Italia; autorità di gestione di due programmi operativi nazionali (SPAO e Iniziativa Occupazione Giovani) nonché del Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG); Ufficio nazionale di coordinamento della Rete EURES in Italia; Punto di contatto degli Eurodesk della formazione; e rappresentante dell'Italia nel Board della Rete europea dei Servizi per l'impiego pubblici (PES Network).

Numerose funzioni svolte dall'Agenzia attengono al settore dell'analisi statistico-econometrica e della ricerca sociale. Tali attività sono realizzate nelle quattro strutture di ricerca che affiancano le sette divisioni amministrative dando luogo a un'organizzazione unica nel panorama della pubblica amministrazione, dalla coesistenza di due contratti collettivi ("Funzioni centrali" e "Enti di ricerca pubblici") alla valorizzazione reciproca di competenze amministrative e scientifiche per il miglior funzionamento del mercato del lavoro nel Paese.

Secondo la prassi gestionale del *management by objectives* adottata dall'Agenzia, l'attività dell'ANPAL nel 2019 è stata orientata al conseguimento degli obiettivi specifici annuali nell'ambito dei dieci macro-obiettivi triennali fissati per il periodo 2018-2020 (cfr. in allegato la "Relazione sulla gestione").

Infine, ma non ultimo, il 2019 è stato caratterizzato dall'introduzione nel paese del primo strumento di reddito minimo universale: il Reddito di cittadinanza, di cui al decreto-legge 28 gennaio 2019, n. 4 convertito con modificazioni dalla legge 28 marzo 2019, n. 26. L'avvio dello strumento ha richiesto un forte impegno da parte dell'Agenzia, in particolare, per quanto concerne la predisposizione dei decreti attuativi su: le procedure e i flussi per l'attivazione del Patto per il lavoro; la realizzazione della piattaforma del Patto per il lavoro (art.6 del decreto-legge); la definizione dei requisiti e procedure per l'esonero contributivo (50%) per i datori di lavoro che assumono i percettori del RdC (art.8), in particolare, i beneficiari dell'AdRdC; l'adeguamento del sistema di gestione dell'assegno di ricollocazione e della condizionalità per i beneficiari del RdC (AdRdC) (art.9); e il potenziamento infrastrutturale dei centri per l'impiego (art.12).

Per una descrizione dettagliata delle attività realizzate nel 2019 si veda la "Relazione sulla gestione" nella sezione Allegati del presente Bilancio consuntivo.

Le risultanze della gestione

Il rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2019 evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite.

Ai fini della sua predisposizione l'ANPAL fa riferimento agli artt. 36 e seguenti del proprio regolamento di contabilità, approvato dal Consiglio di Amministrazione con Deliberazione del 29 marzo 2017, nonché alle vigenti norme in materia di amministrazione e contabilità pubblica, tra cui il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97, la Legge 31 dicembre 2009, n. 196, il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, il Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132 e successive modifiche ed integrazioni.

Il rendiconto generale contiene il *Conto di bilancio*, il *Conto economico*, lo *Stato patrimoniale* e la *Nota integrativa*.

Al rendiconto generale sono allegati i seguenti documenti:

- a) la *Situazione amministrativa*, che evidenzia la consistenza di cassa iniziale e finale con l'indicazione degli incassi e dei pagamenti complessivamente eseguiti nell'esercizio (in conto competenza e in conto residui), il totale complessivo delle somme non riscosse (residui attivi) e delle somme non pagate (residui passivi) alla chiusura dell'esercizio, il risultato finale di amministrazione;
- b) la *rappresentazione dei dati di bilancio per missioni e programmi*, al fine di assicurare il consolidamento e monitoraggio dei conti pubblici, nonché una maggiore trasparenza nel processo di allocazione delle risorse pubbliche. In conformità a quanto previsto dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2012 e dalla circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 23 del 13 maggio 2013, l'ANPAL ha individuato, tra le missioni del bilancio dello Stato attualmente esistenti, quelle maggiormente rappresentative delle finalità istituzionali, delle funzioni principali e degli obiettivi strategici svolti dall'Agenzia. Nell'ambito di ciascuna missione sono stati individuati i programmi di spesa quali aggregati omogenei di attività realizzate dall'Agenzia, volti a perseguire le finalità individuate nelle missioni. Ciascun programma è corredato dall'indicazione della corrispondente classificazione COFOG (*Classification of the functions of government*) di secondo livello, che permette di avere una codificazione uniforme della spesa secondo le funzioni. Il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi

- è stato predisposto sulla base dello schema di cui all'allegato 6 del Decreto Ministeriale 1 ottobre 2013, ai sensi dell'articolo 8 del provvedimento stesso;
- c) la *Relazione sulla Gestione*, che descrive l'andamento della gestione nel suo complesso, con l'indicazione dei costi sostenuti ed i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi del budget, nonché notizie sui principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio;
 - d) il *Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio*;
 - e) la relazione del *Collegio dei Revisori*.

Il rendiconto, in base al comma 4 del art. 36 del regolamento di contabilità dell'Agenzia, contiene altresì:

- f) l'informativa sulla rendicontazione relativa ai Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo (PON IOG – PON SPAO);
- g) l'informativa sulla gestione amministrativa e contabile degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG);
- h) l'informativa sul Fondo di rotazione nazionale di cui alla legge 183/1987;
- i) l'informativa sulla gestione amministrativa e contabile degli interventi cofinanziati dal programma Erasmus+ relativi ai Punti di Contatto Nazionali Europass, EQF e Euroguidance.

In base a quanto disposto dall'art. 45, comma 2, del regolamento di contabilità dell'ANPAL si allega, inoltre la nota prot. n. 39 del 3 aprile 2020 con cui ANPAL Servizi SpA ha fornito la relazione sulle attività svolte nel periodo gennaio - dicembre 2019.

Ai sensi della normativa vigente, il rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2019 è formulato in termini di competenza e cassa e si distingue in decisionale e gestionale.

Il *Rendiconto finanziario decisionale* ed il *Rendiconto finanziario gestionale* sono entrambi articolati in due gestioni "gestione ordinaria", che comprende il funzionamento e l'attività istituzionale dell'Agenzia; "Fondo di Rotazione", che riguarda la gestione del Fondo di rotazione per la formazione professionale e per l'accesso al Fondo Sociale Europeo di cui all'articolo 9, comma 5, del Decreto Legge 20 maggio 1993, n. 148, convertito, con modificazioni, dalla Legge 19 luglio 1993, n. 236 e s.m.i.. Tale distinzione è stata operata al fine di dare separata evidenza dell'andamento delle poste finanziarie che afferiscono a differenti risorse. Si precisa che la gestione del Fondo di rotazione è attribuita all'ANPAL ai sensi dall'articolo 5 del comma 1, lettera c), del D.Lgs. 150/2015 e s.m.i..

Di seguito si riportano gli schemi che costituiscono il rendiconto generale.

Conto di bilancio - Rendiconto finanziario decisionale

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE - GENERALE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|---|--|-----------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni) | Residui | Competenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni) |
| | Fondo iniziale di cassa | | | 1.078.705.495,33 | | | 802.861.853,82 |
| | Avanzo di Amministrazione iniziale | | 301.179.694,34 | | | 412.463.501,89 | |
| | 1. Direzione Generale | | | | | | |
| | 1. - Trasferimenti correnti | | | | | | |
| | 1.1 - Trasferimenti correnti | | | | | | |
| | 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | | | | | | |
| 1.1.1.1 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | 83.819.161,63 | 106.819.760,32 | 107.149.166,32 | 101.378.301,48 | 180.773.236,40 | 198.332.376,25 |
| 1.1.1.1.1 | Trasferimenti correnti da Ministeri | 83.819.161,63 | 106.514.130,02 | 106.843.536,02 | 101.378.301,48 | 180.773.236,40 | 198.332.376,25 |
| 1.1.1.1.2 | Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | - | 305.630,30 | 305.630,30 | - | - | - |
| 1.1.1.2 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali | - | 1.820,48 | 1.820,48 | - | - | - |
| 1.1.1.2.1 | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome | - | 1.820,48 | 1.820,48 | - | - | - |
| 1.1.1.3 | Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza | - | 138.281.987,89 | 116.281.987,89 | - | 100.902.914,66 | 100.902.914,66 |
| 1.1.1.3.1 | Trasferimenti correnti da INPS | - | 138.281.987,89 | 116.281.987,89 | - | 100.902.914,66 | 100.902.914,66 |
| | Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | 83.819.161,63 | 245.103.568,69 | 223.432.974,69 | 101.378.301,48 | 281.676.151,06 | 299.235.290,91 |
| | 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | | | | | | |
| 1.1.2.1 | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea | 5.268.698,01 | 20.786,96 | 989.839,49 | - | 5.268.698,01 | - |
| 1.1.2.1.1 | Fondo Sociale Europeo (FSE) | 5.268.698,01 | 20.786,96 | 989.839,49 | - | 5.268.698,01 | - |
| | Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | 5.268.698,01 | 20.786,96 | 989.839,49 | - | 5.268.698,01 | - |
| | 1.1.3 - Trasferimenti correnti da Imprese | | | | | | |
| 1.1.3.1 | Altri trasferimenti correnti da imprese | 12.293.972,96 | 1.410.200,53 | 1.410.200,53 | 12.293.972,96 | 828.874,02 | 828.874,02 |
| 1.1.3.1.1 | Altri trasferimenti correnti da altre imprese | 12.293.972,96 | 1.410.200,53 | 1.410.200,53 | 12.293.972,96 | 828.874,02 | 828.874,02 |
| | Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da Imprese | 12.293.972,96 | 1.410.200,53 | 1.410.200,53 | 12.293.972,96 | 828.874,02 | 828.874,02 |
| | Totale 1.1 - Trasferimenti correnti | 101.381.832,60 | 246.534.556,18 | 225.833.014,71 | 113.672.274,44 | 287.773.723,09 | 300.064.164,93 |
| | Totale 1. - Trasferimenti correnti | 101.381.832,60 | 246.534.556,18 | 225.833.014,71 | 113.672.274,44 | 287.773.723,09 | 300.064.164,93 |
| | 2. - Entrate extratributarie | | | | | | |
| | 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti | | | | | | |
| | 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | | | | | | |
| 2.1.1.1 | Altre entrate correnti n.a.c. | 7.718.602,73 | 1.740.139,23 | 2.708.612,99 | 5.268.916,72 | 2.473.893,95 | 24.207,94 |
| 2.1.1.1.1 | Altre entrate correnti n.a.c. | 7.718.602,73 | 1.740.139,23 | 2.708.612,99 | 5.268.916,72 | 2.473.893,95 | 24.207,94 |
| | Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | 7.718.602,73 | 1.740.139,23 | 2.708.612,99 | 5.268.916,72 | 2.473.893,95 | 24.207,94 |
| | Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti | 7.718.602,73 | 1.740.139,23 | 2.708.612,99 | 5.268.916,72 | 2.473.893,95 | 24.207,94 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE - GENERALE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|---|--|-----------------------|---------------------------|---------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni) | Residui | Competenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni) |
| | 2.2 - Interessi attivi | | | | | | |
| | 2.2.1 - Altri interessi attivi | | | | | | |
| 2.2.1.1 | Interessi attivi da depositi bancari o postali | - | 49,26 | 49,26 | - | 10.686,22 | 10.686,22 |
| 2.2.1.1.1 | Interessi attivi da depositi bancari o postali | - | 49,26 | 49,26 | - | 10.686,22 | 10.686,22 |
| 2.2.1.2 | Altri Interessi attivi da altri diversi | - | - | - | - | 5.159,42 | 5.159,42 |
| 2.2.1.2.1 | Altri Interessi attivi da altri soggetti | - | - | - | - | 5.159,42 | 5.159,42 |
| | Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi | - | 49,26 | 49,26 | - | 15.845,64 | 15.845,64 |
| | Totale 2.2 - Interessi attivi | - | 49,26 | 49,26 | - | 15.845,64 | 15.845,64 |
| | Totale 2. - Entrate extratributarie | 7.718.602,73 | 1.740.188,49 | 2.708.662,25 | 5.268.916,72 | 2.489.739,59 | 40.053,58 |
| | 3. - Entrate in conto capitale | | | | | | |
| | 3.1 - Contributi agli investimenti | | | | | | |
| | 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | | | | | | |
| 3.1.1.1 | Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali | - | - | - | - | 2.907,00 | 2.907,00 |
| 3.1.1.1.1 | Contributi agli investimenti da Ministeri | - | - | - | - | 2.907,00 | 2.907,00 |
| | Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | - | - | - | - | 2.907,00 | 2.907,00 |
| | Totale 3.1 - Contributi agli investimenti | - | - | - | - | 2.907,00 | 2.907,00 |
| | Totale 3. - Entrate in conto capitale | - | - | - | - | 2.907,00 | 2.907,00 |
| | 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro | | | | | | |
| | 4.1 - Entrate per partite di giro | | | | | | |
| | 4.1.1 - Altre ritenute | | | | | | |
| 4.1.1.1 | Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 41.358,76 | 71.602,78 | 70.710,72 | 13.107,68 | 43.751,13 | 15.500,05 |
| 4.1.1.1.1 | Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 41.358,76 | 71.602,78 | 70.710,72 | 13.107,68 | 43.751,13 | 15.500,05 |
| 4.1.1.2 | Altre ritenute n.a.c. | - | - | - | - | - | - |
| 4.1.1.2.1 | Altre ritenute n.a.c. | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.1 - Altre ritenute | 41.358,76 | 71.602,78 | 70.710,72 | 13.107,68 | 43.751,13 | 15.500,05 |
| | 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente | | | | | | |
| 4.1.2.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 1.177.641,68 | 2.045.570,01 | 2.739.601,62 | - | 2.428.239,26 | 1.250.597,58 |
| 4.1.2.1.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 1.177.641,68 | 2.045.570,01 | 2.739.601,62 | - | 2.428.239,26 | 1.250.597,58 |
| 4.1.2.2 | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 488.942,37 | 907.676,12 | 1.190.497,99 | - | 1.048.657,03 | 559.714,66 |
| 4.1.2.2.1 | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 488.942,37 | 907.676,12 | 1.190.497,99 | - | 1.048.657,03 | 559.714,66 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE - GENERALE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|---|---|-----------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni) | Residui | Competenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni) |
| 4.1.2.3 | Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 1.707,07 | 198.329,70 | 198.329,70 | - | 220.260,08 | 218.553,01 |
| 4.1.2.3.1 | Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 1.707,07 | 198.329,70 | 198.329,70 | - | 220.260,08 | 218.553,01 |
| | Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente | 1.668.291,12 | 3.151.575,83 | 4.128.429,31 | - | 3.697.156,37 | 2.028.865,25 |
| | 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo | | | | | | |
| 4.1.3.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 2.482,12 | 4.097,87 | 4.097,87 | 300,00 | 2.182,12 | - |
| 4.1.3.1.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 2.482,12 | 4.097,87 | 4.097,87 | 300,00 | 2.182,12 | - |
| | Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo | 2.482,12 | 4.097,87 | 4.097,87 | 300,00 | 2.182,12 | - |
| | 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro | | | | | | |
| 4.1.4.1 | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | - | - | - | - | - | - |
| 4.1.4.1.1 | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | - | - | - | - | - | - |
| 4.1.4.2 | Rimborso di fondi economici e carte aziendali | - | - | - | - | - | - |
| 4.1.4.2.1 | Rimborso di fondi economici e carte aziendali | - | - | - | - | - | - |
| 4.1.4.3 | Altre entrate per partite di giro diverse | - | - | - | - | - | - |
| 4.1.4.3.1 | Altre entrate per partite di giro diverse | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1 - Entrate per partite di giro | 1.712.132,00 | 3.227.276,48 | 4.203.237,90 | 13.407,68 | 3.743.089,62 | 2.044.365,30 |
| | Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro | 1.712.132,00 | 3.227.276,48 | 4.203.237,90 | 13.407,68 | 3.743.089,62 | 2.044.365,30 |
| | Riepilogo titoli Direzione Generale | | | | | | |
| | Titolo I | 101.381.832,60 | 246.534.556,18 | 225.833.014,71 | 113.672.274,44 | 287.773.723,09 | 300.064.164,93 |
| | Titolo II | 7.718.602,73 | 1.740.188,49 | 2.708.662,25 | 5.268.916,72 | 2.489.739,59 | 40.053,58 |
| | Titolo III | - | - | - | - | 2.907,00 | 2.907,00 |
| | Titolo IV | 1.712.132,00 | 3.227.276,48 | 4.203.237,90 | 13.407,68 | 3.743.089,62 | 2.044.365,30 |
| | Totale delle Entrate Direzione Generale | 110.812.567,33 | 251.502.021,15 | 232.744.914,86 | 118.954.598,84 | 294.009.459,30 | 302.151.490,81 |
| | TOTALE | 110.812.567,33 | 251.502.021,15 | 232.744.914,86 | 118.954.598,84 | 294.009.459,30 | 302.151.490,81 |
| | Disavanzo Finanziario | | | | | | |
| | TOTALE GENERALE | 110.812.567,33 | 251.502.021,15 | 232.744.914,86 | 118.954.598,84 | 392.522.698,65 | 302.151.490,81 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE - GESTIONE ORDINARIA | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|---|--|-----------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni) | Residui | Competenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni) |
| | Fondo iniziale di cassa | | | 317.044.274,81 | | | 110.377.912,16 |
| | Avanzo di Amministrazione iniziale | | 51.724.941,59 | | | 150.238.180,94 | |
| | 1. Direzione Generale | | | | | | |
| | 1. - Trasferimenti correnti | | | | | | |
| | 1.1 - Trasferimenti correnti | | | | | | |
| | 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | | | | | | |
| 1.1.1.1 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | 664.294,53 | 106.364.616,06 | 106.694.022,06 | 91.049.162,54 | 107.947.508,24 | 198.332.376,25 |
| 1.1.1.1.1 | Trasferimenti correnti da Ministeri | 664.294,53 | 106.364.616,06 | 106.694.022,06 | 91.049.162,54 | 107.947.508,24 | 198.332.376,25 |
| 1.1.1.1.2 | Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.2 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.2.1 | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.3 | Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza | 0,00 | 23.069.461,14 | 23.069.461,14 | 0,00 | 20.902.914,66 | 20.902.914,66 |
| 1.1.1.3.1 | Trasferimenti correnti da INPS | 0,00 | 23.069.461,14 | 23.069.461,14 | 0,00 | 20.902.914,66 | 20.902.914,66 |
| | Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | 664.294,53 | 129.434.077,20 | 129.763.483,20 | 91.049.162,54 | 128.850.422,90 | 219.235.290,91 |
| | 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | | | | | | |
| 1.1.2.1 | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea | 0,00 | 3.755,86 | 3.755,86 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.2.1.1 | Fondo Sociale Europeo (FSE) | 0,00 | 3.755,86 | 3.755,86 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | 0,00 | 3.755,86 | 3.755,86 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.1.3 - Trasferimenti correnti da Imprese | | | | | | |
| 1.1.3.1 | Altri trasferimenti correnti da imprese | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.3.1.1 | Altri trasferimenti correnti da altre imprese | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da Imprese | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1 - Trasferimenti correnti | 664.294,53 | 129.437.833,06 | 129.767.239,06 | 91.049.162,54 | 128.850.422,90 | 219.235.290,91 |
| | Totale 1. - Trasferimenti correnti | 664.294,53 | 129.437.833,06 | 129.767.239,06 | 91.049.162,54 | 128.850.422,90 | 219.235.290,91 |
| | 2. - Entrate extratributarie | | | | | | |
| | 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti | | | | | | |
| | 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | | | | | | |
| 2.1.1.1 | Altre entrate correnti n.a.c. | 7.718.602,73 | 1.737.126,63 | 2.705.600,39 | 5.268.916,72 | 2.473.893,95 | 24.207,94 |
| 2.1.1.1.1 | Altre entrate correnti n.a.c. | 7.718.602,73 | 1.737.126,63 | 2.705.600,39 | 5.268.916,72 | 2.473.893,95 | 24.207,94 |
| | Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | 7.718.602,73 | 1.737.126,63 | 2.705.600,39 | 5.268.916,72 | 2.473.893,95 | 24.207,94 |
| | Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti | 7.718.602,73 | 1.737.126,63 | 2.705.600,39 | 5.268.916,72 | 2.473.893,95 | 24.207,94 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE - GESTIONE ORDINARIA | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|---|--|-----------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------|
| Codice | De nominazione | Residui | Com petenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni) | Residui | Com petenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni) |
| | 2.2 - Interessi attivi | | | | | | |
| | 2.2.1 - Altri interessi attivi | | | | | | |
| 2.2.1.1 | Interessi attivi da depositi bancari o postali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.2.1.1.1 | Interessi attivi da depositi bancari o postali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.2.1.2 | Altri Interessi attivi da altri diversi | | | | | | |
| 2.2.1.2.1 | Altri Interessi attivi da altri soggetti | | | | | | |
| | Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 2.2 - Interessi attivi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 2. - Entrate extratributarie | 7.718.602,73 | 1.737.126,63 | 2.705.600,39 | 5.268.916,72 | 2.473.893,95 | 24.207,94 |
| | 3. - Entrate in conto capitale | | | | | | |
| | 3.1 - Contributi agli investimenti | | | | | | |
| | 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | | | | | | |
| 3.1.1.1 | Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.907,00 | 2.907,00 |
| 3.1.1.1.1 | Contributi agli investimenti da Ministeri | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.907,00 | 2.907,00 |
| | Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.907,00 | 2.907,00 |
| | Totale 3.1 - Contributi agli investimenti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.907,00 | 2.907,00 |
| | Totale 3. - Entrate in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.907,00 | 2.907,00 |
| | 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro | | | | | | |
| | 4.1 - Entrate per partite di giro | | | | | | |
| | 4.1.1 - Altre ritenute | | | | | | |
| 4.1.1.1 | Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 41.358,76 | 71.602,78 | 70.710,72 | 13.107,68 | 43.751,13 | 15.500,05 |
| 4.1.1.1.1 | Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 41.358,76 | 71.602,78 | 70.710,72 | 13.107,68 | 43.751,13 | 15.500,05 |
| 4.1.1.2 | Altre ritenute n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.1.2.1 | Altre ritenute n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.1 - Altre ritenute | 41.358,76 | 71.602,78 | 70.710,72 | 13.107,68 | 43.751,13 | 15.500,05 |
| | 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente | | | | | | |
| 4.1.2.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 1.177.641,68 | 2.045.570,01 | 2.739.601,62 | 0,00 | 2.428.239,26 | 1.250.597,58 |
| 4.1.2.1.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 1.177.641,68 | 2.045.570,01 | 2.739.601,62 | 0,00 | 2.428.239,26 | 1.250.597,58 |
| 4.1.2.2 | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 488.942,37 | 907.676,12 | 1.190.497,99 | 0,00 | 1.048.657,03 | 559.714,66 |
| 4.1.2.2.1 | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 488.942,37 | 907.676,12 | 1.190.497,99 | 0,00 | 1.048.657,03 | 559.714,66 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE - GESTIONE ORDINARIA | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|---|---|-----------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni) | Residui | Competenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni) |
| 4.1.2.3 | Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 1.707,07 | 198.329,70 | 198.329,70 | 0,00 | 220.260,08 | 218.553,01 |
| 4.1.2.3.1 | Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 1.707,07 | 198.329,70 | 198.329,70 | 0,00 | 220.260,08 | 218.553,01 |
| | Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente | 1.668.291,12 | 3.151.575,83 | 4.128.429,31 | 0,00 | 3.697.156,37 | 2.028.865,25 |
| | 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo | | | | | | |
| 4.1.3.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 2.482,12 | 4.097,87 | 4.097,87 | 300,00 | 2.182,12 | 0 |
| 4.1.3.1.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 2.482,12 | 4.097,87 | 4.097,87 | 300,00 | 2.182,12 | 0 |
| | Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo | 2.482,12 | 4.097,87 | 4.097,87 | 300,00 | 2.182,12 | 0 |
| | 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro | | | | | | |
| 4.1.4.1 | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.4.1.1 | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.4.2 | Rimborso di fondi economici e carte aziendali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.4.2.1 | Rimborso di fondi economici e carte aziendali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.4.3 | Altre entrate per partite di giro diverse | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.4.3.1 | Altre entrate per partite di giro diverse | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1 - Entrate per partite di giro | 1.712.132,00 | 3.227.276,48 | 4.203.237,90 | 13.407,68 | 3.743.089,62 | 2.044.365,30 |
| | Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro | 1.712.132,00 | 3.227.276,48 | 4.203.237,90 | 13.407,68 | 3.743.089,62 | 2.044.365,30 |
| | Riepilogo titoli Direzione Generale | | | | | | |
| | Titolo I | 664.294,53 | 129.437.833,06 | 129.767.239,06 | 91.049.162,54 | 128.850.422,90 | 219.235.290,91 |
| | Titolo II | 7.718.602,73 | 1.737.126,63 | 2.705.600,39 | 5.268.916,72 | 2.473.893,95 | 24.207,94 |
| | Titolo III | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.907,00 | 2.907,00 |
| | Titolo IV | 1.712.132,00 | 3.227.276,48 | 4.203.237,90 | 13.407,68 | 3.743.089,62 | 2.044.365,30 |
| | Totale delle Entrate Direzione Generale | 10.095.029,26 | 134.402.236,17 | 136.676.077,35 | 96.331.486,94 | 135.070.313,47 | 221.306.771,15 |
| | TOTALE | 10.095.029,26 | 134.402.236,17 | 136.676.077,35 | 96.331.486,94 | 135.070.313,47 | 221.306.771,15 |
| | Disavanzo Finanziario | | 0,00 | | | 98.513.239,35 | |
| | TOTALE GENERALE | 10.095.029,26 | 134.402.236,17 | 136.676.077,35 | 96.331.486,94 | 233.583.552,82 | 221.306.771,15 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE - FONDO DI ROTAZIONE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|---|--|-----------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------|---------------------------|----------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni) | Residui | Competenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni) |
| | Fondo iniziale di cassa | | | 761.661.220,52 | | | 692.483.941,66 |
| | Avanzo di Amministrazione iniziale | | 249.454.752,75 | | | 262.225.320,95 | |
| | 1. Direzione Generale | | | | | | |
| | 1. - Trasferimenti correnti | | | | | | |
| | 1.1 - Trasferimenti correnti | | | | | | |
| | 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | | | | | | |
| 1.1.1.1 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | 83.154.867,10 | 455.144,26 | 455.144,26 | 10.329.138,94 | 72.825.728,16 | 0,00 |
| 1.1.1.1.1 | Trasferimenti correnti da Ministeri | 83.154.867,10 | 149.513,96 | 149.513,96 | 10.329.138,94 | 72.825.728,16 | 0,00 |
| 1.1.1.1.2 | Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 0,00 | 305.630,30 | 305.630,30 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.2 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali | 0,00 | 1.820,48 | 1.820,48 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.2.1 | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome | 0,00 | 1.820,48 | 1.820,48 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.3 | Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza | 0,00 | 115.212.526,75 | 93.212.526,75 | 0,00 | 80.000.000,00 | 80.000.000,00 |
| 1.1.1.3.1 | Trasferimenti correnti da INPS | 0,00 | 115.212.526,75 | 93.212.526,75 | 0,00 | 80.000.000,00 | 80.000.000,00 |
| | Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | 83.154.867,10 | 115.669.491,49 | 93.669.491,49 | 10.329.138,94 | 152.825.728,16 | 80.000.000,00 |
| | 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | | | | | | |
| 1.1.2.1 | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea | 5.268.698,01 | 17.031,10 | 986.083,63 | 0,00 | 5.268.698,01 | 0,00 |
| 1.1.2.1.1 | Fondo Sociale Europeo (FSE) | 5.268.698,01 | 17.031,10 | 986.083,63 | 0,00 | 5.268.698,01 | 0,00 |
| | Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | 5.268.698,01 | 17.031,10 | 986.083,63 | 0,00 | 5.268.698,01 | 0,00 |
| | 1.1.3 - Trasferimenti correnti da Imprese | | | | | | |
| 1.1.3.1 | Altri trasferimenti correnti da imprese | 12.293.972,96 | 1.410.200,53 | 1.410.200,53 | 12.293.972,96 | 828.874,02 | 828.874,02 |
| 1.1.3.1.1 | Altri trasferimenti correnti da altre imprese | 12.293.972,96 | 1.410.200,53 | 1.410.200,53 | 12.293.972,96 | 828.874,02 | 828.874,02 |
| | Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da Imprese | 12.293.972,96 | 1.410.200,53 | 1.410.200,53 | 12.293.972,96 | 828.874,02 | 828.874,02 |
| | Totale 1.1 - Trasferimenti correnti | 100.717.538,07 | 117.096.723,12 | 96.065.775,65 | 22.623.111,90 | 158.923.300,19 | 80.828.874,02 |
| | Totale 1. - Trasferimenti correnti | 100.717.538,07 | 117.096.723,12 | 96.065.775,65 | 22.623.111,90 | 158.923.300,19 | 80.828.874,02 |
| | 2. - Entrate extratributarie | | | | | | |
| | 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti | | | | | | |
| | 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | | | | | | |
| 2.1.1.1 | Altre entrate correnti n.a.c. | 0,00 | 3.012,60 | 3.012,60 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.1.1.1.1 | Altre entrate correnti n.a.c. | 0,00 | 3.012,60 | 3.012,60 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | 0,00 | 3.012,60 | 3.012,60 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti | 0,00 | 3.012,60 | 3.012,60 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE - FONDO DI ROTAZIONE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|---|--|-----------------------|---------------------------|---------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni) | Residui | Competenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni) |
| | 2.2 - Interessi attivi | | | | | | |
| | 2.2.1 - Altri interessi attivi | | | | | | |
| 2.2.1.1 | Interessi attivi da depositi bancari o postali | 0,00 | 49,26 | 49,26 | 0,00 | 10.686,22 | 10.686,22 |
| 2.2.1.1.1 | Interessi attivi da depositi bancari o postali | 0,00 | 49,26 | 49,26 | 0,00 | 10.686,22 | 10.686,22 |
| 2.2.1.2 | Altri Interessi attivi da altri diversi | | | | | 5.159,42 | 5.159,42 |
| 2.2.1.2.1 | Altri Interessi attivi da altri soggetti | | | | | 5.159,42 | 5.159,42 |
| | Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi | 0,00 | 49,26 | 49,26 | 0,00 | 15.845,64 | 15.845,64 |
| | Totale 2.2 - Interessi attivi | 0,00 | 49,26 | 49,26 | 0,00 | 15.845,64 | 15.845,64 |
| | Totale 2. - Entrate extratributarie | 0,00 | 3.061,86 | 3.061,86 | - | 15.845,64 | 15.845,64 |
| | 3. - Entrate in conto capitale | | | | | | |
| | 3.1 - Contributi agli investimenti | | | | | | |
| | 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | | | | | | |
| 3.1.1.1 | Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3.1.1.1.1 | Contributi agli investimenti da Ministeri | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 3.1 - Contributi agli investimenti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 3. - Entrate in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro | | | | | | |
| | 4.1 - Entrate per partite di giro | | | | | | |
| | 4.1.1 - Altre ritenute | | | | | | |
| 4.1.1.1 | Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.1.1.1 | Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.1.2 | Altre ritenute n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.1.2.1 | Altre ritenute n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.1 - Altre ritenute | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente | | | | | | |
| 4.1.2.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.2.1.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.2.2 | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.2.2.1 | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE - FONDO DI ROTAZIONE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|---|---|-----------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------|---------------------------|----------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni) | Residui | Competenza (Accertamenti) | Cassa (Riscossioni) |
| 4.1.2.3 | Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.2.3.1 | Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo | | | | | | |
| 4.1.3.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0 |
| 4.1.3.1.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0 |
| | Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0 |
| | 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro | | | | | | |
| 4.1.4.1 | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.4.1.1 | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.4.2 | Rimborso di fondi economici e carte aziendali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.4.2.1 | Rimborso di fondi economici e carte aziendali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.4.3 | Altre entrate per partite di giro diverse | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.4.3.1 | Altre entrate per partite di giro diverse | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1 - Entrate per partite di giro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Riepilogo titoli Direzione Generale | | | | | | |
| | Titolo I | 100.717.538,07 | 117.096.723,12 | 96.065.775,65 | 22.623.111,90 | 158.923.300,19 | 80.828.874,02 |
| | Titolo II | 0,00 | 3.061,86 | 3.061,86 | - | 15.845,64 | 15.845,64 |
| | Titolo III | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Titolo IV | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale delle Entrate Direzione Generale | 100.717.538,07 | 117.099.784,98 | 96.068.837,51 | 22.623.111,90 | 158.939.145,83 | 80.844.719,66 |
| | TOTALE | 100.717.538,07 | 117.099.784,98 | 96.068.837,51 | 22.623.111,90 | 158.939.145,83 | 80.844.719,66 |
| | Disavanzo Finanziario | | 0,00 | | | | |
| | TOTALE GENERALE | 100.717.538,07 | 117.099.784,98 | 96.068.837,51 | 22.623.111,90 | 158.939.145,83 | 80.844.719,66 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - GENERALE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|--|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| | <i>Disavanzo di Amministrazione iniziale</i> | | 0,00 | | | 0,00 | |
| | 1. Direzione Generale | | | | | | |
| | 1. - Spese correnti | | | | | | |
| | 1.1 - Redditi da lavoro dipendente | | | | | | |
| | 1.1.1 - Retribuzioni lorde | | | | | | |
| 1.1.1.1 | Retribuzioni in denaro | 1.414.492,26 | 9.344.160,17 | 10.051.822,96 | 7.198,62 | 9.779.121,67 | 8.371.828,03 |
| 1.1.1.1.1 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato | 1.414.492,26 | 8.802.711,87 | 9.774.484,22 | 7.198,62 | 9.345.076,04 | 7.937.782,40 |
| 1.1.1.1.1.1 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali | 1.392.704,67 | 3.202.421,76 | 4.437.033,65 | - | 7.844.107,18 | 6.451.402,51 |
| 1.1.1.1.1.2 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca | 14.588,97 | 5.600.290,11 | 5.330.251,95 | - | 1.500.968,86 | 1.486.379,89 |
| 1.1.1.1.1.3 | Accantonamento Fondo TFR/TFS | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.2 | Straordinario per il personale a tempo indeterminato | - | 31.510,71 | 28.942,06 | - | 47.280,35 | 47.280,35 |
| 1.1.1.1.3 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | - | 509.937,59 | 248.396,68 | - | 110.049,38 | 110.049,38 |
| 1.1.1.1.3.1 | Fondo Unico di Amministrazione (FUA)- Comparto Funzioni Centrali | - | 186.687,13 | 102.018,88 | - | 110.049,38 | 110.049,38 |
| 1.1.1.1.3.2 | Fondo per la retribuzione accessoria del livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca | - | 195.826,46 | 116.514,05 | - | - | - |
| 1.1.1.1.3.3 | Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori | - | 31.132,00 | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.3.4 | Fondo dirigenti I fascia | - | 17.050,00 | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.3.5 | Fondo dirigenti II fascia | - | 79.242,00 | 29.863,75 | - | - | - |
| 1.1.1.1.4 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato | - | - | - | - | 276.215,90 | 276.215,90 |
| 1.1.1.1.5 | Straordinario per il personale a tempo determinato | - | - | - | - | 500,00 | 500,00 |
| 1.1.1.1.6 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.2 | Altre spese per il personale | 114.474,63 | 206.035,91 | 237.238,23 | 70.153,01 | 266.858,90 | 222.537,28 |
| 1.1.1.2.1 | Buoni pasto | 75.874,89 | 164.456,02 | 164.390,94 | 70.153,01 | 222.705,76 | 216.983,88 |
| 1.1.1.2.2 | Altre spese per il personale n.a.c. | 38.599,74 | 41.579,89 | 72.847,29 | - | 44.153,14 | 5.553,40 |
| 1.1.1.2.2.1 | Borse di studio e sussidi | 232,50 | 7.490,86 | 7.723,36 | - | 5.785,90 | 5.553,40 |
| 1.1.1.2.2.2 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto Ricerca | 38.367,24 | 32.109,03 | 63.143,93 | - | 38.367,24 | - |
| 1.1.1.2.2.3 | Rimborso telelavoro | - | 1.980,00 | 1.980,00 | - | - | - |
| | Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde | 1.528.966,89 | 9.550.196,08 | 10.289.061,19 | 77.351,63 | 10.045.980,57 | 8.594.365,31 |
| | 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente | | | | | | |
| 1.1.2.1 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 1.069.759,49 | 2.462.068,82 | 3.063.094,93 | - | 2.791.864,01 | 1.722.104,52 |
| 1.1.2.1.1 | Contributi obbligatori per il personale | 1.069.759,49 | 2.462.068,82 | 3.063.094,93 | - | 2.791.864,01 | 1.722.104,52 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - GENERALE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|---|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| 1.1.2.2 | Altri Contributi sociali | - | 37.721,08 | 37.721,08 | - | 39.625,99 | 39.625,99 |
| 1.1.2.2.1 | Assegni familiari | - | 37.721,08 | 37.721,08 | - | 39.625,99 | 39.625,99 |
| 1.1.2.2.2 | Indennità di fine servizio erogate direttamente dal datore di lavoro | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente | 1.069.759,49 | 2.499.789,90 | 3.100.816,01 | - | 2.831.490,00 | 1.761.730,51 |
| | Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente | 2.598.726,38 | 12.049.985,98 | 13.389.877,20 | 77.351,63 | 12.877.470,57 | 10.356.095,82 |
| | 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente | | | | | | |
| | 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | | | | | | |
| 1.2.1.1 | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | 377.055,90 | 800.060,67 | 1.133.269,03 | 14.960,04 | 822.189,94 | 460.094,08 |
| 1.2.1.1.1 | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | 377.055,90 | 800.060,67 | 1.133.269,03 | 14.960,04 | 822.189,94 | 460.094,08 |
| 1.2.1.2 | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | - | - | - | - | - | - |
| 1.2.1.2.1 | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | - | - | - | - | - | - |
| 1.2.1.3 | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | - | 2.014,10 | 1.759,10 | - | - | - |
| 1.2.1.3.1 | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | - | 2.014,10 | 1.759,10 | - | - | - |
| | Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | 377.055,90 | 802.074,77 | 1.135.028,13 | 14.960,04 | 822.189,94 | 460.094,08 |
| | Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente | 377.055,90 | 802.074,77 | 1.135.028,13 | 14.960,04 | 822.189,94 | 460.094,08 |
| | 1.3 - Acquisto di beni e servizi | | | | | | |
| | 1.3.1 - Acquisto di beni | | | | | | |
| 1.3.1.1 | Giornali, riviste e pubblicazioni | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.1.1.1 | Pubblicazioni | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.1.2 | Altri beni di consumo | 7.370,13 | 5.407,29 | 10.643,17 | 6.654,92 | 14.344,90 | 13.629,69 |
| 1.3.1.2.1 | Carta, cancelleria e stampati | 2.200,63 | 3.285,96 | 5.437,66 | 4.458,46 | 4.191,49 | 6.449,32 |
| 1.3.1.2.2 | Beni per attività di rappresentanza | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.1.2.3 | Altri beni e materiali di consumo n.a.c. | 5.169,50 | 2.121,33 | 5.205,51 | 2.196,46 | 10.153,41 | 7.180,37 |
| | Totale 1.3.1 - Acquisto di beni | 7.370,13 | 5.407,29 | 10.643,17 | 6.654,92 | 14.344,90 | 13.629,69 |
| | 1.3.2 - Acquisto di servizi | | | | | | |
| 1.3.2.1 | Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione | 101.895,39 | 318.148,00 | 319.915,96 | 105.130,34 | 299.624,75 | 302.859,70 |
| 1.3.2.1.1 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità | 75.648,12 | 240.359,95 | 270.444,31 | 46.675,12 | 226.927,15 | 197.954,15 |
| 1.3.2.1.1.1 | Indennità Presidente ANPAL | 39.632,37 | 211.359,95 | 237.589,33 | - | 194.055,56 | 154.423,19 |
| 1.3.2.1.1.2 | Indennità Consiglio di Amministrazione | 18.956,42 | 29.000,00 | 32.854,98 | - | 32.871,59 | 13.915,17 |
| 1.3.2.1.2 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi | 13.738,23 | 40.000,00 | 29.128,14 | 29.000,00 | 39.711,38 | 54.973,15 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - GENERALE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|---|-----------------------|----------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|-------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| 1.3.2.1.3 | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | 12.509,04 | 37.788,05 | 20.343,51 | 29.455,22 | 32.986,22 | 49.932,40 |
| 1.3.2.1.3.1 | Compensi Collegio dei revisori | 7.776,98 | 37.788,05 | 20.343,51 | - | 32.986,22 | 25.209,24 |
| 1.3.2.2 | Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta | 3.618,06 | 32.634,20 | 23.755,38 | 4.889,48 | 10.331,65 | 11.603,07 |
| 1.3.2.2.1 | Rimborso per viaggio e trasloco | 2.918,17 | 29.885,20 | 21.486,49 | 4.889,48 | 8.271,76 | 10.243,07 |
| 1.3.2.2.2 | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 699,89 | 2.749,00 | 2.268,89 | - | 2.059,89 | 1.360,00 |
| 1.3.2.2.2.1 | Organizzazione manifestazioni e convegni | 699,89 | 549,00 | 1.248,89 | - | 2.059,89 | 1.360,00 |
| 1.3.2.2.2.2 | Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni | - | 2.200,00 | 1.020,00 | - | - | - |
| 1.3.2.3 | Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente | 840,00 | 10.510,00 | 6.395,00 | 10.048,00 | 6.280,00 | 15.488,00 |
| 1.3.2.3.1 | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria | - | 10.000,00 | 5.885,00 | - | 440,00 | 440,00 |
| 1.3.2.3.2 | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | 840,00 | 510,00 | 510,00 | 10.048,00 | 5.840,00 | 15.048,00 |
| 1.3.2.4 | Utenze e canoni | 13.957,20 | 3.257,40 | 17.214,50 | - | 19.392,29 | 5.435,09 |
| 1.3.2.4.1 | Telefonia fissa | 165,40 | - | 165,40 | - | 165,40 | - |
| 1.3.2.4.2 | Telefonia mobile | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.4.3 | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line | 0,05 | 3.257,40 | 3.257,35 | - | 3.674,99 | 3.674,94 |
| 1.3.2.4.4 | Energia elettrica | 13.791,75 | - | 13.791,75 | - | 13.897,13 | 105,38 |
| 1.3.2.4.5 | Acqua | - | - | - | - | 518,29 | 518,29 |
| 1.3.2.4.6 | Gas | - | - | - | - | 1.136,48 | 1.136,48 |
| 1.3.2.5 | Utilizzo di beni di terzi | 780.811,85 | 800.000,00 | 1.432.864,96 | 769.108,64 | 780.811,85 | 769.108,64 |
| 1.3.2.5.1 | Locazione di beni immobili | 780.811,85 | 800.000,00 | 1.432.864,96 | 769.108,64 | 780.811,85 | 769.108,64 |
| 1.3.2.5.2 | Noleggi di mezzi di trasporto | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.6 | Manutenzione ordinaria e riparazioni | 5.918,84 | 71.499,99 | 65.364,95 | - | 23.008,72 | 17.089,88 |
| 1.3.2.6.1 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.6.2 | Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili | - | 51.114,78 | 45.126,22 | - | - | - |
| 1.3.2.6.3 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali | 5.918,84 | 20.385,21 | 20.238,73 | - | 23.008,72 | 17.089,88 |
| 1.3.2.7 | Prestazioni professionali e specialistiche | 2.661.039,71 | 202.712,30 | 967.957,16 | 3.882.558,13 | 415.898,00 | 1.028.868,05 |
| 1.3.2.7.1 | Interpretariato e traduzioni | - | 488,00 | 488,00 | - | - | - |
| 1.3.2.7.2 | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c. | 2.661.039,71 | 202.224,30 | 967.469,16 | 3.882.558,13 | 415.898,00 | 1.028.868,05 |
| 1.3.2.8 | Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | 112.371,37 | 262.333,27 | 307.001,71 | 70.318,12 | 228.347,84 | 186.294,59 |
| 1.3.2.8.1 | Servizi di pulizia e lavanderia | 58.870,95 | 232.265,32 | 232.742,16 | 67.032,90 | 178.132,64 | 186.294,59 |
| 1.3.2.8.2 | Altri servizi ausiliari n.a.c. | 53.500,42 | 30.067,95 | 74.259,55 | 3.285,22 | 50.215,20 | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - GENERALE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|---|-----------------------|----------------------|---------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| 1.3.2.9 | Servizi amministrativi | 4.028,18 | 6.393,27 | 8.657,84 | 10.032,34 | 4.028,18 | 10.032,34 |
| 1.3.2.9.1 | Pubblicazione bandi di gara | 4.028,18 | 6.393,27 | 8.657,84 | 10.032,34 | 4.028,18 | 10.032,34 |
| 1.3.2.9.2 | Spese postali | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.10 | Servizi finanziari | 53.693,29 | 20,50 | 4.800,25 | 57.021,29 | - | 3.328,00 |
| 1.3.2.10.1 | Oneri per servizio di tesoreria | 53.693,29 | 20,50 | 4.800,25 | 57.021,29 | - | 3.328,00 |
| 1.3.2.11 | Servizi sanitari | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.11.1 | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.12 | Servizi informatici e di telecomunicazioni | 62.244,79 | 3.543.727,79 | 1.156.439,41 | 454,62 | 65.720,95 | 3.930,78 |
| 1.3.2.12.1 | Gestione e manutenzione applicazioni | 62.244,79 | 3.543.727,79 | 1.156.439,41 | 454,62 | 65.720,95 | 3.930,78 |
| 1.3.2.13 | Altri servizi | 12.258,14 | 23.889,28 | 21.789,56 | 46.465,23 | 19.262,30 | 53.469,39 |
| 1.3.2.13.1 | Altre spese legali | 1,64 | 5.200,00 | 5.200,00 | 42.073,23 | - | 42.071,59 |
| 1.3.2.13.2 | Altri servizi diversi n.a.c. | 12.256,50 | 18.689,28 | 16.589,56 | 4.392,00 | 19.262,30 | 11.397,80 |
| 1.3.2.13.2.1 | Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente | 1.692,18 | 15.000,00 | 9.003,64 | - | 13.089,98 | 11.397,80 |
| 1.3.2.13.2.2 | Altri servizi diversi n.a.c. | 6.172,32 | 3.689,28 | 7.585,92 | - | 6.172,32 | - |
| | Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi | 3.812.676,82 | 5.275.126,00 | 4.332.156,68 | 4.956.026,19 | 1.872.706,53 | 2.407.507,53 |
| | Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi | 3.820.046,95 | 5.280.533,29 | 4.342.799,85 | 4.962.681,11 | 1.887.051,43 | 2.421.137,22 |
| | 1.4 - Trasferimenti correnti | | | | | | |
| | 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche | | | | | | |
| 1.4.1.1 | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | 30.802.375,06 | 1.104.566,20 | 438.132,80 | 30.539.066,39 | 647.659,02 | 351.910,29 |
| 1.4.1.1.1 | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c. | 1.047.245,70 | - | - | 1.047.245,70 | - | - |
| 1.4.1.1.2 | Trasferimenti correnti a Ministeri | 24.539.053,11 | 286.673,56 | 42.191,60 | 24.218.742,76 | 597.659,02 | 277.348,67 |
| 1.4.1.1.3 | Trasferimenti correnti a Enti centrali struttura associativa | 21.681,22 | - | - | 21.681,22 | - | - |
| 1.4.1.1.4 | Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 5.194.395,03 | 817.892,64 | 395.941,20 | 5.251.396,71 | 50.000,00 | 74.561,62 |
| 1.4.1.2 | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | 208.294.933,58 | - | 2.533.301,00 | 208.294.933,58 | - | - |
| 1.4.1.2.1 | Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome | 207.364.997,05 | - | 2.533.301,00 | 207.364.997,05 | - | - |
| 1.4.1.2.2 | Trasferimenti correnti a Università | 929.936,53 | - | - | 929.936,53 | - | - |
| 1.4.1.3 | Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza | 85.000.000,00 | 2.500.000,00 | - | 91.183.491,47 | - | - |
| 1.4.1.3.1 | Trasferimenti correnti a INPS | 85.000.000,00 | 2.500.000,00 | - | 91.183.491,47 | - | - |
| | Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche | 324.097.308,64 | 3.604.566,20 | 2.971.433,80 | 330.017.491,44 | 647.659,02 | 351.910,29 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - GENERALE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|---|-----------------------|----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| | 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese | | | | | | |
| 1.4.2.1 | Trasferimenti correnti a altre imprese | 327.372.244,16 | 7.185,00 | 3.742.799,97 | 120.957.618,25 | 215.894.632,93 | 9.222.178,96 |
| 1.4.2.1.1 | Trasferimenti correnti a altre imprese | 327.372.244,16 | 7.185,00 | 3.742.799,97 | 120.957.618,25 | 215.894.632,93 | 9.222.178,96 |
| 1.4.2.1.1.1 | Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015 | 106.488.244,83 | 7.185,00 | 7.185,00 | - | 106.488.244,83 | - |
| 1.4.2.1.1.2 | Crescita del Mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.3 | Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014 | 7.500.000,00 | - | - | - | 7.500.000,00 | - |
| 1.4.2.1.1.4 | Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015 | 18.619.746,00 | - | - | - | 18.619.746,00 | - |
| 1.4.2.1.1.5 | Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2016 | 18.000.000,00 | - | - | - | 18.000.000,00 | - |
| 1.4.2.1.1.6 | Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015 | 32.000.000,00 | - | - | - | 32.000.000,00 | - |
| 1.4.2.1.1.7 | Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016 | 32.000.000,00 | - | - | - | 32.000.000,00 | - |
| 1.4.2.1.1.8 | Residui passivi- intervento EGF/2015/004 IT Alitalia rif. D.D.220/III/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015 | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.9 | Residui passivi- Tirocini formativi ex. Cap. 2231pg 01 e.f. 2015 - 2014 | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.10 | Residui passivi- Trasferimenti correnti a altre imprese n.a.c. residui 2015-2016 | 3.437,60 | - | 3.437,60 | - | 3.437,60 | - |
| 1.4.2.2 | Trasferimenti correnti a imprese controllate | 43.938.271,07 | 2.145.636,30 | 2.068.905,06 | 37.300.208,61 | 8.847.869,57 | - |
| 1.4.2.2.1 | Trasferimenti correnti a imprese controllate | 43.938.271,07 | 2.145.636,30 | 2.068.905,06 | 37.300.208,61 | 8.847.869,57 | - |
| | Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese | 371.310.515,23 | 2.152.821,30 | 5.811.705,03 | 158.257.826,86 | 224.742.502,50 | 9.222.178,96 |
| | 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo | | | | | | |
| 1.4.3.1 | Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | 15.000.000,00 | 17.500,00 | 401.970,30 | 91.106,00 | 15.016.000,00 | 107.106,00 |
| 1.4.3.1.1 | Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | 15.000.000,00 | 17.500,00 | 401.970,30 | 91.106,00 | 15.016.000,00 | 107.106,00 |
| 1.4.3.2 | Altri Trasferimenti correnti alla UE | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.3.2.1 | Altri Trasferimenti correnti alla UE | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo | 15.000.000,00 | 17.500,00 | 401.970,30 | 91.106,00 | 15.016.000,00 | 107.106,00 |
| | Totale 1.4 - Trasferimenti correnti | 710.407.823,87 | 5.774.887,50 | 9.185.109,13 | 488.366.424,30 | 240.406.161,52 | 9.681.195,25 |
| | 1.5 - Altre spese correnti | | | | | | |
| | 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti | | | | | | |
| 1.5.1.1 | Fondo di riserva | - | - | - | - | - | - |
| 1.5.1.1.1 | Fondi di riserva | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti | - | - | - | - | - | - |
| | 1.5.2 - Premi di assicurazione | | | | | | |
| 1.5.2.1 | Premi di assicurazione contro i danni | - | 2.065,84 | 1.807,61 | - | - | - |
| 1.5.2.1.1 | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi | - | 2.065,84 | 1.807,61 | - | - | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - GENERALE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|--|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| 1.5.2.1.1.1 | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente | - | 2.065,84 | 1.807,61 | - | - | - |
| 1.5.2.2 | Altri premi di assicurazione n.a.c. | - | - | - | - | - | - |
| 1.5.2.2.1 | Altri premi di assicurazione n.a.c. | - | - | - | - | - | - |
| 1.5.2.2.1.1 | ?Assicurazione INAIL | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione | - | 2.065,84 | 1.807,61 | - | - | - |
| | 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c. | | | | | | |
| 1.5.3.1 | Altre spese correnti n.a.c. | 169.401.759,43 | 10.182.456,42 | 1.361.231,19 | 15.894.635,15 | 154.843.546,29 | 1.336.422,01 |
| 1.5.3.1.1 | Altre spese correnti n.a.c. | 169.401.759,43 | 10.182.456,42 | 1.361.231,19 | 15.894.635,15 | 154.843.546,29 | 1.336.422,01 |
| 1.5.3.1.1.1 | Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.f. 2016 (rif. artt. 10, c.1 e 4. c. 6. D.Lgs. 150/2015) | - | - | - | - | - | - |
| 1.5.3.1.1.2 | Altre spese correnti n.a.c. | 100.000,00 | 482.271,14 | 108.150,35 | - | 100.000,00 | - |
| 1.5.3.1.1.7 | Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4-bis D.L. 4/2019 | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c. | 169.401.759,43 | 10.182.456,42 | 1.361.231,19 | 15.894.635,15 | 154.843.546,29 | 1.336.422,01 |
| | Totale 1.5 - Altre spese correnti | 169.401.759,43 | 10.184.522,26 | 1.363.038,80 | 15.894.635,15 | 154.843.546,29 | 1.336.422,01 |
| | Totale 1. - Spese correnti | 886.605.412,53 | 34.092.003,80 | 29.415.853,11 | 509.316.052,23 | 410.836.419,75 | 24.254.944,38 |
| | 2. - Spese in conto capitale | | | | | | |
| | 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | | | | | | |
| | 2.1.1 - Beni materiali | | | | | | |
| 2.1.1.1 | Mobili e arredi | 3.351,82 | 19.885,80 | 12.564,15 | 3.351,65 | 3.351,82 | 3.351,65 |
| 2.1.1.1.1 | Mobili e arredi n.a.c. | 3.351,82 | 19.885,80 | 12.564,15 | 3.351,65 | 3.351,82 | 3.351,65 |
| 2.1.1.2 | Hardw are | - | 36.313,52 | 33.699,67 | 8.542,44 | - | 8.542,44 |
| 2.1.1.2.1 | Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile | - | - | - | - | - | - |
| 2.1.1.2.2 | Hardw are n.a.c. | - | 36.313,52 | 33.699,67 | 8.542,44 | - | 8.542,44 |
| 2.1.1.3 | Altri beni materiali | 1.393,74 | - | 594,93 | 11.662,77 | 912,77 | 11.181,80 |
| 2.1.1.3.1 | Altri beni materiali diversi | 1.393,74 | - | 594,93 | 11.662,77 | 912,77 | 11.181,80 |
| | Totale 2.1.1 - Beni materiali | 4.745,56 | 56.199,32 | 46.858,75 | 23.556,86 | 4.264,59 | 23.075,89 |
| | 2.1.2 - Beni immateriali | | | | | | |
| 2.1.2.1 | Softw are | - | 9.148,78 | 9.148,78 | - | 1.607,96 | 1.607,96 |
| 2.1.2.1.1 | Sviluppo softw are e manutenzione evolutiva | - | 9.148,78 | 9.148,78 | - | 1.607,96 | 1.607,96 |
| | Totale 2.1.2 - Beni immateriali | - | 9.148,78 | 9.148,78 | - | 1.607,96 | 1.607,96 |
| | Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 4.745,56 | 65.348,10 | 56.007,53 | 23.556,86 | 5.872,55 | 24.683,85 |
| | Totale 2. - Spese in conto capitale | 4.745,56 | 65.348,10 | 56.007,53 | 23.556,86 | 5.872,55 | 24.683,85 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - GENERALE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|---|-----------------------|----------------------|---------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| | 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro | | | | | | |
| | 4.1 - Uscite per partite di giro | | | | | | |
| | 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute | | | | | | |
| 4.1.1.1 | Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 23.136,64 | 71.602,78 | 80.570,07 | 13.041,68 | 43.751,13 | 33.656,17 |
| 4.1.1.1.1 | Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 23.136,64 | 71.602,78 | 80.570,07 | 13.041,68 | 43.751,13 | 33.656,17 |
| 4.1.1.2 | Versamento di altre ritenute | - | - | - | - | - | - |
| 4.1.1.2.1 | Versamento di altre ritenute n.a.c. | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute | 23.136,64 | 71.602,78 | 80.570,07 | 13.041,68 | 43.751,13 | 33.656,17 |
| | 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente | | | | | | |
| 4.1.2.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 1.263.692,35 | 2.045.570,01 | 2.739.601,62 | - | 2.428.239,26 | 1.164.546,91 |
| 4.1.2.1.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 1.263.692,35 | 2.045.570,01 | 2.739.601,62 | - | 2.428.239,26 | 1.164.546,91 |
| 4.1.2.2 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 440.384,12 | 907.676,12 | 1.190.497,99 | - | 1.048.657,03 | 608.272,91 |
| 4.1.2.2.1 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 440.384,12 | 907.676,12 | 1.190.497,99 | - | 1.048.657,03 | 608.272,91 |
| 4.1.2.3 | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | - | 198.329,70 | 198.329,70 | - | 220.260,08 | 220.260,08 |
| 4.1.2.3.1 | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | - | 198.329,70 | 198.329,70 | - | 220.260,08 | 220.260,08 |
| | Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente | 1.704.076,47 | 3.151.575,83 | 4.128.429,31 | - | 3.697.156,37 | 1.993.079,90 |
| | 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo | | | | | | |
| 4.1.3.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 997,12 | 4.097,87 | 4.097,87 | 300,00 | 2.182,12 | 1.485,00 |
| 4.1.3.1.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 997,12 | 4.097,87 | 4.097,87 | 300,00 | 2.182,12 | 1.485,00 |
| | Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo | 997,12 | 4.097,87 | 4.097,87 | 300,00 | 2.182,12 | 1.485,00 |
| | 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro | | | | | | |
| 4.1.4.1 | Spese non andate a buon fine | - | - | - | - | - | - |
| 4.1.4.1.1 | Spese non andate a buon fine | - | - | - | - | - | - |
| 4.1.4.2 | Costituzione fondi economici e carte aziendali | - | - | - | - | - | - |
| 4.1.4.2.1 | Costituzione fondi economici e carte aziendali | - | - | - | - | - | - |
| 4.1.4.3 | Altre uscite per partite di giro n.a.c. | - | - | - | - | - | - |
| 4.1.4.3.1 | Altre uscite per partite di giro n.a.c. | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1 - Uscite per partite di giro | 1.728.210,23 | 3.227.276,48 | 4.213.097,25 | 13.341,68 | 3.743.089,62 | 2.028.221,07 |
| | Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro | 1.728.210,23 | 3.227.276,48 | 4.213.097,25 | 13.341,68 | 3.743.089,62 | 2.028.221,07 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - GENERALE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|---|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| | Riepilogo titoli Direzione Generale | | | | | | |
| | Titolo I | 886.605.412,53 | 34.092.003,80 | 29.415.853,11 | 509.316.052,23 | 410.836.419,75 | 24.254.944,38 |
| | Titolo II | 4.745,56 | 65.348,10 | 56.007,53 | 23.556,86 | 5.872,55 | 24.683,85 |
| | Titolo IV | 1.728.210,23 | 3.227.276,48 | 4.213.097,25 | 13.341,68 | 3.743.089,62 | 2.028.221,07 |
| | Totale delle Uscite Direzione Generale | 888.338.368,32 | 37.384.628,38 | 33.684.957,89 | 509.352.950,77 | 414.585.381,92 | 26.307.849,30 |
| | TOTALE | 888.338.368,32 | 37.384.628,38 | 33.684.957,89 | 509.352.950,77 | 414.585.381,92 | 26.307.849,30 |
| | Avanzo Finanziario | | 214.117.392,77 | | | 249.454.752,75 | |
| | TOTALE GENERALE | 888.338.368,32 | 251.502.021,15 | 33.684.957,89 | 509.352.950,77 | 664.040.134,67 | 26.307.849,30 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|--|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| | <i>Disavanzo di Amministrazione iniziale</i> | | 0,00 | | | 0,00 | |
| | 1. Direzione Generale | | | | | | |
| | 1. - Spese correnti | | | | | | |
| | 1.1 - Redditi da lavoro dipendente | | | | | | |
| | 1.1.1 - Retribuzioni lorde | | | | | | |
| 1.1.1.1 | Retribuzioni in denaro | 1.414.492,26 | 9.344.160,17 | 10.051.822,96 | 7.198,62 | 9.779.121,67 | 8.371.828,03 |
| 1.1.1.1.1 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato | 1.414.492,26 | 8.802.711,87 | 9.774.484,22 | 7.198,62 | 9.345.076,04 | 7.937.782,40 |
| 1.1.1.1.1.1 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali | 1.392.704,67 | 3.202.421,76 | 4.437.033,65 | 0,00 | 7.844.107,18 | 6.451.402,51 |
| 1.1.1.1.1.2 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca | 14.588,97 | 5.600.290,11 | 5.330.251,95 | 0,00 | 1.500.968,86 | 1.486.379,89 |
| 1.1.1.1.1.3 | Accantonamento Fondo TFR/TFS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.2 | Straordinario per il personale a tempo indeterminato | 0,00 | 31.510,71 | 28.942,06 | 0,00 | 47.280,35 | 47.280,35 |
| 1.1.1.1.3 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 0,00 | 509.937,59 | 248.396,68 | 0,00 | 110.049,38 | 110.049,38 |
| 1.1.1.1.3.1 | Fondo Unico di Amministrazione (FUA) - Comparto Funzioni Centrali | 0,00 | 186.687,13 | 102.018,88 | 0,00 | 110.049,38 | 110.049,38 |
| 1.1.1.1.3.2 | Fondo per la retribuzione accessoria dei livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca | 0,00 | 195.826,46 | 116.514,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.3.3 | Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori | 0,00 | 31.132,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.3.4 | Fondo dirigenti I fascia | 0,00 | 17.050,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.3.5 | Fondo dirigenti II fascia | 0,00 | 79.242,00 | 29.863,75 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.4 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 276.215,90 | 276.215,90 |
| 1.1.1.1.5 | Straordinario per il personale a tempo determinato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 500,00 | 500,00 |
| 1.1.1.1.6 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.2 | Altre spese per il personale | 114.474,63 | 206.035,91 | 237.238,23 | 70.153,01 | 266.858,90 | 222.537,28 |
| 1.1.1.2.1 | Buoni pasto | 75.874,89 | 164.456,02 | 164.390,94 | 70.153,01 | 222.705,76 | 216.983,88 |
| 1.1.1.2.2 | Altre spese per il personale n.a.c. | 38.599,74 | 41.579,89 | 72.847,29 | 0,00 | 44.153,14 | 5.553,40 |
| 1.1.1.2.2.1 | Borse di studio e sussidi | 232,50 | 7.490,86 | 7.723,36 | 0,00 | 5.785,90 | 5.553,40 |
| 1.1.1.2.2.2 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto Ricerca | 38.367,24 | 32.109,03 | 63.143,93 | 0,00 | 38.367,24 | 0,00 |
| 1.1.1.2.2.3 | Rimborso telelavoro | 0,00 | 1.980,00 | 1.980,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde | 1.528.966,89 | 9.550.196,08 | 10.289.061,19 | 77.351,63 | 10.045.980,57 | 8.594.365,31 |
| | 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente | | | | | | |
| 1.1.2.1 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 1.069.759,49 | 2.462.068,82 | 3.063.094,93 | 0,00 | 2.791.864,01 | 1.722.104,52 |
| 1.1.2.1.1 | Contributi obbligatori per il personale | 1.069.759,49 | 2.462.068,82 | 3.063.094,93 | 0,00 | 2.791.864,01 | 1.722.104,52 |
| 1.1.2.2 | Altri Contributi sociali | 0,00 | 37.721,08 | 37.721,08 | 0,00 | 39.625,99 | 39.625,99 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|---|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| 1.1.2.2.1 | Assegni familiari | 0,00 | 37.721,08 | 37.721,08 | 0,00 | 39.625,99 | 39.625,99 |
| 1.1.2.2.2 | Indennità di fine servizio erogate direttamente dal datore di lavoro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente | 1.069.759,49 | 2.499.789,90 | 3.100.816,01 | 0,00 | 2.831.490,00 | 1.761.730,51 |
| | Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente | 2.598.726,38 | 12.049.985,98 | 13.389.877,20 | 77.351,63 | 12.877.470,57 | 10.356.095,82 |
| | 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente | | | | | | |
| | 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | | | | | | |
| 1.2.1.1 | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | 377.055,90 | 800.060,67 | 1.133.269,03 | 14.960,04 | 822.189,94 | 460.094,08 |
| 1.2.1.1.1 | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | 377.055,90 | 800.060,67 | 1.133.269,03 | 14.960,04 | 822.189,94 | 460.094,08 |
| 1.2.1.2 | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.2.1.2.1 | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.2.1.3 | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | 0,00 | 2.014,10 | 1.759,10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.2.1.3.1 | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | 0,00 | 2.014,10 | 1.759,10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | 377.055,90 | 802.074,77 | 1.135.028,13 | 14.960,04 | 822.189,94 | 460.094,08 |
| | Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente | 377.055,90 | 802.074,77 | 1.135.028,13 | 14.960,04 | 822.189,94 | 460.094,08 |
| | 1.3 - Acquisto di beni e servizi | | | | | | |
| | 1.3.1 - Acquisto di beni | | | | | | |
| 1.3.1.1 | Giornali, riviste e pubblicazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.1.1.1 | Pubblicazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.1.2 | Altri beni di consumo | 7.370,13 | 5.407,29 | 10.643,17 | 6.654,92 | 14.344,90 | 13.629,69 |
| 1.3.1.2.1 | Carta, cancelleria e stampati | 2.200,63 | 3.285,96 | 5.437,66 | 4.458,46 | 4.191,49 | 6.449,32 |
| 1.3.1.2.2 | Beni per attività di rappresentanza | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.1.2.3 | Altri beni e materiali di consumo n.a.c. | 5.169,50 | 2.121,33 | 5.205,51 | 2.196,46 | 10.153,41 | 7.180,37 |
| | Totale 1.3.1 - Acquisto di beni | 7.370,13 | 5.407,29 | 10.643,17 | 6.654,92 | 14.344,90 | 13.629,69 |
| | 1.3.2 - Acquisto di servizi | | | | | | |
| 1.3.2.1 | Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione | 101.895,39 | 318.148,00 | 319.915,96 | 105.130,34 | 299.624,75 | 302.859,70 |
| 1.3.2.1.1 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità | 75.648,12 | 240.359,95 | 270.444,31 | 46.675,12 | 226.927,15 | 197.954,15 |
| 1.3.2.1.1.1 | Indennità Presidente ANPAL | 39.632,37 | 211.359,95 | 237.589,33 | 0,00 | 194.055,56 | 154.423,19 |
| 1.3.2.1.1.2 | Indennità Consiglio di Amministrazione | 18.956,42 | 29.000,00 | 32.854,98 | 0,00 | 32.871,59 | 13.915,17 |
| 1.3.2.1.2 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi | 13.738,23 | 40.000,00 | 29.128,14 | 29.000,00 | 39.711,38 | 54.973,15 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|---|-----------------------|----------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|-------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| 1.3.2.1.3 | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | 12.509,04 | 37.788,05 | 20.343,51 | 29.455,22 | 32.986,22 | 49.932,40 |
| 1.3.2.1.3.1 | Compensi Collegio dei revisori | 7.776,98 | 37.788,05 | 20.343,51 | 0,00 | 32.986,22 | 25.209,24 |
| 1.3.2.2 | Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta | 3.618,06 | 32.634,20 | 23.755,38 | 4.889,48 | 10.331,65 | 11.603,07 |
| 1.3.2.2.1 | Rimborso per viaggio e trasloco | 2.918,17 | 29.885,20 | 21.486,49 | 4.889,48 | 8.271,76 | 10.243,07 |
| 1.3.2.2.2 | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 699,89 | 2.749,00 | 2.268,89 | 0,00 | 2.059,89 | 1.360,00 |
| 1.3.2.2.2.1 | Organizzazione manifestazioni e convegni | 699,89 | 549,00 | 1.248,89 | 0,00 | 2.059,89 | 1.360,00 |
| 1.3.2.2.2.2 | Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni | 0,00 | 2.200,00 | 1.020,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.3 | Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente | 840,00 | 10.510,00 | 6.395,00 | 10.048,00 | 6.280,00 | 15.488,00 |
| 1.3.2.3.1 | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria | 0,00 | 10.000,00 | 5.885,00 | 0,00 | 440,00 | 440,00 |
| 1.3.2.3.2 | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | 840,00 | 510,00 | 510,00 | 10.048,00 | 5.840,00 | 15.048,00 |
| 1.3.2.4 | Utenze e canoni | 13.957,20 | 3.257,40 | 17.214,50 | 0,00 | 19.392,29 | 5.435,09 |
| 1.3.2.4.1 | Telefonia fissa | 165,40 | 0,00 | 165,40 | 0,00 | 165,40 | 0,00 |
| 1.3.2.4.2 | Telefonia mobile | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.4.3 | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line | 0,05 | 3.257,40 | 3.257,35 | 0,00 | 3.674,99 | 3.674,94 |
| 1.3.2.4.4 | Energia elettrica | 13.791,75 | 0,00 | 13.791,75 | 0,00 | 13.897,13 | 105,38 |
| 1.3.2.4.5 | Acqua | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 518,29 | 518,29 |
| 1.3.2.4.6 | Gas | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.136,48 | 1.136,48 |
| 1.3.2.5 | Utilizzo di beni di terzi | 780.811,85 | 800.000,00 | 1.432.864,96 | 769.108,64 | 780.811,85 | 769.108,64 |
| 1.3.2.5.1 | Locazione di beni immobili | 780.811,85 | 800.000,00 | 1.432.864,96 | 769.108,64 | 780.811,85 | 769.108,64 |
| 1.3.2.5.2 | Noleggi di mezzi di trasporto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.6 | Manutenzione ordinaria e riparazioni | 5.918,84 | 71.499,99 | 65.364,95 | 0,00 | 23.008,72 | 17.089,88 |
| 1.3.2.6.1 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.6.2 | Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili | 0,00 | 51.114,78 | 45.126,22 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.6.3 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali | 5.918,84 | 20.385,21 | 20.238,73 | 0,00 | 23.008,72 | 17.089,88 |
| 1.3.2.7 | Prestazioni professionali e specialistiche | 0,00 | 488,00 | 488,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.7.1 | Interpretariato e traduzioni | 0,00 | 488,00 | 488,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.7.2 | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.8 | Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | 112.371,37 | 262.333,27 | 307.001,71 | 70.318,12 | 228.347,84 | 186.294,59 |
| 1.3.2.8.1 | Servizi di pulizia e lavanderia | 58.870,95 | 232.265,32 | 232.742,16 | 67.032,90 | 178.132,64 | 186.294,59 |
| 1.3.2.8.2 | Altri servizi ausiliari n.a.c. | 53.500,42 | 30.067,95 | 74.259,55 | 3.285,22 | 50.215,20 | 0,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|---|-----------------------|----------------------|---------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| 1.3.2.9 | Servizi amministrativi | 0,00 | 3.783,81 | 3.783,81 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.9.1 | Pubblicazione bandi di gara | 0,00 | 3.783,81 | 3.783,81 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.9.2 | Spese postali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.10 | Servizi finanziari | 53.693,29 | 20,50 | 4.800,25 | 57.021,29 | 0,00 | 3.328,00 |
| 1.3.2.10.1 | Oneri per servizio di tesoreria | 53.693,29 | 20,50 | 4.800,25 | 57.021,29 | 0,00 | 3.328,00 |
| 1.3.2.11 | Servizi sanitari | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.11.1 | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.12 | Servizi informatici e di telecomunicazioni | 19.544,79 | 15.007,46 | 33.185,97 | 454,62 | 22.097,41 | 3.007,24 |
| 1.3.2.12.1 | Gestione e manutenzione applicazioni | 19.544,79 | 15.007,46 | 33.185,97 | 454,62 | 22.097,41 | 3.007,24 |
| 1.3.2.13 | Altri servizi | 12.256,50 | 23.889,28 | 21.789,56 | 4.392,00 | 19.262,30 | 11.397,80 |
| 1.3.2.13.1 | Altre spese legali | 0,00 | 5.200,00 | 5.200,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.13.2 | Altri servizi diversi n.a.c. | 12.256,50 | 18.689,28 | 16.589,56 | 4.392,00 | 19.262,30 | 11.397,80 |
| 1.3.2.13.2.1 | Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente | 1.692,18 | 15.000,00 | 9.003,64 | 0,00 | 13.089,98 | 11.397,80 |
| 1.3.2.13.2.2 | Altri servizi diversi n.a.c. | 6.172,32 | 3.689,28 | 7.585,92 | 0,00 | 6.172,32 | 0,00 |
| | Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi | 1.104.907,29 | 1.541.571,91 | 2.236.560,05 | 1.021.362,49 | 1.409.156,81 | 1.325.612,01 |
| | Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi | 1.112.277,42 | 1.546.979,20 | 2.247.203,22 | 1.028.017,41 | 1.423.501,71 | 1.339.241,70 |
| | 1.4 - Trasferimenti correnti | | | | | | |
| | 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche | | | | | | |
| 1.4.1.1 | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.1.1.1 | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.1.1.2 | Trasferimenti correnti a Ministeri | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.1.1.3 | Trasferimenti correnti a Enti centrali a struttura associativa | | | | | | |
| 1.4.1.1.4 | Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.1.2 | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.1.2.1 | Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.1.2.2 | Trasferimenti correnti a Università | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.1.3 | Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.1.3.1 | Trasferimenti correnti a INPS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|---|-----------------------|----------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| | 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese | | | | | | |
| 1.4.2.1 | Trasferimenti correnti a altre imprese | 269.291.318,05 | 7.185,00 | 94.407,16 | 54.800.000,00 | 214.611.428,43 | 120.110,38 |
| 1.4.2.1.1 | Trasferimenti correnti a altre imprese | 269.291.318,05 | 7.185,00 | 94.407,16 | 54.800.000,00 | 214.611.428,43 | 120.110,38 |
| 1.4.2.1.1.1 | Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015 | 106.488.244,83 | 7.185,00 | 7.185,00 | 0,00 | 106.488.244,83 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.2 | Crescita del mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.3 | Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014 | 7.500.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7.500.000,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.4 | Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015 | 18.619.746,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 18.619.746,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.5 | Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2016 | 18.000.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 18.000.000,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.6 | Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015 | 32.000.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 32.000.000,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.7 | Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016 | 32.000.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 32.000.000,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.8 | Residui passivi- Intervento EGF/2015/004 II Alitalia rif. D.D.220/III/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.9 | Residui passivi- Tirocini formativi ex. Cap. 2231pg 01 e.f. 2015 - 2014 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.10 | Residui passivi- Trasferimenti correnti a altre imprese n.a.c. residui 2015-2016 | 3.437,60 | 0,00 | 3.437,60 | 0,00 | 3.437,60 | 0,00 |
| 1.4.2.2 | Trasferimenti correnti a imprese controllate | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.2.1 | Trasferimenti correnti a imprese controllate | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese | 269.291.318,05 | 7.185,00 | 94.407,16 | 54.800.000,00 | 214.611.428,43 | 120.110,38 |
| | 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo | | | | | | |
| 1.4.3.1 | Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.3.1.1 | Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.3.2 | Altri Trasferimenti correnti alla UE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.3.2.1 | Altri Trasferimenti correnti alla UE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4 - Trasferimenti correnti | 269.291.318,05 | 7.185,00 | 94.407,16 | 54.800.000,00 | 214.611.428,43 | 120.110,38 |
| | 1.5 - Altre spese correnti | | | | | | |
| | 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti | | | | | | |
| 1.5.1.1 | Fondo di riserva | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.5.1.1.1 | Fondi di riserva | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.5.2 - Premi di assicurazione | | | | | | |
| 1.5.2.1 | Premi di assicurazione contro i danni | 0,00 | 2.065,84 | 1.807,61 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.5.2.1.1 | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi | 0,00 | 2.065,84 | 1.807,61 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|---|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| 1.5.2.1.1.1 | Premi di assicurazione per responsabilit  civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente | 0,00 | 2.065,84 | 1.807,61 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.5.2.2 | Altri premi di assicurazione n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.5.2.2.1 | Altri premi di assicurazione n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.5.2.2.1.1 | ?Assicurazione INAIL | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione | 0,00 | 2.065,84 | 1.807,61 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c. | | | | | | |
| 1.5.3.1 | Altre spese correnti n.a.c. | 302.028,94 | 482.271,14 | 269.314,93 | 513.990,54 | 100.000,00 | 311.961,60 |
| 1.5.3.1.1 | Altre spese correnti n.a.c. | 302.028,94 | 482.271,14 | 269.314,93 | 513.990,54 | 100.000,00 | 311.961,60 |
| 1.5.3.1.1.1 | Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.f. 2016 (rif. artt. 10, c.1 e 4 c.6 D.Lgs. 150/2015) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.5.3.1.1.2 | Altre spese correnti n.a.c. | 100.000,00 | 482.271,14 | 108.150,35 | 0,00 | 100.000,00 | 0,00 |
| 1.5.3.1.1.7 | Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4-bis D.L. 4/2019 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c. | 302.028,94 | 482.271,14 | 269.314,93 | 513.990,54 | 100.000,00 | 311.961,60 |
| | Totale 1.5 - Altre spese correnti | 302.028,94 | 484.336,98 | 271.122,54 | 513.990,54 | 100.000,00 | 311.961,60 |
| | Totale 1. - Spese correnti | 273.681.406,69 | 14.890.561,93 | 17.137.638,25 | 56.434.319,62 | 229.834.590,65 | 12.587.503,58 |
| | 2. - Spese in conto capitale | | | | | | |
| | 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | | | | | | |
| | 2.1.1 - Beni materiali | | | | | | |
| 2.1.1.1 | Mobili e arredi | 3.351,82 | 19.885,80 | 12.564,15 | 3.351,65 | 3.351,82 | 3.351,65 |
| 2.1.1.1.1 | Mobili e arredi n.a.c. | 3.351,82 | 19.885,80 | 12.564,15 | 3.351,65 | 3.351,82 | 3.351,65 |
| 2.1.1.2 | Hardw are | 0,00 | 36.313,52 | 33.699,67 | 8.542,44 | 0,00 | 8.542,44 |
| 2.1.1.2.1 | Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.1.1.2.2 | Hardw are n.a.c. | 0,00 | 36.313,52 | 33.699,67 | 8.542,44 | 0,00 | 8.542,44 |
| 2.1.1.3 | Altri beni materiali | 1.393,74 | 0,00 | 594,93 | 11.662,77 | 912,77 | 11.181,80 |
| 2.1.1.3.1 | Altri beni materiali diversi | 1.393,74 | 0,00 | 594,93 | 11.662,77 | 912,77 | 11.181,80 |
| | Totale 2.1.1 - Beni materiali | 4.745,56 | 56.199,32 | 46.858,75 | 23.556,86 | 4.264,59 | 23.075,89 |
| | 2.1.2 - Beni immateriali | | | | | | |
| 2.1.2.1 | Softw are | 0,00 | 9.148,78 | 9.148,78 | 0,00 | 1.607,96 | 1.607,96 |
| 2.1.2.1.1 | Sviluppo softw are e manutenzione evolutiva | 0,00 | 9.148,78 | 9.148,78 | 0,00 | 1.607,96 | 1.607,96 |
| | Totale 2.1.2 - Beni immateriali | 0,00 | 9.148,78 | 9.148,78 | 0,00 | 1.607,96 | 1.607,96 |
| | Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 4.745,56 | 65.348,10 | 56.007,53 | 23.556,86 | 5.872,55 | 24.683,85 |
| | Totale 2. - Spese in conto capitale | 4.745,56 | 65.348,10 | 56.007,53 | 23.556,86 | 5.872,55 | 24.683,85 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|---|-----------------------|----------------------|---------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| | 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro | | | | | | |
| | 4.1 - Uscite per partite di giro | | | | | | |
| | 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute | | | | | | |
| 4.1.1.1 | Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 23.136,64 | 71.602,78 | 80.570,07 | 13.041,68 | 43.751,13 | 33.656,17 |
| 4.1.1.1.1 | Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 23.136,64 | 71.602,78 | 80.570,07 | 13.041,68 | 43.751,13 | 33.656,17 |
| 4.1.1.2 | Versamento di altre ritenute | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.1.2.1 | Versamento di altre ritenute n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute | 23.136,64 | 71.602,78 | 80.570,07 | 13.041,68 | 43.751,13 | 33.656,17 |
| | 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente | | | | | | |
| 4.1.2.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 1.263.692,35 | 2.045.570,01 | 2.739.601,62 | 0,00 | 2.428.239,26 | 1.164.546,91 |
| 4.1.2.1.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 1.263.692,35 | 2.045.570,01 | 2.739.601,62 | 0,00 | 2.428.239,26 | 1.164.546,91 |
| 4.1.2.2 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 440.384,12 | 907.676,12 | 1.190.497,99 | 0,00 | 1.048.657,03 | 608.272,91 |
| 4.1.2.2.1 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 440.384,12 | 907.676,12 | 1.190.497,99 | 0,00 | 1.048.657,03 | 608.272,91 |
| 4.1.2.3 | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 0,00 | 198.329,70 | 198.329,70 | 0,00 | 220.260,08 | 220.260,08 |
| 4.1.2.3.1 | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 0,00 | 198.329,70 | 198.329,70 | 0,00 | 220.260,08 | 220.260,08 |
| | Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente | 1.704.076,47 | 3.151.575,83 | 4.128.429,31 | 0,00 | 3.697.156,37 | 1.993.079,90 |
| | 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo | | | | | | |
| 4.1.3.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 997,12 | 4.097,87 | 4.097,87 | 300,00 | 2.182,12 | 1.485,00 |
| 4.1.3.1.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 997,12 | 4.097,87 | 4.097,87 | 300,00 | 2.182,12 | 1.485,00 |
| | Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo | 997,12 | 4.097,87 | 4.097,87 | 300,00 | 2.182,12 | 1.485,00 |
| | 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro | | | | | | |
| 4.1.4.1 | Spese non andate a buon fine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.4.1.1 | Spese non andate a buon fine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.4.2 | Costituzione fondi economici e carte aziendali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.4.2.1 | Costituzione fondi economici e carte aziendali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.4.3 | Altre uscite per partite di giro n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.4.3.1 | Altre uscite per partite di giro n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1 - Uscite per partite di giro | 1.728.210,23 | 3.227.276,48 | 4.213.097,25 | 13.341,68 | 3.743.089,62 | 2.028.221,07 |
| | Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro | 1.728.210,23 | 3.227.276,48 | 4.213.097,25 | 13.341,68 | 3.743.089,62 | 2.028.221,07 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|---|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| | Riepilogo titoli Direzione Generale | | | | | | |
| | Titolo I | 273.681.406,69 | 14.890.561,93 | 17.137.638,25 | 56.434.319,62 | 229.834.590,65 | 12.587.503,58 |
| | Titolo II | 4.745,56 | 65.348,10 | 56.007,53 | 23.556,86 | 5.872,55 | 24.683,85 |
| | Titolo IV | 1.728.210,23 | 3.227.276,48 | 4.213.097,25 | 13.341,68 | 3.743.089,62 | 2.028.221,07 |
| | Totale delle Uscite Direzione Generale | 275.414.362,48 | 18.183.186,51 | 21.406.743,03 | 56.471.218,16 | 233.583.552,82 | 14.640.408,50 |
| | TOTALE | 275.414.362,48 | 18.183.186,51 | 21.406.743,03 | 56.471.218,16 | 233.583.552,82 | 14.640.408,50 |
| | Avanzo Finanziario | | 116.219.049,66 | | | 0,00 | |
| | TOTALE GENERALE | 275.414.362,48 | 134.402.236,17 | 21.406.743,03 | 56.471.218,16 | 233.583.552,82 | 14.640.408,50 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|--|-----------------------|----------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|-------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| | <i>Disavanzo di Amministrazione iniziale</i> | | 0,00 | | | 0,00 | |
| | 1. Direzione Generale | | | | | | |
| | 1. - Spese correnti | | | | | | |
| | 1.1 - Redditi da lavoro dipendente | | | | | | |
| | 1.1.1 - Retribuzioni lorde | | | | | | |
| 1.1.1.1 | Retribuzioni in denaro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.1 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.1.1 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.1.2 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.1.3 | Accantonamento Fondo TFR/TFS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.2 | Straordinario per il personale a tempo indeterminato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.3 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.3.1 | Fondo Unico di Amministrazione (FUA)- Comparto Funzioni Centrali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.3.2 | Fondo per la retribuzione accessoria del livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.3.3 | Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.3.4 | Fondo dirigenti I fascia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.3.5 | Fondo dirigenti II fascia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.4 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.5 | Straordinario per il personale a tempo determinato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.6 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.2 | Altre spese per il personale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.2.1 | Buoni pasto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.2.2 | Altre spese per il personale n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.2.2.1 | Borse di studio e sussidi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.2.2.2 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto Ricerca | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.2.2.3 | Rimborso telelavoro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente | | | | | | |
| 1.1.2.1 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.2.1.1 | Contributi obbligatori per il personale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|---|-----------------------|----------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|-------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| 1.1.2.2 | Altri Contributi sociali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.2.2.1 | Assegni familiari | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.2.2.2 | Indennità di fine servizio erogate direttamente dal datore di lavoro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente | | | | | | |
| | 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | | | | | | |
| 1.2.1.1 | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.2.1.1.1 | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.2.1.2 | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.2.1.2.1 | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.2.1.3 | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.2.1.3.1 | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.3 - Acquisto di beni e servizi | | | | | | |
| | 1.3.1 - Acquisto di beni | | | | | | |
| 1.3.1.1 | Giornali, riviste e pubblicazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.1.1.1 | Pubblicazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.1.2 | Altri beni di consumo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.1.2.1 | Carta, cancelleria e stampati | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.1.2.2 | Beni per attività di rappresentanza | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.1.2.3 | Altri beni e materiali di consumo n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.3.1 - Acquisto di beni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.3.2 - Acquisto di servizi | | | | | | |
| 1.3.2.1 | Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.1.1 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.1.1.1 | Indennità Presidente ANPAL | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.1.1.2 | Indennità Consiglio di Amministrazione | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.1.2 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|---|-----------------------|----------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|-------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| 1.3.2.1.3 | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.1.3.1 | Compensi Collegio dei revisori | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.2 | Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.2.1 | Rimborso per viaggio e trasloco | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.2.2 | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.2.2.1 | Organizzazione manifestazioni e convegni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.2.2.2 | Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.3 | Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.3.1 | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.3.2 | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.4 | Utenze e canoni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.4.1 | Telefonia fissa | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.4.2 | Telefonia mobile | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.4.3 | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.4.4 | Energia elettrica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.4.5 | Acqua | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.4.6 | Gas | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.5 | Utilizzo di beni di terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.5.1 | Locazione di beni immobili | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.5.2 | Noleggi di mezzi di trasporto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.6 | Manutenzione ordinaria e riparazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.6.1 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.6.2 | Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.6.3 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.7 | Prestazioni professionali e specialistiche | 2.661.039,71 | 202.224,30 | 967.469,16 | 3.882.558,13 | 415.898,00 | 1.028.868,05 |
| 1.3.2.7.1 | Interpretariato e traduzioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.7.2 | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c. | 2.661.039,71 | 202.224,30 | 967.469,16 | 3.882.558,13 | 415.898,00 | 1.028.868,05 |
| 1.3.2.8 | Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.8.1 | Servizi di pulizia e lavanderia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.8.2 | Altri servizi ausiliari n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|---|-----------------------|----------------------|---------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| 1.3.2.9 | Servizi amministrativi | 4.028,18 | 2.609,46 | 4.874,03 | 10.032,34 | 4.028,18 | 10.032,34 |
| 1.3.2.9.1 | Pubblicazione bandi di gara | 4.028,18 | 2.609,46 | 4.874,03 | 10.032,34 | 4.028,18 | 10.032,34 |
| 1.3.2.9.2 | Spese postali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.10 | Servizi finanziari | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.10.1 | Oneri per servizio di tesoreria | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.11 | Servizi sanitari | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.11.1 | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.12 | Servizi informatici e di telecomunicazioni | 42.700,00 | 3.528.720,33 | 1.123.253,44 | 0,00 | 43.623,54 | 923,54 |
| 1.3.2.12.1 | Gestione e manutenzione applicazioni | 42.700,00 | 3.528.720,33 | 1.123.253,44 | 0,00 | 43.623,54 | 923,54 |
| 1.3.2.13 | Altri servizi | 1,64 | 0,00 | 0,00 | 42.073,23 | 0,00 | 42.071,59 |
| 1.3.2.13.1 | Altre spese legali | 1,64 | 0,00 | 0,00 | 42.073,23 | 0,00 | 42.071,59 |
| 1.3.2.13.2 | Altri servizi diversi n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.13.2.1 | Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.13.2.2 | Altri servizi diversi n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi | 2.707.769,53 | 3.733.554,09 | 2.095.596,63 | 3.934.663,70 | 463.549,72 | 1.081.895,52 |
| | Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi | 2.707.769,53 | 3.733.554,09 | 2.095.596,63 | 3.934.663,70 | 463.549,72 | 1.081.895,52 |
| | 1.4 - Trasferimenti correnti | | | | | | |
| | 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche | | | | | | |
| 1.4.1.1 | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | 30.802.375,06 | 1.104.566,20 | 438.132,80 | 30.539.066,39 | 647.659,02 | 351.910,29 |
| 1.4.1.1.1 | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c. | 1.047.245,70 | 0,00 | 0,00 | 1.047.245,70 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.1.1.2 | Trasferimenti correnti a Ministeri | 24.539.053,11 | 286.673,56 | 42.191,60 | 24.218.742,76 | 597.659,02 | 277.348,67 |
| 1.4.1.1.3 | Trasferimenti correnti a Enti centrali a struttura associativa | 21.681,22 | | | 21.681,22 | | |
| 1.4.1.1.4 | Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 5.194.395,03 | 817.892,64 | 395.941,20 | 5.251.396,71 | 50.000,00 | 74.561,62 |
| 1.4.1.2 | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | 208.294.933,58 | - | 2.533.301,00 | 208.294.933,58 | - | - |
| 1.4.1.2.1 | Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome | 207.364.997,05 | 0,00 | 2.533.301,00 | 207.364.997,05 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.1.2.2 | Trasferimenti correnti a Università | 929.936,53 | 0,00 | 0,00 | 929.936,53 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.1.3 | Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza | 85.000.000,00 | 2.500.000,00 | 0,00 | 91.183.491,47 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.1.3.1 | Trasferimenti correnti a INPS | 85.000.000,00 | 2.500.000,00 | 0,00 | 91.183.491,47 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche | 324.097.308,64 | 3.604.566,20 | 2.971.433,80 | 330.017.491,44 | 647.659,02 | 351.910,29 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|---|-----------------------|----------------------|---------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| | 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese | | | | | | |
| 1.4.2.1 | Trasferimenti correnti a altre imprese | 58.080.926,11 | 0,00 | 3.648.392,81 | 66.157.618,25 | 1.283.204,50 | 9.102.068,58 |
| 1.4.2.1.1 | Trasferimenti correnti a altre imprese | 58.080.926,11 | 0,00 | 3.648.392,81 | 66.157.618,25 | 1.283.204,50 | 9.102.068,58 |
| 1.4.2.1.1.1 | Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.2 | Crescita del Mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.3 | Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.4 | Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.5 | Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2016 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.6 | Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.7 | Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.8 | Residui passivi- Intervento EGF/2015/004 II Alitalia rif. D.D.220/III/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.9 | Residui passivi- Tirocini formativi ex. Cap. 2231pg 01 e.f. 2015 - 2014 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.10 | Residui passivi- Trasferimenti correnti a altre imprese n.a.c. residui 2015-2016 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.2 | Trasferimenti correnti a imprese controllate | 43.938.271,07 | 2.145.636,30 | 2.068.905,06 | 37.300.208,61 | 8.847.869,57 | 0,00 |
| 1.4.2.2.1 | Trasferimenti correnti a imprese controllate | 43.938.271,07 | 2.145.636,30 | 2.068.905,06 | 37.300.208,61 | 8.847.869,57 | 0,00 |
| | Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese | 102.019.197,18 | 2.145.636,30 | 5.717.297,87 | 103.457.826,86 | 10.131.074,07 | 9.102.068,58 |
| | 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo | | | | | | |
| 1.4.3.1 | Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | 15.000.000,00 | 17.500,00 | 401.970,30 | 91.106,00 | 15.016.000,00 | 107.106,00 |
| 1.4.3.1.1 | Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | 15.000.000,00 | 17.500,00 | 401.970,30 | 91.106,00 | 15.016.000,00 | 107.106,00 |
| 1.4.3.2 | Altri Trasferimenti correnti alla UE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.3.2.1 | Altri Trasferimenti correnti alla UE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo | 15.000.000,00 | 17.500,00 | 401.970,30 | 91.106,00 | 15.016.000,00 | 107.106,00 |
| | Totale 1.4 - Trasferimenti correnti | 441.116.505,82 | 5.767.702,50 | 9.090.701,97 | 433.566.424,30 | 25.794.733,09 | 9.561.084,87 |
| | 1.5 - Altre spese correnti | | | | | | |
| | 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti | | | | | | |
| 1.5.1.1 | Fondo di riserva | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.5.1.1.1 | Fondi di riserva | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.5.2 - Premi di assicurazione | | | | | | |
| 1.5.2.1 | Premi di assicurazione contro i danni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.5.2.1.1 | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|---|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| 1.5.2.1.1.1 | Premi di assicurazione per responsabilit  civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.5.2.2 | Altri premi di assicurazione n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.5.2.2.1 | Altri premi di assicurazione n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.5.2.2.1.1 | ?Assicurazione INAIL | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c. | | | | | | |
| 1.5.3.1 | Altre spese correnti n.a.c. | 169.099.730,49 | 9.700.185,28 | 1.091.916,26 | 15.380.644,61 | 154.743.546,29 | 1.024.460,41 |
| 1.5.3.1.1 | Altre spese correnti n.a.c. | 169.099.730,49 | 9.700.185,28 | 1.091.916,26 | 15.380.644,61 | 154.743.546,29 | 1.024.460,41 |
| 1.5.3.1.1.1 | Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.r. 2016 (rif. artt. 10, c.1 e 4. c. 6. DLas. 150/2015) | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.5.3.1.1.2 | Altre spese correnti n.a.c. | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.5.3.1.1.7 | Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4-bis D.L. 4/2019 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c. | 169.099.730,49 | 9.700.185,28 | 1.091.916,26 | 15.380.644,61 | 154.743.546,29 | 1.024.460,41 |
| | Totale 1.5 - Altre spese correnti | 169.099.730,49 | 9.700.185,28 | 1.091.916,26 | 15.380.644,61 | 154.743.546,29 | 1.024.460,41 |
| | Totale 1. - Spese correnti | 612.924.005,84 | 19.201.441,87 | 12.278.214,86 | 452.881.732,61 | 181.001.829,10 | 11.667.440,80 |
| | 2. - Spese in conto capitale | | | | | | |
| | 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | | | | | | |
| | 2.1.1 - Beni materiali | | | | | | |
| 2.1.1.1 | Mobili e arredi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.1.1.1.1 | Mobili e arredi n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.1.1.2 | Hardw are | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.1.1.2.1 | Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.1.1.2.2 | Hardw are n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.1.1.3 | Altri beni materiali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.1.1.3.1 | Altri beni materiali diversi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 2.1.1 - Beni materiali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 2.1.2 - Beni immateriali | | | | | | |
| 2.1.2.1 | Softw are | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2.1.2.1.1 | Sviluppo softw are e manutenzione evolutiva | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 2.1.2 - Beni immateriali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 2. - Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|---|-----------------------|----------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|-------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| | 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro | | | | | | |
| | 4.1 - Uscite per partite di giro | | | | | | |
| | 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute | | | | | | |
| 4.1.1.1 | Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.1.1.1 | Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.1.2 | Versamento di altre ritenute | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.1.2.1 | Versamento di altre ritenute n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente | | | | | | |
| 4.1.2.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.2.1.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.2.2 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.2.2.1 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.2.3 | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.2.3.1 | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo | | | | | | |
| 4.1.3.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.3.1.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro | | | | | | |
| 4.1.4.1 | Spese non andate a buon fine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.4.1.1 | Spese non andate a buon fine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.4.2 | Costituzione fondi economici e carte aziendali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.4.2.1 | Costituzione fondi economici e carte aziendali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.4.3 | Altre uscite per partite di giro n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.4.3.1 | Altre uscite per partite di giro n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1 - Uscite per partite di giro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | ANNO FINANZIARIO 2019 | | | ANNO FINANZIARIO 2018 | | |
|--|---|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Codice | Denominazione | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) | Residui | Competenza (Impegni) | Cassa (Pagamenti) |
| | Riepilogo titoli Direzione Generale | | | | | | |
| | Titolo I | 612.924.005,84 | 19.201.441,87 | 12.278.214,86 | 452.881.732,61 | 181.001.829,10 | 11.667.440,80 |
| | Titolo II | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Titolo IV | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale delle Uscite Direzione Generale | 612.924.005,84 | 19.201.441,87 | 12.278.214,86 | 452.881.732,61 | 181.001.829,10 | 11.667.440,80 |
| | TOTALE | 612.924.005,84 | 19.201.441,87 | 12.278.214,86 | 452.881.732,61 | 181.001.829,10 | 11.667.440,80 |
| | Avanzo Finanziario | | 97.898.343,11 | | | 249.454.752,75 | |
| | TOTALE GENERALE | 612.924.005,84 | 117.099.784,98 | 12.278.214,86 | 452.881.732,61 | 430.456.581,85 | 11.667.440,80 |

Conto di bilancio - Rendiconto finanziario gestionale

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - GENERALE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|--|--|--------------------------------|----------------------|----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Accertate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Riscosse | Rimaste da Riscuotere | Totale Accertamenti (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| | Avanzo di Amministrazione | - | 301.179.694,34 | - | 301.179.694,34 | | | | | |
| | Fondo iniziale di cassa | | | | | | | | | |
| | 1. Direzione Generale | | | | | | | | | |
| | 1. - Trasferimenti correnti | | | | | | | | | |
| | 1.1 - Trasferimenti correnti | | | | | | | | | |
| | 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | | | | | | | | | |
| | 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1 | Trasferimenti correnti da Ministeri | 98.065.248,00 | 10.977.948,02 | - | 109.043.196,02 | 106.514.130,02 | - | 106.514.130,02 | 149.513,96 | 2.678.579,96 |
| 1.1.1.1.2 | Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | - | - | - | - | 305.630,30 | - | 305.630,30 | 305.630,30 | - |
| | Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | 98.065.248,00 | 10.977.948,02 | - | 109.043.196,02 | 106.819.760,32 | - | 106.819.760,32 | 455.144,26 | 2.678.579,96 |
| | 1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali | | | | | | | | | |
| 1.1.1.2.1 | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome | - | - | - | - | 1.820,48 | - | 1.820,48 | 1.820,48 | - |
| | Totale 1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali | - | - | - | - | 1.820,48 | - | 1.820,48 | 1.820,48 | - |
| | 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza | | | | | | | | | |
| 1.1.1.3.1 | Trasferimenti correnti da INPS | 104.000.000,00 | - | - | 104.000.000,00 | 116.281.987,89 | 22.000.000,00 | 138.281.987,89 | 34.281.987,89 | - |
| | Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza | 104.000.000,00 | - | - | 104.000.000,00 | 116.281.987,89 | 22.000.000,00 | 138.281.987,89 | 34.281.987,89 | - |
| | Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | 202.065.248,00 | 10.977.948,02 | - | 213.043.196,02 | 223.103.568,69 | 22.000.000,00 | 245.103.568,69 | 32.060.372,67 | - |
| | 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | | | | | | | | | |
| | 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea | | | | | | | | | |
| 1.1.2.1.1 | Fondo Sociale Europeo (FSE) | 420.000,00 | - | - | 420.000,00 | 20.786,96 | - | 20.786,96 | 3.755,86 | 402.968,90 |
| | Totale 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea | 420.000,00 | - | - | 420.000,00 | 20.786,96 | - | 20.786,96 | 3.755,86 | 402.968,90 |
| | Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | 420.000,00 | - | - | 420.000,00 | 20.786,96 | - | 20.786,96 | 3.755,86 | 402.968,90 |
| | 1.1.3 - Trasferimenti correnti da Imprese | | | | | | | | | |
| | 1.1.3.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese | | | | | | | | | |
| 1.1.3.1.1 | Altri trasferimenti correnti da altre imprese | - | - | - | - | 1.410.200,53 | - | 1.410.200,53 | 1.410.200,53 | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - GENERALE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|--|--|--------------------------------|---------------|------|--------------------|----------------|-----------------------|--------------------------------|---------------|--------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Accertate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Riscosse | Rimaste da Riscuotere | Totale Accertamenti (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | Totale 1.1.3.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese | - | - | - | - | 1.410.200,53 | - | 1.410.200,53 | 1.410.200,53 | - |
| | Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da Imprese | - | - | - | - | 1.410.200,53 | - | 1.410.200,53 | 1.410.200,53 | - |
| | Totale 1.1 - Trasferimenti correnti | 202.485.248,00 | 10.977.948,02 | - | 213.463.196,02 | 224.534.556,18 | 22.000.000,00 | 246.534.556,18 | 33.071.360,16 | - |
| | Totale 1. - Trasferimenti correnti | 202.485.248,00 | 10.977.948,02 | - | 213.463.196,02 | 224.534.556,18 | 22.000.000,00 | 246.534.556,18 | 33.071.360,16 | - |
| | 2. - Entrate extratributarie | | | | | | | | | |
| | 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti | | | | | | | | | |
| | 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | | | | | | | | | |
| | 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.1 | Altre entrate correnti n.a.c. | - | 22.149,74 | - | 22.149,74 | 1.739.560,46 | 578,77 | 1.740.139,23 | 1.717.989,49 | - |
| | Totale 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | - | 22.149,74 | - | 22.149,74 | 1.739.560,46 | 578,77 | 1.740.139,23 | 1.717.989,49 | - |
| | Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | - | 22.149,74 | - | 22.149,74 | 1.739.560,46 | 578,77 | 1.740.139,23 | 1.717.989,49 | - |
| | Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti | - | 22.149,74 | - | 22.149,74 | 1.739.560,46 | 578,77 | 1.740.139,23 | 1.717.989,49 | - |
| | 2.2 - Interessi attivi | | | | | | | | | |
| | 2.2.1 - Altri interessi attivi | | | | | | | | | |
| | 2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali | | | | | | | | | |
| 2.2.1.1.1 | Interessi attivi da depositi bancari o postali | - | - | - | - | 49,26 | - | 49,26 | 49,26 | - |
| | Totale 2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali | - | - | - | - | 49,26 | - | 49,26 | 49,26 | - |
| | Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi | - | - | - | - | 49,26 | - | 49,26 | 49,26 | - |
| | Totale 2.2 - Interessi attivi | - | - | - | - | 49,26 | - | 49,26 | 49,26 | - |
| | Totale 2. - Entrate extratributarie | - | 22.149,74 | - | 22.149,74 | 1.739.609,72 | 578,77 | 1.740.188,49 | 1.718.038,75 | - |
| | 3. - Entrate in conto capitale | | | | | | | | | |
| | 3.1 - Contributi agli investimenti | | | | | | | | | |
| | 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | | | | | | | | | |
| | 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali | | | | | | | | | |
| 3.1.1.1.1 | Contributi agli investimenti da Ministeri | 1.583.530,51 | - | - | 1.583.530,51 | - | - | - | - | 1.583.530,51 |
| | Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali | 1.583.530,51 | - | - | 1.583.530,51 | - | - | - | - | 1.583.530,51 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - GENERALE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|--|--|--------------------------------|------------|------|--------------------|--------------|-----------------------|--------------------------------|------------|--------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Accertate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Riscosse | Rimaste da Riscuotere | Totale Accertamenti (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | 1.583.530,51 | - | - | 1.583.530,51 | - | - | - | - | 1.583.530,51 |
| | Totale 3.1 - Contributi agli investimenti | 1.583.530,51 | - | - | 1.583.530,51 | - | - | - | - | 1.583.530,51 |
| | Totale 3. - Entrate in conto capitale | 1.583.530,51 | - | - | 1.583.530,51 | - | - | - | - | 1.583.530,51 |
| | 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro | | | | | | | | | |
| | 4.1 - Entrate per partite di giro | | | | | | | | | |
| | 4.1.1 - Altre ritenute | | | | | | | | | |
| | 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | | | | | | | | | |
| 4.1.1.1.1 | Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | - | - | - | - | 69.588,13 | 2.014,65 | 71.602,78 | - | - |
| | Totale 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | - | - | - | - | 69.588,13 | 2.014,65 | 71.602,78 | - | - |
| | 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c. | | | | | | | | | |
| 4.1.1.2.1 | Altre ritenute n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.1 - Altre ritenute | - | - | - | - | 69.588,13 | 2.014,65 | 71.602,78 | - | - |
| | 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente | | | | | | | | | |
| | 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | | | | | | | | | |
| 4.1.2.1.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 2.916.038,69 | - | - | 2.916.038,69 | 1.724.966,41 | 320.603,60 | 2.045.570,01 | - | - |
| | Totale 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 2.916.038,69 | - | - | 2.916.038,69 | 1.724.966,41 | 320.603,60 | 2.045.570,01 | - | - |
| | 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | | | | | | | | | |
| 4.1.2.2.1 | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 1.175.559,76 | - | - | 1.175.559,76 | 788.320,51 | 119.355,61 | 907.676,12 | - | - |
| | Totale 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 1.175.559,76 | - | - | 1.175.559,76 | 788.320,51 | 119.355,61 | 907.676,12 | - | - |
| | 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | | | | | | | | | |
| 4.1.2.3.1 | Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 266.859,28 | - | - | 266.859,28 | 198.329,70 | - | 198.329,70 | - | - |
| | Totale 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 266.859,28 | - | - | 266.859,28 | 198.329,70 | - | 198.329,70 | - | - |
| | Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente | 4.358.457,73 | - | - | 4.358.457,73 | 2.711.616,62 | 439.959,21 | 3.151.575,83 | - | - |
| | 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo | | | | | | | | | |
| | 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | | | | | | | | | |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - GENERALE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|--|---|--------------------------------|----------------------|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------|----------------------|--------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Accertate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Riscosse | Rimaste da Riscuotere | Totale Accertamenti (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 4.1.3.1.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | - | - | - | - | 4.097,87 | - | 4.097,87 | - | - |
| | Totale 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | - | - | - | - | 4.097,87 | - | 4.097,87 | - | - |
| | Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo | - | - | - | - | 4.097,87 | - | 4.097,87 | - | - |
| | 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro | | | | | | | | | |
| | 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | | | | | | | | | |
| 4.1.4.1.1 | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali | | | | | | | | | |
| 4.1.4.2.1 | Rimborso di fondi economali e carte aziendali | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse | | | | | | | | | |
| 4.1.4.3.1 | Altre entrate per partite di giro diverse | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1 - Entrate per partite di giro | 4.358.457,73 | - | - | 4.358.457,73 | 2.785.302,62 | 441.973,86 | 3.227.276,48 | - | - |
| | Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro | 4.358.457,73 | - | - | 4.358.457,73 | 2.785.302,62 | 441.973,86 | 3.227.276,48 | - | - |
| | Riepilogo titoli Direzione Generale | | | | | | | | | |
| | Titolo I | 202.485.248,00 | 10.977.948,02 | - | 213.463.196,02 | 224.534.556,18 | 22.000.000,00 | 246.534.556,18 | 33.071.360,16 | - |
| | Titolo II | - | 22.149,74 | - | 22.149,74 | 1.739.609,72 | 578,77 | 1.740.188,49 | 1.718.038,75 | - |
| | Titolo III | 1.583.530,51 | - | - | 1.583.530,51 | - | - | - | - | 1.583.530,51 |
| | Titolo IV | 4.358.457,73 | - | - | 4.358.457,73 | 2.785.302,62 | 441.973,86 | 3.227.276,48 | - | - |
| | Totale delle Entrate Direzione Generale | 208.427.236,24 | 11.000.097,76 | - | 219.427.334,00 | 229.059.468,52 | 22.442.552,63 | 251.502.021,15 | 33.205.868,40 | - |
| | Totale Entrate | 208.427.236,24 | 11.000.097,76 | - | 219.427.334,00 | 229.059.468,52 | 22.442.552,63 | 251.502.021,15 | 33.205.868,40 | - |
| | Disavanzo Finanziario | | | | | | | | | |
| | Disavanzo di Cassa | | | | | | | | | |
| | Totale a Pareggio | 208.427.236,24 | 11.000.097,76 | - | 219.427.334,00 | 229.059.468,52 | 22.442.552,63 | 251.502.021,15 | 33.205.868,40 | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - GENERALE | | Gestione dei Residui attivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14) | |
|--|--|---|-------------------|--------------------------|----------------------|--------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------|--|-----------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Riscossi | Rimasti da riscuotere | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Riscossioni (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | | In - (18-19) |
| 1 | 2 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
| | Avanzo di Amministrazione | | | | | | | | | | | |
| | Fondo iniziale di cassa | | | | | | | 1.078.705.495,33 | | | | |
| | 1. Direzione Generale | | | | | | | | | | | |
| | 1. - Trasferimenti correnti | | | | | | | | | | | |
| | 1.1 - Trasferimenti correnti | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1 | Trasferimenti correnti da Ministeri | 83.819.161,63 | 329.406,00 | 83.489.755,63 | 83.819.161,63 | - | - | 127.960.329,06 | 106.843.536,02 | - | 21.116.793,04 | 83.489.755,63 |
| 1.1.1.1.2 | Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | - | - | - | - | - | - | - | 305.630,30 | 305.630,30 | - | - |
| | Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | 83.819.161,63 | 329.406,00 | 83.489.755,63 | 83.819.161,63 | - | - | 127.960.329,06 | 107.149.166,32 | - | 20.811.162,74 | 83.489.755,63 |
| | 1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.2.1 | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome | - | - | - | - | - | - | - | 1.820,48 | 1.820,48 | - | - |
| | Totale 1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali | - | - | - | - | - | - | - | 1.820,48 | 1.820,48 | - | - |
| | 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.3.1 | Trasferimenti correnti da INPS | - | - | - | - | - | - | 108.069.461,14 | 116.281.987,89 | 8.212.526,75 | - | 22.000.000,00 |
| | Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza | - | - | - | - | - | - | 108.069.461,14 | 116.281.987,89 | 8.212.526,75 | - | 22.000.000,00 |
| | Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | 83.819.161,63 | 329.406,00 | 83.489.755,63 | 83.819.161,63 | - | - | 236.029.790,20 | 223.432.974,69 | - | 12.596.815,51 | 105.489.755,63 |
| | 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea | | | | | | | | | | | |
| 1.1.2.1.1 | Fondo Sociale Europeo (FSE) | 5.268.698,01 | 969.052,53 | 4.299.645,48 | 5.268.698,01 | - | - | 423.755,86 | 989.839,49 | 566.083,63 | - | 4.299.645,48 |
| | Totale 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea | 5.268.698,01 | 969.052,53 | 4.299.645,48 | 5.268.698,01 | - | - | 423.755,86 | 989.839,49 | 566.083,63 | - | 4.299.645,48 |
| | Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | 5.268.698,01 | 969.052,53 | 4.299.645,48 | 5.268.698,01 | - | - | 423.755,86 | 989.839,49 | 566.083,63 | - | 4.299.645,48 |
| | 1.1.3 - Trasferimenti correnti da Imprese | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.3.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese | | | | | | | | | | | |
| 1.1.3.1.1 | Altri trasferimenti correnti da altre imprese | 12.293.972,96 | - | 12.293.972,96 | 12.293.972,96 | - | - | 12.293.972,96 | 1.410.200,53 | - | 10.883.772,43 | 12.293.972,96 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - GENERALE | | Gestione dei Residui attivi 2019 | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14) | | |
|--|--|---|--------------|--------------------------|----------------|------------------------|--------------|----------------|-----------------------|--|--------------------------------|----------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Riscossi | Rimasti da riscuotere | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Riscossioni (7+13) | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | | In + (19-18) | In - (18-19) |
| | Totale 1.1.3.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese | 12.293.972,96 | - | 12.293.972,96 | 12.293.972,96 | - | - | 12.293.972,96 | 1.410.200,53 | - | 10.883.772,43 | 12.293.972,96 |
| | Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese | 12.293.972,96 | - | 12.293.972,96 | 12.293.972,96 | - | - | 12.293.972,96 | 1.410.200,53 | - | 10.883.772,43 | 12.293.972,96 |
| | Totale 1.1 - Trasferimenti correnti | 101.381.832,60 | 1.298.458,53 | 100.083.374,07 | 101.381.832,60 | - | - | 248.747.519,02 | 225.833.014,71 | - | 22.914.504,31 | 122.083.374,07 |
| | Totale 1. - Trasferimenti correnti | 101.381.832,60 | 1.298.458,53 | 100.083.374,07 | 101.381.832,60 | - | - | 248.747.519,02 | 225.833.014,71 | - | 22.914.504,31 | 122.083.374,07 |
| | 2. - Entrate extratributarie | | | | | | | | | | | |
| | 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti | | | | | | | | | | | |
| | 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| | 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.1 | Altre entrate correnti n.a.c. | 7.718.602,73 | 969.052,53 | 6.749.550,20 | 7.718.602,73 | - | - | 2.705.600,39 | 2.708.612,99 | 3.012,60 | - | 6.750.128,97 |
| | Totale 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | 7.718.602,73 | 969.052,53 | 6.749.550,20 | 7.718.602,73 | - | - | 2.705.600,39 | 2.708.612,99 | 3.012,60 | - | 6.750.128,97 |
| | Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | 7.718.602,73 | 969.052,53 | 6.749.550,20 | 7.718.602,73 | - | - | 2.705.600,39 | 2.708.612,99 | 3.012,60 | - | 6.750.128,97 |
| | Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti | 7.718.602,73 | 969.052,53 | 6.749.550,20 | 7.718.602,73 | - | - | 2.705.600,39 | 2.708.612,99 | 3.012,60 | - | 6.750.128,97 |
| | 2.2 - Interessi attivi | | | | | | | | | | | |
| | 2.2.1 - Altri interessi attivi | | | | | | | | | | | |
| | 2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali | | | | | | | | | | | |
| 2.2.1.1.1 | Interessi attivi da depositi bancari o postali | - | - | - | - | - | - | - | 49,26 | 49,26 | - | - |
| | Totale 2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali | - | - | - | - | - | - | - | 49,26 | 49,26 | - | - |
| | Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi | - | - | - | - | - | - | - | 49,26 | 49,26 | - | - |
| | Totale 2.2 - Interessi attivi | - | - | - | - | - | - | - | 49,26 | 49,26 | - | - |
| | Totale 2. - Entrate extratributarie | 7.718.602,73 | 969.052,53 | 6.749.550,20 | 7.718.602,73 | - | - | 2.705.600,39 | 2.708.662,25 | 3.061,86 | - | 6.750.128,97 |
| | 3. - Entrate in conto capitale | | | | | | | | | | | |
| | 3.1 - Contributi agli investimenti | | | | | | | | | | | |
| | 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | | | | | | | | | | | |
| | 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali | | | | | | | | | | | |
| 3.1.1.1.1 | Contributi agli investimenti da Ministeri | - | - | - | - | - | - | 1.583.530,51 | - | - | 1.583.530,51 | - |
| | Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali | - | - | - | - | - | - | 1.583.530,51 | - | - | 1.583.530,51 | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - GENERALE | | Gestione dei Residui attivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14) | |
|--|--|---|---------------------|--------------------------|---------------------|--------------|------------------------|---------------------|-----------------------|--------------------------------|--|-------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Riscossi | Rimasti da riscuotere | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Riscossioni (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | | In - (18-19) |
| | Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | - | - | - | - | - | - | 1.583.530,51 | - | - | 1.583.530,51 | - |
| | Totale 3.1 - Contributi agli investimenti | - | - | - | - | - | - | 1.583.530,51 | - | - | 1.583.530,51 | - |
| | Totale 3. - Entrate in conto capitale | - | - | - | - | - | - | 1.583.530,51 | - | - | 1.583.530,51 | - |
| | 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro | | | | | | | | | | | |
| | 4.1 - Entrate per partite di giro | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.1 - Altre ritenute | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | | | | | | | | | | | |
| 4.1.1.1.1 | Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 41.358,76 | 1.122,59 | 40.236,17 | 41.358,76 | - | - | 70.710,72 | 70.710,72 | - | - | 42.250,82 |
| | Totale 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 41.358,76 | 1.122,59 | 40.236,17 | 41.358,76 | - | - | 70.710,72 | 70.710,72 | - | - | 42.250,82 |
| | 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| 4.1.1.2.1 | Altre ritenute n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.1 - Altre ritenute | 41.358,76 | 1.122,59 | 40.236,17 | 41.358,76 | - | - | 70.710,72 | 70.710,72 | - | - | 42.250,82 |
| | 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | | | | | | | | | | | |
| 4.1.2.1.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 1.177.641,68 | 1.014.635,21 | 163.006,47 | 1.177.641,68 | - | - | 2.739.601,62 | 2.739.601,62 | - | - | 483.610,07 |
| | Totale 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 1.177.641,68 | 1.014.635,21 | 163.006,47 | 1.177.641,68 | - | - | 2.739.601,62 | 2.739.601,62 | - | - | 483.610,07 |
| | 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | | | | | | | | | | | |
| 4.1.2.2.1 | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 488.942,37 | 402.177,48 | 86.764,89 | 488.942,37 | - | - | 1.190.497,99 | 1.190.497,99 | - | - | 206.120,50 |
| | Totale 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 488.942,37 | 402.177,48 | 86.764,89 | 488.942,37 | - | - | 1.190.497,99 | 1.190.497,99 | - | - | 206.120,50 |
| | 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | | | | | | | | | | | |
| 4.1.2.3.1 | Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 1.707,07 | - | 1.707,07 | 1.707,07 | - | - | 198.329,70 | 198.329,70 | - | - | 1.707,07 |
| | Totale 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 1.707,07 | - | 1.707,07 | 1.707,07 | - | - | 198.329,70 | 198.329,70 | - | - | 1.707,07 |
| | Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente | 1.668.291,12 | 1.416.812,69 | 251.478,43 | 1.668.291,12 | - | - | 4.128.429,31 | 4.128.429,31 | 0,00 | - | 691.437,64 |
| | 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | | | | | | | | | | | |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - GENERALE | | Gestione dei Residui attivi 2019 | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14) | | |
|--|---|---|---------------------|--------------------------|-----------------------|------------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|--|--------------------------------|-----------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Riscossi | Rimasti da riscuotere | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Riscossioni (7+13) | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | | In + (19-18) | In - (18-19) |
| 4.1.3.1.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 2.482,12 | - | 2.482,12 | 2.482,12 | - | - | 4.097,87 | 4.097,87 | - | - | 2.482,12 |
| | Totale 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 2.482,12 | - | 2.482,12 | 2.482,12 | - | - | 4.097,87 | 4.097,87 | - | - | 2.482,12 |
| | Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo | 2.482,12 | - | 2.482,12 | 2.482,12 | - | - | 4.097,87 | 4.097,87 | - | - | 2.482,12 |
| | 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | | | | | | | | | | | |
| 4.1.4.1.1 | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali | | | | | | | | | | | |
| 4.1.4.2.1 | Rimborso di fondi economici e carte aziendali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse | | | | | | | | | | | |
| 4.1.4.3.1 | Altre entrate per partite di giro diverse | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1 - Entrate per partite di giro | 1.712.132,00 | 1.417.935,28 | 294.196,72 | 1.712.132,00 | - | - | 4.203.237,90 | 4.203.237,90 | - | - | 736.170,58 |
| | Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro | 1.712.132,00 | 1.417.935,28 | 294.196,72 | 1.712.132,00 | - | - | 4.203.237,90 | 4.203.237,90 | - | - | 736.170,58 |
| | Riepilogo titoli Direzione Generale | | | | | | | | | | | |
| | Titolo I | 101.381.832,60 | 1.298.458,53 | 100.083.374,07 | 101.381.832,60 | - | - | 248.747.519,02 | 225.833.014,71 | - | 22.914.504,31 | 122.083.374,07 |
| | Titolo II | 7.718.602,73 | 969.052,53 | 6.749.550,20 | 7.718.602,73 | - | - | 2.705.600,39 | 2.708.662,25 | 3.061,86 | - | 6.750.128,97 |
| | Titolo III | - | - | - | - | - | - | 1.583.530,51 | - | - | 1.583.530,51 | - |
| | Titolo IV | 1.712.132,00 | 1.417.935,28 | 294.196,72 | 1.712.132,00 | - | - | 4.203.237,90 | 4.203.237,90 | - | - | 736.170,58 |
| | Totale delle Entrate Direzione Generale | 110.812.567,33 | 3.685.446,34 | 107.127.120,99 | 110.812.567,33 | - | - | 257.239.887,82 | 232.744.914,86 | 3.061,86 | 24.498.034,82 | 129.569.673,62 |
| | Totale Entrate | 110.812.567,33 | 3.685.446,34 | 107.127.120,99 | 110.812.567,33 | - | - | 257.239.887,82 | 232.744.914,86 | 3.061,86 | 24.498.034,82 | 129.569.673,62 |
| | Disavanzo Finanziario | | | | | | | | | | | |
| | Disavanzo di Cassa | | | | | | | | | | | |
| | Totale a Pareggio | 110.812.567,33 | 3.685.446,34 | 107.127.120,99 | 110.812.567,33 | - | - | 257.239.887,82 | 232.744.914,86 | 3.061,86 | 24.208.857,45 | 129.569.673,62 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|--|--|--------------------------------|----------------------|-------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Accertate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Riscosse | Rimaste da Riscuotere | Totale Accertamenti (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| | Avanzo di Amministrazione | 0,00 | 51.724.941,59 | 0,00 | 51.724.941,59 | | | | | |
| | Fondo iniziale di cassa | | | | | | | | | |
| | 1. Direzione Generale | | | | | | | | | |
| | 1. - Trasferimenti correnti | | | | | | | | | |
| | 1.1 - Trasferimenti correnti | | | | | | | | | |
| | 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | | | | | | | | | |
| | 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1 | Trasferimenti correnti da Ministeri | 98.065.248,00 | 10.977.948,02 | 0,00 | 109.043.196,02 | 106.364.616,06 | 0,00 | 106.364.616,06 | 0,00 | 2.678.579,96 |
| 1.1.1.1.2 | Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | 98.065.248,00 | 10.977.948,02 | 0,00 | 109.043.196,02 | 106.364.616,06 | 0,00 | 106.364.616,06 | 0,00 | 2.678.579,96 |
| | 1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali | | | | | | | | | |
| 1.1.1.2.1 | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza | | | | | | | | | |
| 1.1.1.3.1 | Trasferimenti correnti da INPS | 19.000.000,00 | 0,00 | 0,00 | 19.000.000,00 | 23.069.461,14 | 0,00 | 23.069.461,14 | 4.069.461,14 | 0,00 |
| | Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza | 19.000.000,00 | 0,00 | 0,00 | 19.000.000,00 | 23.069.461,14 | 0,00 | 23.069.461,14 | 4.069.461,14 | 0,00 |
| | Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | 117.065.248,00 | 10.977.948,02 | 0,00 | 128.043.196,02 | 129.434.077,20 | 0,00 | 129.434.077,20 | 1.390.881,18 | 0,00 |
| | 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | | | | | | | | | |
| | 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea | | | | | | | | | |
| 1.1.2.1.1 | Fondo Sociale Europeo (FSE) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3.755,86 | 0,00 | 3.755,86 | 3.755,86 | 0,00 |
| | Totale 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3.755,86 | 0,00 | 3.755,86 | 3.755,86 | 0,00 |
| | Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3.755,86 | 0,00 | 3.755,86 | 3.755,86 | 0,00 |
| | 1.1.3 - Trasferimenti correnti da Imprese | | | | | | | | | |
| | 1.1.3.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese | | | | | | | | | |
| 1.1.3.1.1 | Altri trasferimenti correnti da altre imprese | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|--|--|--------------------------------|---------------|------|--------------------|-----------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------------|--------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Accertate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Riscosse | Rimaste da Riscuotere | Totale Accertamenti (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | Totale 1.1.3.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da Imprese | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1 - Trasferimenti correnti | 117.065.248,00 | 10.977.948,02 | 0,00 | 128.043.196,02 | 129.437.833,06 | 0,00 | 129.437.833,06 | 1.394.637,04 | 0,00 |
| | Totale 1. - Trasferimenti correnti | 117.065.248,00 | 10.977.948,02 | 0,00 | 128.043.196,02 | 129.437.833,06 | 0,00 | 129.437.833,06 | 1.394.637,04 | 0,00 |
| | 2. - Entrate extratributarie | | | | | | | | | |
| | 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti | | | | | | | | | |
| | 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | | | | | | | | | |
| | 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.1 | Altre entrate correnti n.a.c. | 0,00 | 22.149,74 | 0,00 | 22.149,74 | 1.736.547,86 | 578,77 | 1.737.126,63 | 1.714.976,89 | 0,00 |
| | Totale 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | 0,00 | 22.149,74 | 0,00 | 22.149,74 | 1.736.547,86 | 578,77 | 1.737.126,63 | 1.714.976,89 | 0,00 |
| | Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | 0,00 | 22.149,74 | 0,00 | 22.149,74 | 1.736.547,86 | 578,77 | 1.737.126,63 | 1.714.976,89 | 0,00 |
| | Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti | 0,00 | 22.149,74 | 0,00 | 22.149,74 | 1.736.547,86 | 578,77 | 1.737.126,63 | 1.714.976,89 | 0,00 |
| | 2.2 - Interessi attivi | | | | | | | | | |
| | 2.2.1 - Altri interessi attivi | | | | | | | | | |
| | 2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali | | | | | | | | | |
| 2.2.1.1.1 | Interessi attivi da depositi bancari o postali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 2.2 - Interessi attivi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 2. - Entrate extratributarie | 0,00 | 22.149,74 | 0,00 | 22.149,74 | 1.736.547,86 | 578,77 | 1.737.126,63 | 1.714.976,89 | 0,00 |
| | 3. - Entrate in conto capitale | | | | | | | | | |
| | 3.1 - Contributi agli investimenti | | | | | | | | | |
| | 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | | | | | | | | | |
| | 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali | | | | | | | | | |
| 3.1.1.1.1 | Contributi agli investimenti da Ministeri | 1.583.530,51 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 |
| | Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali | 1.583.530,51 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|--|--|--------------------------------|-------------|-------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------------------|-------------|--------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Accertate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Riscosse | Rimaste da Riscuotere | Totale Accertamenti (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | 1.583.530,51 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 |
| | Totale 3.1 - Contributi agli investimenti | 1.583.530,51 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 |
| | Totale 3. - Entrate in conto capitale | 1.583.530,51 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 |
| | 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro | | | | | | | | | |
| | 4.1 - Entrate per partite di giro | | | | | | | | | |
| | 4.1.1 - Altre ritenute | | | | | | | | | |
| | 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | | | | | | | | | |
| 4.1.1.1.1 | Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 0,00 | | | 0,00 | 69.588,13 | 2.014,65 | 71.602,78 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 0,00 | | | 0,00 | 69.588,13 | 2.014,65 | 71.602,78 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c. | | | | | | | | | |
| 4.1.1.2.1 | Altre ritenute n.a.c. | 0,00 | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c. | 0,00 | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.1 - Altre ritenute | 0,00 | | | 0,00 | 69.588,13 | 2.014,65 | 71.602,78 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente | | | | | | | | | |
| | 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | | | | | | | | | |
| 4.1.2.1.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 2.916.038,69 | 0,00 | 0,00 | 2.916.038,69 | 1.724.966,41 | 320.603,60 | 2.045.570,01 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 2.916.038,69 | 0,00 | 0,00 | 2.916.038,69 | 1.724.966,41 | 320.603,60 | 2.045.570,01 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | | | | | | | | | |
| 4.1.2.2.1 | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 1.175.559,76 | 0,00 | 0,00 | 1.175.559,76 | 788.320,51 | 119.355,61 | 907.676,12 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 1.175.559,76 | 0,00 | 0,00 | 1.175.559,76 | 788.320,51 | 119.355,61 | 907.676,12 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | | | | | | | | | |
| 4.1.2.3.1 | Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 266.859,28 | 0,00 | 0,00 | 266.859,28 | 198.329,70 | 0,00 | 198.329,70 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 266.859,28 | 0,00 | 0,00 | 266.859,28 | 198.329,70 | 0,00 | 198.329,70 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente | 4.358.457,73 | 0,00 | 0,00 | 4.358.457,73 | 2.711.616,62 | 439.959,21 | 3.151.575,83 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo | | | | | | | | | |
| | 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | | | | | | | | | |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|--|---|--------------------------------|----------------------|-------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------------|--------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Accertate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Riscosse | Rimaste da Riscuotere | Totale Accertamenti (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 4.1.3.1.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4.097,87 | 0,00 | 4.097,87 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4.097,87 | 0,00 | 4.097,87 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4.097,87 | 0,00 | 4.097,87 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro | | | | | | | | | |
| | 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | | | | | | | | | |
| 4.1.4.1.1 | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali | | | | | | | | | |
| 4.1.4.2.1 | Rimborso di fondi economali e carte aziendali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse | | | | | | | | | |
| 4.1.4.3.1 | Altre entrate per partite di giro diverse | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1 - Entrate per partite di giro | 4.358.457,73 | 0,00 | 0,00 | 4.358.457,73 | 2.785.302,62 | 441.973,86 | 3.227.276,48 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro | 4.358.457,73 | 0,00 | 0,00 | 4.358.457,73 | 2.785.302,62 | 441.973,86 | 3.227.276,48 | 0,00 | 0,00 |
| | Riepilogo titoli Direzione Generale | | | | | | | | | |
| | Titolo I | 117.065.248,00 | 10.977.948,02 | 0,00 | 128.043.196,02 | 129.437.833,06 | 0,00 | 129.437.833,06 | 1.394.637,04 | 0,00 |
| | Titolo II | 0,00 | 22.149,74 | 0,00 | 22.149,74 | 1.736.547,86 | 578,77 | 1.737.126,63 | 1.714.976,89 | 0,00 |
| | Titolo III | 1.583.530,51 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 |
| | Titolo IV | 4.358.457,73 | 0,00 | 0,00 | 4.358.457,73 | 2.785.302,62 | 441.973,86 | 3.227.276,48 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale delle Entrate Direzione Generale | 123.007.236,24 | 11.000.097,76 | 0,00 | 134.007.334,00 | 133.959.683,54 | 442.552,63 | 134.402.236,17 | 1.526.083,42 | 0,00 |
| | Totale Entrate | 123.007.236,24 | 11.000.097,76 | 0,00 | 134.007.334,00 | 133.959.683,54 | 442.552,63 | 134.402.236,17 | 1.526.083,42 | 0,00 |
| | Disavanzo Finanziario | | | | | | | | | |
| | Disavanzo di Cassa | | | | | | | | | |
| | Totale a Pareggio | 123.007.236,24 | 11.000.097,76 | 0,00 | 134.007.334,00 | 133.959.683,54 | 442.552,63 | 134.402.236,17 | 1.526.083,42 | 0,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione dei Residui attivi 2019 | | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14) |
|--|--|---|-------------------|--------------------------|-------------------|--------------|--------------|------------------------|-----------------------|--------------------------------|----------------------|--|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Riscossi | Rimasti da riscuotere | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Riscossioni (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | In - (18-19) | |
| 1 | 2 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
| | Avanzo di Amministrazione | | | | | | | | | | | |
| | Fondo iniziale di cassa | | | | | | | 317.044.274,81 | | | | |
| | 1. Direzione Generale | | | | | | | | | | | |
| | 1. - Trasferimenti correnti | | | | | | | | | | | |
| | 1.1 - Trasferimenti correnti | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1 | Trasferimenti correnti da Ministeri | 664.294,53 | 329.406,00 | 334.888,53 | 664.294,53 | 0,00 | 0,00 | 117.631.190,12 | 106.694.022,06 | 0,00 | 10.937.168,06 | 334.888,53 |
| 1.1.1.1.2 | Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | 664.294,53 | 329.406,00 | 334.888,53 | 664.294,53 | 0,00 | 0,00 | 117.631.190,12 | 106.694.022,06 | 0,00 | 10.937.168,06 | 334.888,53 |
| | 1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.2.1 | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.3.1 | Trasferimenti correnti da INPS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 23.069.461,14 | 23.069.461,14 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 23.069.461,14 | 23.069.461,14 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | 664.294,53 | 329.406,00 | 334.888,53 | 664.294,53 | 0,00 | 0,00 | 140.700.651,26 | 129.763.483,20 | 0,00 | 10.937.168,06 | 334.888,53 |
| | 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea | | | | | | | | | | | |
| 1.1.2.1.1 | Fondo Sociale Europeo (FSE) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3.755,86 | 3.755,86 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3.755,86 | 3.755,86 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3.755,86 | 3.755,86 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.1.3 - Trasferimenti correnti da Imprese | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.3.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese | | | | | | | | | | | |
| 1.1.3.1.1 | Altri trasferimenti correnti da altre imprese | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione dei Residui attivi 2019 | | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14) |
|--|--|---|------------|--------------------------|----------------|--------------|--------------|------------------------|-----------------------|--------------------------------|---------------|--|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Riscossi | Rimasti da riscuotere | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Riscossioni (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | In - (18-19) | |
| | Totale 1.1.3.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1 - Trasferimenti correnti | 664.294,53 | 329.406,00 | 334.888,53 | 664.294,53 | 0,00 | 0,00 | 140.704.407,12 | 129.767.239,06 | 0,00 | 10.937.168,06 | 334.888,53 |
| | Totale 1. - Trasferimenti correnti | 664.294,53 | 329.406,00 | 334.888,53 | 664.294,53 | 0,00 | 0,00 | 140.704.407,12 | 129.767.239,06 | 0,00 | 10.937.168,06 | 334.888,53 |
| | 2. - Entrate extratributarie | | | | | | | | | | | |
| | 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti | | | | | | | | | | | |
| | 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| | 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.1 | Altre entrate correnti n.a.c. | 7.718.602,73 | 969.052,53 | 6.749.550,20 | 7.718.602,73 | 0,00 | 0,00 | 2.705.600,39 | 2.705.600,39 | 0,00 | 0,00 | 6.750.128,97 |
| | Totale 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | 7.718.602,73 | 969.052,53 | 6.749.550,20 | 7.718.602,73 | 0,00 | 0,00 | 2.705.600,39 | 2.705.600,39 | 0,00 | 0,00 | 6.750.128,97 |
| | Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | 7.718.602,73 | 969.052,53 | 6.749.550,20 | 7.718.602,73 | 0,00 | 0,00 | 2.705.600,39 | 2.705.600,39 | 0,00 | 0,00 | 6.750.128,97 |
| | Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti | 7.718.602,73 | 969.052,53 | 6.749.550,20 | 7.718.602,73 | 0,00 | 0,00 | 2.705.600,39 | 2.705.600,39 | 0,00 | 0,00 | 6.750.128,97 |
| | 2.2 - Interessi attivi | | | | | | | | | | | |
| | 2.2.1 - Altri interessi attivi | | | | | | | | | | | |
| | 2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali | | | | | | | | | | | |
| 2.2.1.1.1 | Interessi attivi da depositi bancari o postali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 2.2 - Interessi attivi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 2. - Entrate extratributarie | 7.718.602,73 | 969.052,53 | 6.749.550,20 | 7.718.602,73 | 0,00 | 0,00 | 2.705.600,39 | 2.705.600,39 | 0,00 | 0,00 | 6.750.128,97 |
| | 3. - Entrate in conto capitale | | | | | | | | | | | |
| | 3.1 - Contributi agli investimenti | | | | | | | | | | | |
| | 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | | | | | | | | | | | |
| | 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali | | | | | | | | | | | |
| 3.1.1.1.1 | Contributi agli investimenti da Ministeri | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 | 0,00 |
| | Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 | 0,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione dei Residui attivi 2019 | | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14) |
|--|--|---|---------------------|--------------------------|---------------------|--------------|--------------|------------------------|-----------------------|--------------------------------|--------------|--|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Riscossi | Rimasti da riscuotere | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Riscossioni (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | In - (18-19) | |
| | Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 | 0,00 |
| | Totale 3.1 - Contributi agli investimenti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 | 0,00 |
| | Totale 3. - Entrate in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 | 0,00 |
| | 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro | | | | | | | | | | | |
| | 4.1 - Entrate per partite di giro | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.1 - Altre ritenute | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | | | | | | | | | | | |
| 4.1.1.1.1 | Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 41.358,76 | 1.122,59 | 40.236,17 | 41.358,76 | 0,00 | 0,00 | 70.710,72 | 70.710,72 | - | - | 42.250,82 |
| | Totale 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 41.358,76 | 1.122,59 | 40.236,17 | 41.358,76 | 0,00 | 0,00 | 70.710,72 | 70.710,72 | - | - | 42.250,82 |
| | 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| 4.1.1.2.1 | Altre ritenute n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 |
| | Totale 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 |
| | Totale 4.1.1 - Altre ritenute | 41.358,76 | 1.122,59 | 40.236,17 | 41.358,76 | 0,00 | 0,00 | 70.710,72 | 70.710,72 | - | - | 42.250,82 |
| | 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | | | | | | | | | | | |
| 4.1.2.1.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 1.177.641,68 | 1.014.635,21 | 163.006,47 | 1.177.641,68 | 0,00 | 0,00 | 2.739.601,62 | 2.739.601,62 | - | - | 483.610,07 |
| | Totale 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 1.177.641,68 | 1.014.635,21 | 163.006,47 | 1.177.641,68 | 0,00 | 0,00 | 2.739.601,62 | 2.739.601,62 | - | - | 483.610,07 |
| | 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | | | | | | | | | | | |
| 4.1.2.2.1 | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 488.942,37 | 402.177,48 | 86.764,89 | 488.942,37 | 0,00 | 0,00 | 1.190.497,99 | 1.190.497,99 | - | - | 206.120,50 |
| | Totale 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 488.942,37 | 402.177,48 | 86.764,89 | 488.942,37 | 0,00 | 0,00 | 1.190.497,99 | 1.190.497,99 | - | - | 206.120,50 |
| | 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | | | | | | | | | | | |
| 4.1.2.3.1 | Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 1.707,07 | - | 1.707,07 | 1.707,07 | 0,00 | 0,00 | 198.329,70 | 198.329,70 | - | - | 1.707,07 |
| | Totale 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 1.707,07 | - | 1.707,07 | 1.707,07 | 0,00 | 0,00 | 198.329,70 | 198.329,70 | - | - | 1.707,07 |
| | Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente | 1.668.291,12 | 1.416.812,69 | 251.478,43 | 1.668.291,12 | 0,00 | 0,00 | 4.128.429,31 | 4.128.429,31 | 0,00 | - | 691.437,64 |
| | 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | | | | | | | | | | | |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione dei Residui attivi 2019 | | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14) |
|--|---|---|---------------------|--------------------------|----------------------|--------------|--------------|------------------------|-----------------------|--------------------------------|----------------------|--|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Riscossi | Rimasti da riscuotere | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Riscossioni (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | In - (18-19) | |
| 4.1.3.1.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 2.482,12 | 0 | 2.482,12 | 2.482,12 | 0,00 | 0,00 | 4.097,87 | 4.097,87 | - | - | 2.482,12 |
| | Totale 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 2.482,12 | 0 | 2.482,12 | 2.482,12 | 0,00 | 0,00 | 4.097,87 | 4.097,87 | - | - | 2.482,12 |
| | Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo | 2.482,12 | 0 | 2.482,12 | 2.482,12 | 0,00 | 0,00 | 4.097,87 | 4.097,87 | - | - | 2.482,12 |
| | 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | | | | | | | | | | | |
| 4.1.4.1.1 | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 |
| | Totale 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 |
| | 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali | | | | | | | | | | | |
| 4.1.4.2.1 | Rimborso di fondi economici e carte aziendali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 |
| | Totale 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 |
| | 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse | | | | | | | | | | | |
| 4.1.4.3.1 | Altre entrate per partite di giro diverse | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 |
| | Totale 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 |
| | Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0 | 0 | 0 |
| | Totale 4.1 - Entrate per partite di giro | 1.712.132,00 | 1.417.935,28 | 294.196,72 | 1.712.132,00 | 0,00 | 0,00 | 4.203.237,90 | 4.203.237,90 | - | - | 736.170,58 |
| | Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro | 1.712.132,00 | 1.417.935,28 | 294.196,72 | 1.712.132,00 | 0,00 | 0,00 | 4.203.237,90 | 4.203.237,90 | - | - | 736.170,58 |
| | Riepilogo titoli Direzione Generale | | | | | | | | | | | |
| | Titolo I | 664.294,53 | 329.406,00 | 334.888,53 | 664.294,53 | 0,00 | 0,00 | 140.704.407,12 | 129.767.239,06 | 0 | 10.937.168,06 | 334.888,53 |
| | Titolo II | 7.718.602,73 | 969.052,53 | 6.749.550,20 | 7.718.602,73 | 0,00 | 0,00 | 2.705.600,39 | 2.705.600,39 | 0 | - | 6.750.128,97 |
| | Titolo III | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.583.530,51 | 0,00 | 0 | 1.583.530,51 | - |
| | Titolo IV | 1.712.132,00 | 1.417.935,28 | 294.196,72 | 1.712.132,00 | 0,00 | 0,00 | 4.203.237,90 | 4.203.237,90 | - | - | 736.170,58 |
| | Totale delle Entrate Direzione Generale | 10.095.029,26 | 2.716.393,81 | 7.378.635,45 | 10.095.029,26 | 0,00 | 0,00 | 149.196.775,92 | 136.676.077,35 | - | 12.520.698,57 | 7.821.188,08 |
| | Totale Entrate | 10.095.029,26 | 2.716.393,81 | 7.378.635,45 | 10.095.029,26 | 0,00 | 0,00 | 149.196.775,92 | 136.676.077,35 | - | 12.520.698,57 | 7.821.188,08 |
| | Disavanzo Finanziario | | | | | | | | | | | |
| | Disavanzo di Cassa | | | | | | | | | | | |
| | Totale a Pareggio | 10.095.029,26 | 2.716.393,81 | 7.378.635,45 | 10.095.029,26 | 0,00 | 0,00 | 149.196.775,92 | 136.676.077,35 | 0,00 | 12.231.521,20 | 7.821.188,08 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|--|--|--------------------------------|----------------|------|----------------------|----------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------------|-------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Accertate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Riscosse | Rimaste da Riscuotere | Totale Accertamenti (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| | Avanzo di Amministrazione | 0,00 | 249.454.752,75 | 0,00 | 249.454.752,75 | | | | | |
| | Fondo iniziale di cassa | | | | | | | | | |
| | 1. Direzione Generale | | | | | | | | | |
| | 1. - Trasferimenti correnti | | | | | | | | | |
| | 1.1 - Trasferimenti correnti | | | | | | | | | |
| | 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | | | | | | | | | |
| | 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1 | Trasferimenti correnti da Ministeri | - | - | - | - | 149.513,96 | - | 149.513,96 | 149.513,96 | - |
| 1.1.1.1.13 | Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | - | - | - | - | 305.630,30 | - | 305.630,30 | 305.630,30 | - |
| | Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | - | - | - | - | 455.144,26 | - | 455.144,26 | 455.144,26 | - |
| | 1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali | | | | | | | | | |
| 1.1.1.2.1 | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome | | | - | - | 1.820,48 | - | 1.820,48 | 1.820,48 | - |
| | Totale 1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali | - | - | - | - | 1.820,48 | - | 1.820,48 | 1.820,48 | - |
| | 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza | | | | | | | | | |
| 1.1.1.3.1 | Trasferimenti correnti da INPS | 85.000.000,00 | - | - | 85.000.000,00 | 93.212.526,75 | 22.000.000,00 | 115.212.526,75 | 30.212.526,75 | - |
| | Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza | 85.000.000,00 | - | - | 85.000.000,00 | 93.212.526,75 | 22.000.000,00 | 115.212.526,75 | 30.212.526,75 | - |
| | Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | 85.000.000,00 | - | - | 85.000.000,00 | 93.669.491,49 | 22.000.000,00 | 115.669.491,49 | 30.669.491,49 | - |
| | 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | | | | | | | | | |
| | 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea | | | | | | | | | |
| 1.1.2.1.1 | Fondo Sociale Europeo (FSE) | 420.000,00 | - | - | 420.000,00 | 17.031,10 | - | 17.031,10 | - | 402.968,90 |
| | Totale 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea | 420.000,00 | - | - | 420.000,00 | 17.031,10 | - | 17.031,10 | - | 402.968,90 |
| | Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | 420.000,00 | - | - | 420.000,00 | 17.031,10 | - | 17.031,10 | - | 402.968,90 |
| | 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese | | | | | | | | | |
| | 1.1.3.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese | | | | | | | | | |
| 1.1.3.1.1 | Altri trasferimenti correnti da altre imprese | | | | | 1.410.200,53 | | 1.410.200,53 | 1.410.200,53 | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - FONDO DI ROTAZIONE | | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | |
|--|--|---------------|--------------------------------|------|--------------------|-----------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------------|------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Accertate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Riscosse | Rimaste da Riscuotere | Totale Accertamenti (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | Totale 1.1.3.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese | | | | | 1.410.200,53 | | 1.410.200,53 | 1.410.200,53 | - |
| | Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese | | | | | 1.410.200,53 | | 1.410.200,53 | 1.410.200,53 | - |
| | Totale 1.1 - Trasferimenti correnti | 85.420.000,00 | - | - | 85.420.000,00 | 95.096.723,12 | 22.000.000,00 | 117.096.723,12 | 31.676.723,12 | - |
| | Totale 1. - Trasferimenti correnti | 85.420.000,00 | - | - | 85.420.000,00 | 95.096.723,12 | 22.000.000,00 | 117.096.723,12 | 31.676.723,12 | - |
| | 2. - Entrate extratributarie | | | | | | | | | |
| | 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti | | | | | | | | | |
| | 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | | | | | | | | | |
| | 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.1 | Altre entrate correnti n.a.c. | | - | - | - | 3.012,60 | - | 3.012,60 | 3.012,60 | - |
| | Totale 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | - | - | - | - | 3.012,60 | - | 3.012,60 | 3.012,60 | - |
| | Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | - | - | - | - | 3.012,60 | - | 3.012,60 | 3.012,60 | - |
| | Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti | - | - | - | - | 3.012,60 | - | 3.012,60 | 3.012,60 | - |
| | 2.2 - Interessi attivi | | | | | | | | | |
| | 2.2.1 - Altri interessi attivi | | | | | | | | | |
| | 2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali | | | | | | | | | |
| 2.2.1.1.1 | Interessi attivi da depositi bancari o postali | - | | | - | 49,26 | - | 49,26 | 49,26 | - |
| | Totale 2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali | - | - | - | - | 49,26 | - | 49,26 | 49,26 | - |
| | Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi | - | - | - | - | 49,26 | - | 49,26 | 49,26 | - |
| | Totale 2.2 - Interessi attivi | - | - | - | - | 49,26 | - | 49,26 | 49,26 | - |
| | Totale 2. - Entrate extratributarie | - | - | - | - | 3.061,86 | - | 3.061,86 | 3.061,86 | - |
| | 3. - Entrate in conto capitale | | | | | | | | | |
| | 3.1 - Contributi agli investimenti | | | | | | | | | |
| | 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | | | | | | | | | |
| | 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali | | | | | | | | | |
| 3.1.1.1.1 | Contributi agli investimenti da Ministeri | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|--|--|--------------------------------|------------|------|--------------------|----------|-----------------------|--------------------------------|------------|------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Accertate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Riscosse | Rimaste da Riscuotere | Totale Accertamenti (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 3.1 - Contributi agli investimenti | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 3. - Entrate in conto capitale | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro | | | | | | | | - | - |
| | 4.1 - Entrate per partite di giro | | | | | | | | - | - |
| | 4.1.1 - Altre ritenute | | | | | | | | - | - |
| | 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | | | | | | | | - | - |
| 4.1.1.1.1 | Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | | - | - | - | | | - | - | - |
| | Totale 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c. | | | | | | | | - | - |
| 4.1.1.2.1 | Altre ritenute n.a.c. | | - | - | - | | | | - | - |
| | Totale 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c. | - | - | - | - | | | | - | - |
| | Totale 4.1.1 - Altre ritenute | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente | | | | | | | | - | - |
| | 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | | | | | | | | - | - |
| 4.1.2.1.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | | - | - | - | | | - | - | - |
| | Totale 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | - | - | - | - | | | - | - | - |
| | 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | | | | | | | | - | - |
| 4.1.2.2.1 | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | | - | - | - | | | - | - | - |
| | Totale 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | - | - | - | - | | | - | - | - |
| | 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | | | | | | | | - | - |
| 4.1.2.3.1 | Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | | - | - | - | | | - | - | - |
| | Totale 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | - | - | - | - | | | - | - | - |
| | Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo | | | | | | | | - | - |
| | 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | | | | | | | | - | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|--|---|--------------------------------|------------|------|----------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------------|----------------------|------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Accertate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Riscosse | Rimaste da Riscuotere | Totale Accertamenti (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 4.1.3.1.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | | - | - | - | | | | - | - |
| | Totale 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | - | - | - | - | | | | - | - |
| | Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo | - | - | - | - | | | | - | - |
| | 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro | | | | | | | | | |
| | 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | | | | | | | | | |
| 4.1.4.1.1 | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | | - | - | - | | | | - | - |
| | Totale 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | - | - | - | - | | | | - | - |
| | 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali | | | | | | | | | |
| 4.1.4.2.1 | Rimborso di fondi economali e carte aziendali | | - | - | - | | | | - | - |
| | Totale 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali | - | - | - | - | | | | - | - |
| | 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse | | | | | | | | | |
| 4.1.4.3.1 | Altre entrate per partite di giro diverse | | - | - | - | | | | - | - |
| | Totale 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse | - | - | - | - | | | | - | - |
| | Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro | - | - | - | - | | | | - | - |
| | Totale 4.1 - Entrate per partite di giro | - | - | - | - | | | | - | - |
| | Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro | - | - | - | - | | | | - | - |
| | Riepilogo titoli Direzione Generale | | | | | | | | | |
| | Titolo I | 85.420.000,00 | - | - | 85.420.000,00 | 95.096.723,12 | 22.000.000,00 | 117.096.723,12 | 31.676.723,12 | - |
| | Titolo II | - | - | - | - | 3.061,86 | - | 3.061,86 | 3.061,86 | - |
| | Titolo III | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Titolo IV | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale delle Entrate Direzione Generale | 85.420.000,00 | | | 85.420.000,00 | 95.099.784,98 | 22.000.000,00 | 117.099.784,98 | 31.679.784,98 | - |
| | Totale Entrate | 85.420.000,00 | | | 85.420.000,00 | 95.099.784,98 | 22.000.000,00 | 117.099.784,98 | 31.679.784,98 | - |
| | Disavanzo Finanziario | | | | | | | | | |
| | Disavanzo di Cassa | | | | | | | | | |
| | Totale a Pareggio | 85.420.000,00 | | | 85.420.000,00 | 95.099.784,98 | 22.000.000,00 | 117.099.784,98 | 31.679.784,98 | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione dei Residui attivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | | Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14) |
|--|--|-----------------------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|--------------|------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------|--|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Riscossi | Rimasti da riscuotere | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Riscossioni (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | In - (18-19) | |
| 1 | 2 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
| | Avanzo di Amministrazione | | | | | | | | | | | |
| | Fondo iniziale di cassa | | | | | | | 761.661.220,52 | | | | |
| | 1. Direzione Generale | | | | | | | | | | | |
| | 1. - Trasferimenti correnti | | | | | | | | | | | |
| | 1.1 - Trasferimenti correnti | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1 | Trasferimenti correnti da Ministeri | 83.154.867,10 | - | 83.154.867,10 | 83.154.867,10 | - | - | 10.329.138,94 | 149.513,96 | - | 10.179.624,98 | 83.154.867,10 |
| 1.1.1.1.13 | Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | - | - | - | - | - | - | - | 305.630,30 | 305.630,30 | - | - |
| | Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | 83.154.867,10 | - | 83.154.867,10 | 83.154.867,10 | - | - | 10.329.138,94 | 455.144,26 | - | 9.873.994,68 | 83.154.867,10 |
| | 1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.2.1 | Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - | - | - | 0,00 | 1.820,48 | 1.820,48 | - | - |
| | Totale 1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | - | - | - | 0,00 | 1.820,48 | 1.820,48 | - | - |
| | 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.3.1 | Trasferimenti correnti da INPS | - | - | - | - | - | - | 85.000.000,00 | 93.212.526,75 | 8.212.526,75 | - | 22.000.000,00 |
| | Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza | - | - | - | - | - | - | 85.000.000,00 | 93.212.526,75 | 8.212.526,75 | - | 22.000.000,00 |
| | Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | 83.154.867,10 | - | 83.154.867,10 | 83.154.867,10 | - | - | 95.329.138,94 | 93.669.491,49 | - | 1.659.647,45 | 105.154.867,10 |
| | 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea | | | | | | | | | | | |
| 1.1.2.1.1 | Fondo Sociale Europeo (FSE) | 5.268.698,01 | 969.052,53 | 4.299.645,48 | 5.268.698,01 | - | - | 420.000,00 | 986.083,63 | 566.083,63 | - | 4.299.645,48 |
| | Totale 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea | 5.268.698,01 | 969.052,53 | 4.299.645,48 | 5.268.698,01 | - | - | 420.000,00 | 986.083,63 | 566.083,63 | - | 4.299.645,48 |
| | Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | 5.268.698,01 | 969.052,53 | 4.299.645,48 | 5.268.698,01 | - | - | 420.000,00 | 986.083,63 | 566.083,63 | - | 4.299.645,48 |
| | 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.3.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese | | | | | | | | | | | |
| 1.1.3.1.1 | Altri trasferimenti correnti da altre imprese | 12.293.972,96 | | 12.293.972,96 | 12.293.972,96 | - | - | 12.293.972,96 | 1.410.200,53 | - | 10.883.772,43 | 12.293.972,96 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione dei Residui attivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | | Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14) |
|--|--|-----------------------------------|------------|-----------------------|----------------|--------------|------------------------|----------------|--------------------|--------------------------------|---------------|--|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Riscossi | Rimasti da riscuotere | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Riscossioni (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | In - (18-19) | |
| | Totale 1.1.3.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese | 12.293.972,96 | - | 12.293.972,96 | 12.293.972,96 | - | - | 12.293.972,96 | 1.410.200,53 | - | 10.883.772,43 | 12.293.972,96 |
| | Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese | 12.293.972,96 | - | 12.293.972,96 | 12.293.972,96 | - | - | 12.293.972,96 | 1.410.200,53 | - | 10.883.772,43 | 12.293.972,96 |
| | Totale 1.1 - Trasferimenti correnti | 100.717.538,07 | 969.052,53 | 99.748.485,54 | 100.717.538,07 | - | - | 108.043.111,90 | 96.065.775,65 | - | 11.977.336,25 | 121.748.485,54 |
| | Totale 1. - Trasferimenti correnti | 100.717.538,07 | 969.052,53 | 99.748.485,54 | 100.717.538,07 | - | - | 108.043.111,90 | 96.065.775,65 | - | 11.977.336,25 | 121.748.485,54 |
| | 2. - Entrate extratributarie | | | | | | | | | | | |
| | 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti | | | | | | | | | | | |
| | 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| | 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.1 | Altre entrate correnti n.a.c. | 0,00 | 0,00 | - | - | - | - | 0,00 | 3.012,60 | 3.012,60 | - | - |
| | Totale 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | 0,00 | 0,00 | - | - | - | - | 0,00 | 3.012,60 | 3.012,60 | - | - |
| | Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | 0,00 | 0,00 | - | - | - | - | 0,00 | 3.012,60 | 3.012,60 | - | - |
| | Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti | 0,00 | 0,00 | - | - | - | - | 0,00 | 3.012,60 | 3.012,60 | - | - |
| | 2.2 - Interessi attivi | | | | | | | | | | | |
| | 2.2.1 - Altri interessi attivi | | | | | | | | | | | |
| | 2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali | | | | | | | | | | | |
| 2.2.1.1.1 | Interessi attivi da depositi bancari o postali | - | - | - | - | - | - | - | 49,26 | 49,26 | - | - |
| | Totale 2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali | - | - | - | - | - | - | - | 49,26 | 49,26 | - | - |
| | Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi | - | - | - | - | - | - | - | 49,26 | 49,26 | - | - |
| | Totale 2.2 - Interessi attivi | - | - | - | - | - | - | - | 49,26 | 49,26 | - | - |
| | Totale 2. - Entrate extratributarie | - | - | - | - | - | - | - | 3.061,86 | 3.061,86 | - | - |
| | 3. - Entrate in conto capitale | | | | | | | | | | | |
| | 3.1 - Contributi agli investimenti | | | | | | | | | | | |
| | 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | | | | | | | | | | | |
| | 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali | | | | | | | | | | | |
| 3.1.1.1.1 | Contributi agli investimenti da Ministeri | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione dei Residui attivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14) | |
|--|--|-----------------------------------|----------|-----------------------|----------------|--------------|------------------------|------------|--------------------|--------------------------------|--|--------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Riscossi | Rimasti da riscuotere | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Riscossioni (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | | In - (18-19) |
| | Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 3.1 - Contributi agli investimenti | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 3. - Entrate in conto capitale | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro | | | | | | | | | | | |
| | 4.1 - Entrate per partite di giro | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.1 - Altre ritenute | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | | | | | | | | | | | |
| 4.1.1.1.1 | Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | | | | | | | | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | | | | | | | | - | - | - | - |
| | 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| 4.1.1.2.1 | Altre ritenute n.a.c. | | | | | | | | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c. | | | | | | | | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.1 - Altre ritenute | | | | | | | | - | - | - | - |
| | 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | | | | | | | | | | | |
| 4.1.2.1.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | | | | | | | | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | | | | | | | | - | - | - | - |
| | 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | | | | | | | | | | | |
| 4.1.2.2.1 | Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | | | | | | | | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | | | | | | | | - | - | - | - |
| | 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | | | | | | | | | | | |
| 4.1.2.3.1 | Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | | | | | | | | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | | | | | | | | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente | | | | | | | | - | - | - | - |
| | 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | | | | | | | | | | | |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione dei Residui attivi 2019 | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14) | | |
|--|---|-----------------------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|--------------|-----------------------|----------------------|--|--------------------------------|-----------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Riscossi | Rimasti da riscuotere | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Riscossioni (7+13) | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | | In + (19-18) | In - (18-19) |
| 4.1.3.1.1 | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | | | | | | | | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | | | | | | | | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo | | | | | | | | - | - | - | - |
| | 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | | | | | | | | | | | |
| 4.1.4.1.1 | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | | | | | | | | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | | | | | | | | - | - | - | - |
| | 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali | | | | | | | | | | | |
| 4.1.4.2.1 | Rimborso di fondi economici e carte aziendali | | | | | | | | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali | | | | | | | | - | - | - | - |
| | 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse | | | | | | | | | | | |
| 4.1.4.3.1 | Altre entrate per partite di giro diverse | | | | | | | | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse | | | | | | | | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1 - Entrate per partite di giro | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Riepilogo titoli Direzione Generale | | | | | | | | | | | |
| | Titolo I | 100.717.538,07 | 969.052,53 | 99.748.485,54 | 100.717.538,07 | - | - | 108.043.111,90 | 96.065.775,65 | - | 11.977.336,25 | 121.748.485,54 |
| | Titolo II | - | - | - | - | - | - | - | 3.061,86 | 3.061,86 | - | - |
| | Titolo III | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Titolo IV | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale delle Entrate Direzione Generale | 100.717.538,07 | 969.052,53 | 99.748.485,54 | 100.717.538,07 | - | - | 108.043.111,90 | 96.068.837,51 | 3.061,86 | 11.977.336,25 | 121.748.485,54 |
| | Totale Entrate | 100.717.538,07 | 969.052,53 | 99.748.485,54 | 100.717.538,07 | - | - | 108.043.111,90 | 96.068.837,51 | 3.061,86 | 11.977.336,25 | 121.748.485,54 |
| | Disavanzo Finanziario | | | | | | | | | | | |
| | Disavanzo di Cassa | | | | | | | | | | | |
| | Totale a Pareggio | 100.717.538,07 | 969.052,53 | 99.748.485,54 | 100.717.538,07 | - | - | 108.043.111,90 | 96.068.837,51 | 3.061,86 | 11.977.336,25 | 121.748.485,54 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|--|--------------------------------|-------------------|------------|---------------------|---------------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| | Disavanzo di Amministrazione | - | - | - | - | | | | | |
| | 1. Direzione Generale | | | | | | | | | |
| | 1. - Spese correnti | | | | | | | | | |
| | 1.1 - Redditi da lavoro dipendente | | | | | | | | | |
| | 1.1.1 - Retribuzioni lorde | | | | | | | | | |
| | 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato | 8.710.254,54 | 416.856,36 | - | 9.127.110,90 | 8.391.918,14 | 410.793,73 | 8.802.711,87 | - | 324.399,03 |
| 1.1.1.1.1.1 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali | 3.267.117,44 | 9.993,36 | - | 3.277.110,80 | 3.069.347,06 | 133.074,70 | 3.202.421,76 | - | 74.689,04 |
| 1.1.1.1.1.2 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca | 5.443.137,10 | 406.863,00 | - | 5.850.000,10 | 5.322.571,08 | 277.719,03 | 5.600.290,11 | - | 249.709,99 |
| 1.1.1.1.1.3 | Accantonamento Fondo TFR/TFS | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.2 | Straordinario per il personale a tempo indeterminato | 60.000,00 | - | - | 60.000,00 | 28.942,06 | 2.568,65 | 31.510,71 | - | 28.489,29 |
| 1.1.1.1.3 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 480.056,16 | 107.366,87 | - | 587.423,03 | 248.396,68 | 261.540,91 | 509.937,59 | - | 77.485,44 |
| 1.1.1.1.3.1 | Fondo Unico di Amministrazione (FUA)- Comparto Funzioni Centrali | 249.229,70 | 11.074,87 | - | 260.304,57 | 102.018,88 | 84.668,25 | 186.687,13 | - | 73.617,44 |
| 1.1.1.1.3.2 | Fondo per la retribuzione accessoria dei livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca | 195.826,46 | - | - | 195.826,46 | 116.514,05 | 79.312,41 | 195.826,46 | - | - |
| 1.1.1.1.3.3 | Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori | 35.000,00 | - | - | 35.000,00 | - | 31.132,00 | 31.132,00 | - | 3.868,00 |
| 1.1.1.1.3.4 | Fondo dirigenti I fascia | - | 17.050,00 | - | 17.050,00 | - | 17.050,00 | 17.050,00 | - | - |
| 1.1.1.1.3.5 | Fondo dirigenti II fascia | - | 79.242,00 | - | 79.242,00 | 29.863,75 | 49.378,25 | 79.242,00 | - | - |
| 1.1.1.1.4 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.5 | Straordinario per il personale a tempo determinato | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.6 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro | 9.250.310,70 | 524.223,23 | - | 9.774.533,93 | 8.669.256,88 | 674.903,29 | 9.344.160,17 | - | 430.373,76 |
| | 1.1.1.2 - Altre spese per il personale | | | | | | | | | |
| 1.1.1.2.1 | Buoni pasto | 348.000,00 | - | 100.000,00 | 248.000,00 | 164.390,94 | 65,08 | 164.456,02 | - | 83.543,98 |
| 1.1.1.2.2 | Altre spese per il personale n.a.c. | 46.926,89 | 1.980,00 | - | 48.906,89 | 41.126,23 | 453,66 | 41.579,89 | - | 7.327,00 |
| 1.1.1.2.2.1 | Borse di studio e sussidi | 10.000,00 | - | - | 10.000,00 | 7.490,86 | - | 7.490,86 | - | 2.509,14 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|--|--------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|---------------------|--------------------------------|------------|-------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 1.1.1.2.2.2 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto Ricerca | 36.926,89 | - | - | 36.926,89 | 31.655,37 | 453,66 | 32.109,03 | - | 4.817,86 |
| 1.1.1.2.2.3 | Rimborso telelavoro | - | 1.980,00 | - | 1.980,00 | 1.980,00 | - | 1.980,00 | - | - |
| | Totale 1.1.1.2 - Altre spese per il personale | 394.926,89 | 1.980,00 | 100.000,00 | 296.906,89 | 205.517,17 | 518,74 | 206.035,91 | - | 90.870,98 |
| | Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde | 9.645.237,59 | 526.203,23 | 100.000,00 | 10.071.440,82 | 8.874.774,05 | 675.422,03 | 9.550.196,08 | - | 521.244,74 |
| | 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente | | | | | | | | | |
| | 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | | | | | | | | | |
| 1.1.2.1.1 | Contributi obbligatori per il personale | 2.447.749,33 | 36.075,96 | - | 2.483.825,29 | 1.993.335,44 | 468.733,38 | 2.462.068,82 | - | 21.756,47 |
| | Totale 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 2.447.749,33 | 36.075,96 | - | 2.483.825,29 | 1.993.335,44 | 468.733,38 | 2.462.068,82 | - | 21.756,47 |
| | 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali | | | | | | | | | |
| 1.1.2.2.1 | Assegni familiari | 50.000,00 | 15.000,00 | - | 65.000,00 | 37.721,08 | - | 37.721,08 | - | 27.278,92 |
| 1.1.2.2.2 | Indennità di fine servizio erogate direttamente dal datore di lavoro | 394.143,88 | 25.900,00 | - | 420.043,88 | - | - | - | - | 420.043,88 |
| | Totale 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali | 444.143,88 | 40.900,00 | - | 485.043,88 | 37.721,08 | - | 37.721,08 | - | 447.322,80 |
| | Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente | 2.891.893,21 | 76.975,96 | - | 2.968.869,17 | 2.031.056,52 | 468.733,38 | 2.499.789,90 | - | 469.079,27 |
| | Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente | 12.537.130,82 | 603.179,19 | 100.000,00 | 13.040.309,99 | 10.905.830,57 | 1.144.155,41 | 12.049.985,98 | - | 990.324,01 |
| | 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente | | | | | | | | | |
| | 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | | | | | | | | | |
| | 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | | | | | | | | | |
| 1.2.1.1.1 | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | 798.660,67 | 1.400,00 | - | 800.060,67 | 771.829,56 | 28.231,11 | 800.060,67 | - | - |
| | Totale 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | 798.660,67 | 1.400,00 | - | 800.060,67 | 771.829,56 | 28.231,11 | 800.060,67 | - | - |
| | 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | | | | | | | | | |
| 1.2.1.2.1 | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | 41.000,00 | - | - | 41.000,00 | - | - | - | - | 41.000,00 |
| | Totale 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | 41.000,00 | - | - | 41.000,00 | - | - | - | - | 41.000,00 |
| | 1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | | | | | | | | | |
| 1.2.1.3.1 | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | 5.000,00 | - | - | 5.000,00 | 1.759,10 | 255,00 | 2.014,10 | - | 2.985,90 |
| | Totale 1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | 5.000,00 | - | - | 5.000,00 | 1.759,10 | 255,00 | 2.014,10 | - | 2.985,90 |
| | Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | 844.660,67 | 1.400,00 | - | 846.060,67 | 773.588,66 | 28.486,11 | 802.074,77 | - | 43.985,90 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|------------------|-----------|--------------------|-------------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|------------|------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) | |
| | | | In + | In - | | | | | | | |
| | Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente | 844.660,67 | 1.400,00 | | - | 846.060,67 | 773.588,66 | 28.486,11 | 802.074,77 | - | 43.985,90 |
| | 1.3 - Acquisto di beni e servizi | | | | | | | | | | |
| | 1.3.1 - Acquisto di beni | | | | | | | | | | |
| | 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni | | | | | | | | | | |
| 1.3.1.1.1 | Pubblicazioni | 5.000,00 | - | | - | 5.000,00 | - | - | - | - | 5.000,00 |
| | Totale 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni | 5.000,00 | - | | - | 5.000,00 | - | - | - | - | 5.000,00 |
| | 1.3.1.2 - Altri beni di consumo | | | | | | | | | | |
| 1.3.1.2.1 | Carta, cancelleria e stampati | 7.200,00 | - | | - | 7.200,00 | 3.237,15 | 48,81 | 3.285,96 | - | 3.914,04 |
| 1.3.1.2.2 | Beni per attività di rappresentanza | - | - | | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.1.2.3 | Altri beni e materiali di consumo n.a.c. | 3.190,68 | - | | - | 3.190,68 | 1.939,57 | 181,76 | 2.121,33 | - | 1.069,35 |
| | Totale 1.3.1.2 - Altri beni di consumo | 10.390,68 | - | | - | 10.390,68 | 5.176,72 | 230,57 | 5.407,29 | - | 4.983,39 |
| | Totale 1.3.1 - Acquisto di beni | 15.390,68 | - | | - | 15.390,68 | 5.176,72 | 230,57 | 5.407,29 | - | 9.983,39 |
| | 1.3.2 - Acquisto di servizi | | | | | | | | | | |
| | 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.1.1 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità | 241.000,00 | - | | - | 241.000,00 | 227.145,80 | 13.214,15 | 240.359,95 | - | 640,05 |
| 1.3.2.1.1.1 | Indennità Presidente ANPAL | 212.000,00 | - | | - | 212.000,00 | 206.959,85 | 4.400,10 | 211.359,95 | - | 640,05 |
| 1.3.2.1.1.2 | Indennità Consiglio di Amministrazione | 29.000,00 | - | | - | 29.000,00 | 20.185,95 | 8.814,05 | 29.000,00 | - | - |
| 1.3.2.1.2 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi | 40.000,00 | - | | - | 40.000,00 | 16.092,54 | 23.907,46 | 40.000,00 | - | - |
| 1.3.2.1.3 | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | 31.500,00 | 12.000,00 | | - | 43.500,00 | 20.343,51 | 17.444,54 | 37.788,05 | - | 5.711,95 |
| 1.3.2.1.3.1 | Compensi Collegio dei revisori | 31.500,00 | 12.000,00 | | - | 43.500,00 | 20.343,51 | 17.444,54 | 37.788,05 | - | 5.711,95 |
| | Totale 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione | 312.500,00 | 12.000,00 | | - | 324.500,00 | 263.581,85 | 54.566,15 | 318.148,00 | - | 6.352,00 |
| | 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.2.1 | Rimborso per viaggio e trasloco | 20.000,00 | 10.000,00 | | - | 30.000,00 | 21.486,49 | 8.398,71 | 29.885,20 | - | 114,80 |
| 1.3.2.2.2 | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 15.000,00 | - | 10.000,00 | | 5.000,00 | 1.569,00 | 1.180,00 | 2.749,00 | - | 2.251,00 |
| 1.3.2.2.2.1 | Organizzazione manifestazioni e convegni | 10.000,00 | - | 8.000,00 | | 2.000,00 | 549,00 | - | 549,00 | - | 1.451,00 |
| 1.3.2.2.2.2 | Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni | 5.000,00 | - | 2.000,00 | | 3.000,00 | 1.020,00 | 1.180,00 | 2.200,00 | - | 800,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|--|--------------------------------|------------------|------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | Totale 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta | 35.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 35.000,00 | 23.055,49 | 9.578,71 | 32.634,20 | - | 2.365,80 |
| | 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente | | | | | | | | | |
| 1.3.2.3.1 | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria | 10.000,00 | - | - | 10.000,00 | 5.885,00 | 4.115,00 | 10.000,00 | - | - |
| 1.3.2.3.2 | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | 20.000,00 | - | - | 20.000,00 | 510,00 | - | 510,00 | - | 19.490,00 |
| | Totale 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente | 30.000,00 | - | - | 30.000,00 | 6.395,00 | 4.115,00 | 10.510,00 | - | 19.490,00 |
| | 1.3.2.4 - Utenze e canoni | | | | | | | | | |
| 1.3.2.4.1 | Telefonia fissa | 55.000,00 | - | - | 55.000,00 | - | - | - | - | 55.000,00 |
| 1.3.2.4.2 | Telefonia mobile | 61.000,00 | - | - | 61.000,00 | - | - | - | - | 61.000,00 |
| 1.3.2.4.3 | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line | 37.000,00 | - | - | 37.000,00 | 3.257,35 | 0,05 | 3.257,40 | - | 33.742,60 |
| 1.3.2.4.4 | Energia elettrica | 134.000,00 | - | - | 134.000,00 | - | - | - | - | 134.000,00 |
| 1.3.2.4.5 | Acqua | 80.000,00 | - | - | 80.000,00 | - | - | - | - | 80.000,00 |
| 1.3.2.4.6 | Gas | 110.000,00 | - | 382,54 | 109.617,46 | - | - | - | - | 109.617,46 |
| | Totale 1.3.2.4 - Utenze e canoni | 477.000,00 | - | 382,54 | 476.617,46 | 3.257,35 | 0,05 | 3.257,40 | - | 473.360,06 |
| | 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi | | | | | | | | | |
| 1.3.2.5.1 | Locazione di beni immobili | 1.800.000,00 | - | - | 1.800.000,00 | 652.053,11 | 147.946,89 | 800.000,00 | - | 1.000.000,00 |
| 1.3.2.5.2 | Noleggi di mezzi di trasporto | 7.000,00 | - | - | 7.000,00 | - | - | - | - | 7.000,00 |
| | Totale 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi | 1.807.000,00 | - | - | 1.807.000,00 | 652.053,11 | 147.946,89 | 800.000,00 | - | 1.007.000,00 |
| | 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni | | | | | | | | | |
| 1.3.2.6.1 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi | 27.579,50 | - | 20.000,00 | 7.579,50 | - | - | - | - | 7.579,50 |
| 1.3.2.6.2 | Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili | 40.000,00 | 35.250,00 | - | 75.250,00 | 45.126,22 | 5.988,56 | 51.114,78 | - | 24.135,22 |
| 1.3.2.6.3 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali | 23.000,00 | - | - | 23.000,00 | 15.092,56 | 5.292,65 | 20.385,21 | - | 2.614,79 |
| | Totale 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni | 90.579,50 | 35.250,00 | 20.000,00 | 105.829,50 | 60.218,78 | 11.281,21 | 71.499,99 | - | 34.329,51 |
| | 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche | | | | | | | | | |
| 1.3.2.7.1 | Interpretariato e traduzioni | 500,00 | 1.500,00 | - | 2.000,00 | 488,00 | - | 488,00 | - | 1.512,00 |
| 1.3.2.7.2 | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c. | 1.037.000,00 | - | - | 1.037.000,00 | 86.859,19 | 115.365,11 | 202.224,30 | - | 834.775,70 |
| | Totale 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche | 1.037.500,00 | 1.500,00 | - | 1.039.000,00 | 87.347,19 | 115.365,11 | 202.712,30 | - | 836.287,70 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|--|--------------------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | | | | | | | | | |
| 1.3.2.8.1 | Servizi di pulizia e lavanderia | 235.000,00 | - | - | 235.000,00 | 183.690,40 | 48.574,92 | 232.265,32 | - | 2.734,68 |
| 1.3.2.8.2 | Altri servizi ausiliari n.a.c. | 58.513,44 | - | - | 58.513,44 | 24.044,35 | 6.023,60 | 30.067,95 | - | 28.445,49 |
| | Totale 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | 293.513,44 | - | - | 293.513,44 | 207.734,75 | 54.598,52 | 262.333,27 | - | 31.180,17 |
| | 1.3.2.9 - Servizi amministrativi | | | | | | | | | |
| 1.3.2.9.1 | Pubblicazione bandi di gara | 10.000,00 | 15.200,00 | - | 25.200,00 | 4.638,81 | 1.754,46 | 6.393,27 | - | 18.806,73 |
| 1.3.2.9.2 | Spese postali | 4.000,00 | - | - | 4.000,00 | - | - | - | - | 4.000,00 |
| | Totale 1.3.2.9 - Servizi amministrativi | 14.000,00 | 15.200,00 | - | 29.200,00 | 4.638,81 | 1.754,46 | 6.393,27 | - | 22.806,73 |
| | 1.3.2.10 - Servizi finanziari | | | | | | | | | |
| 1.3.2.10.1 | Oneri per servizio di tesoreria | 25.000,00 | - | 20.000,00 | 5.000,00 | 20,50 | - | 20,50 | - | 4.979,50 |
| | Totale 1.3.2.10 - Servizi finanziari | 25.000,00 | - | 20.000,00 | 5.000,00 | 20,50 | - | 20,50 | - | 4.979,50 |
| | 1.3.2.11 - Servizi sanitari | | | | | | | | | |
| 1.3.2.11.1 | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.2.11 - Servizi sanitari | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni | | | | | | | | | |
| 1.3.2.12.1 | Gestione e manutenzione applicazioni | 5.618.872,91 | - | - | 5.618.872,91 | 1.095.560,90 | 2.448.166,89 | 3.543.727,79 | - | 2.075.145,12 |
| | Totale 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni | 5.618.872,91 | - | - | 5.618.872,91 | 1.095.560,90 | 2.448.166,89 | 3.543.727,79 | - | 2.075.145,12 |
| | 1.3.2.13 - Altri servizi | | | | | | | | | |
| 1.3.2.13.1 | Altre spese legali | 90.000,00 | - | - | 90.000,00 | 5.200,00 | - | 5.200,00 | - | 84.800,00 |
| 1.3.2.13.2 | Altri servizi diversi n.a.c. | 20.000,00 | - | - | 20.000,00 | 11.366,16 | 7.323,12 | 18.689,28 | - | 1.310,72 |
| 1.3.2.13.2.1 | Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente | 15.000,00 | - | - | 15.000,00 | 7.677,38 | 7.322,62 | 15.000,00 | - | - |
| 1.3.2.13.2.2 | Altri servizi diversi n.a.c. | 5.000,00 | - | - | 5.000,00 | 3.688,78 | 0,50 | 3.689,28 | - | 1.310,72 |
| | Totale 1.3.2.13 - Altri servizi | 110.000,00 | - | - | 110.000,00 | 16.566,16 | 7.323,12 | 23.889,28 | - | 86.110,72 |
| | Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi | 9.850.965,85 | 73.950,00 | 50.382,56 | 9.874.533,31 | 2.420.429,89 | 2.854.696,11 | 5.275.126,00 | - | 4.599.407,31 |
| | Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi | 9.866.356,53 | 73.950,00 | 50.382,56 | 9.889.923,99 | 2.425.606,61 | 2.854.926,68 | 5.280.533,29 | - | 4.609.390,70 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------|---------------------|--------------------------------|------------|----------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | 1.4 - Trasferimenti correnti | | | | | | | | | |
| | 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche | | | | | | | | | |
| | 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | | | | | | | | | |
| 1.4.1.1.1 | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.1.1.2 | Trasferimenti correnti a Ministeri | - | 304.062,83 | - | 304.062,83 | - | 286.673,56 | 286.673,56 | - | 17.389,27 |
| 1.4.1.1.3 | Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.1.1.4 | Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | - | 818.425,50 | - | 818.425,50 | - | 817.892,64 | 817.892,64 | - | - |
| | Totale 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | - | 1.122.488,33 | - | 1.122.488,33 | - | 1.104.566,20 | 1.104.566,20 | - | 17.922,13 |
| | 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | | | | | | | | | |
| 1.4.1.2.1 | Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome | 30.000.000,00 | - | 2.500.000,00 | 27.500.000,00 | - | - | - | - | 27.500.000,00 |
| 1.4.1.2.2 | Trasferimenti correnti a Università | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | 30.000.000,00 | - | 2.500.000,00 | 27.500.000,00 | - | - | - | - | 27.500.000,00 |
| | 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza | | | | | | | | | |
| 1.4.1.3.1 | Trasferimenti correnti a INPS | - | 2.500.000,00 | - | 2.500.000,00 | - | 2.500.000,00 | 2.500.000,00 | - | - |
| | Totale 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza | - | 2.500.000,00 | - | 2.500.000,00 | - | 2.500.000,00 | 2.500.000,00 | - | - |
| | Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche | 30.000.000,00 | 3.622.488,33 | 2.500.000,00 | 31.122.488,33 | - | 3.604.566,20 | 3.604.566,20 | - | 27.517.922,13 |
| | 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese | | | | | | | | | |
| | 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese | | | | | | | | | |
| 1.4.2.1.1 | Trasferimenti correnti a altre imprese | 100.100.000,00 | - | - | 100.100.000,00 | 7.185,00 | - | 7.185,00 | - | 100.092.815,00 |
| 1.4.2.1.1.1 | Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015 | 100.100.000,00 | - | - | 100.100.000,00 | 7.185,00 | - | 7.185,00 | - | 100.092.815,00 |
| 1.4.2.1.1.2 | Crescita del Mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.3 | Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.4 | Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.5 | Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2016 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.6 | Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.7 | Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|------------------|---------------------|--------------------------------|------------|-----------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 1.4.2.1.1.8 | Residui passivi- Intervento EGF/2015/004 IT Alitalia rif. D.D.220/III/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.9 | Residui passivi- Tirocini formativi ex. Cap. 2231pg 01 e.f. 2015 - 2014 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.10 | Residui passivi- Trasferimenti correnti a altre imprese n.a.c. residui 2015-2016 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese | 100.100.000,00 | - | - | 100.100.000,00 | 7.185,00 | - | 7.185,00 | - | 100.092.815,00 |
| | 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate | | | | | | | | | |
| 1.4.2.2.1 | Trasferimenti correnti a imprese controllate | - | 2.175.000,00 | - | 2.175.000,00 | - | 2.145.636,30 | 2.145.636,30 | - | 29.363,70 |
| | Totale 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate | - | 2.175.000,00 | - | 2.175.000,00 | - | 2.145.636,30 | 2.145.636,30 | - | 29.363,70 |
| | Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese | 100.100.000,00 | 2.175.000,00 | - | 102.275.000,00 | 7.185,00 | 2.145.636,30 | 2.152.821,30 | - | 100.122.178,70 |
| | 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo | | | | | | | | | |
| | 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | | | | | | | | | |
| 1.4.3.1.1 | Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | 14.915.000,00 | - | - | 14.915.000,00 | 17.500,00 | - | 17.500,00 | - | 14.897.500,00 |
| | Totale 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | 14.915.000,00 | - | - | 14.915.000,00 | 17.500,00 | - | 17.500,00 | - | 14.897.500,00 |
| | 1.4.3.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE | | | | | | | | | |
| 1.4.3.2.1 | Altri Trasferimenti correnti alla UE | 200.000,00 | - | - | 200.000,00 | - | - | - | - | 200.000,00 |
| | Totale 1.4.3.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE | 200.000,00 | - | - | 200.000,00 | - | - | - | - | 200.000,00 |
| | Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo | 15.115.000,00 | - | - | 15.115.000,00 | 17.500,00 | - | 17.500,00 | - | 15.097.500,00 |
| | Totale 1.4 - Trasferimenti correnti | 145.215.000,00 | 5.797.488,33 | 2.500.000,00 | 148.512.488,33 | 24.685,00 | 5.750.202,50 | 5.774.887,50 | - | 142.737.600,83 |
| | 1.5 - Altre spese correnti | | | | | | | | | |
| | 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti | | | | | | | | | |
| | 1.5.1.1 - Fondo di riserva | | | | | | | | | |
| 1.5.1.1.1 | Fondi di riserva | 20.000.000,00 | - | - | 20.000.000,00 | - | - | - | - | 20.000.000,00 |
| | Totale 1.5.1.1 - Fondo di riserva | 20.000.000,00 | - | - | 20.000.000,00 | - | - | - | - | 20.000.000,00 |
| | Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti | 20.000.000,00 | - | - | 20.000.000,00 | - | - | - | - | 20.000.000,00 |
| | 1.5.2 - Premi di assicurazione | | | | | | | | | |
| | 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni | | | | | | | | | |
| 1.5.2.1.1 | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi | 2.100,00 | - | - | 2.100,00 | 1.807,61 | 258,23 | 2.065,84 | - | 34,16 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|--|--------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|-----------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 1.5.2.1.1.1 | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente | 2.100,00 | - | - | 2.100,00 | 1.807,61 | 258,23 | 2.065,84 | - | 34,16 |
| | Totale 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni | 2.100,00 | - | - | 2.100,00 | 1.807,61 | 258,23 | 2.065,84 | - | 34,16 |
| | 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c. | | | | | | | | | |
| 1.5.2.2.1 | Altri premi di assicurazione n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.5.2.2.1.1 | ?Assicurazione INAIL | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione | 2.100,00 | - | - | 2.100,00 | 1.807,61 | 258,23 | 2.065,84 | - | 34,16 |
| | 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c. | | | | | | | | | |
| | 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c. | | | | | | | | | |
| 1.5.3.1.1 | Altre spese correnti n.a.c. | 14.020.000,00 | 20.942.152,48 | 13.767.689,70 | 21.194.462,78 | 67.488,76 | 10.114.967,66 | 10.182.456,42 | - | 11.012.006,36 |
| 1.5.3.1.1.1 | Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.f. 2016 (rif. artt. 10, c.1 e 4, c. 6, D.Lgs. 150/2015) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.5.3.1.1.2 | Altre spese correnti n.a.c. | 20.000,00 | 471.076,24 | - | 491.076,24 | 8.150,35 | 474.120,79 | 482.271,14 | - | 8.805,10 |
| 1.5.3.1.1.7 | Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4-bis D.L. 4/2019 | - | 10.000.000,00 | - | 10.000.000,00 | - | - | - | - | 10.000.000,00 |
| | Totale 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c. | 14.020.000,00 | 20.942.152,48 | 13.767.689,70 | 21.194.462,78 | 67.488,76 | 10.114.967,66 | 10.182.456,42 | - | 11.012.006,36 |
| | Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c. | 14.020.000,00 | 20.942.152,48 | 13.767.689,70 | 21.194.462,78 | 67.488,76 | 10.114.967,66 | 10.182.456,42 | - | 11.012.006,36 |
| | Totale 1.5 - Altre spese correnti | 34.022.100,00 | 20.942.152,48 | 13.767.689,70 | 41.196.562,78 | 69.296,37 | 10.115.225,89 | 10.184.522,26 | - | 31.012.040,52 |
| | Totale 1. - Spese correnti | 202.485.248,01 | 27.418.170,00 | 16.418.072,26 | 213.485.345,76 | 14.199.007,21 | 19.892.996,59 | 34.092.003,80 | - | 179.393.341,96 |
| | 2. - Spese in conto capitale | | | | | | | | | |
| | 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | | | | | | | | | |
| | 2.1.1 - Beni materiali | | | | | | | | | |
| | 2.1.1.1 - Mobili e arredi | | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.1 | Mobili e arredi n.a.c. | 90.000,00 | - | 12.000,00 | 78.000,00 | 12.564,15 | 7.321,65 | 19.885,80 | - | 58.114,20 |
| | Totale 2.1.1.1 - Mobili e arredi | 90.000,00 | - | 12.000,00 | 78.000,00 | 12.564,15 | 7.321,65 | 19.885,80 | - | 58.114,20 |
| | 2.1.1.2 - Hardware | | | | | | | | | |
| 2.1.1.2.1 | Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile | 10.000,00 | - | - | 10.000,00 | - | - | - | - | 10.000,00 |
| 2.1.1.2.2 | Hardware n.a.c. | 50.000,00 | 12.000,00 | - | 62.000,00 | 33.699,67 | 2.613,85 | 36.313,52 | - | 25.686,48 |
| | Totale 2.1.1.2 - Hardware | 60.000,00 | 12.000,00 | - | 72.000,00 | 33.699,67 | 2.613,85 | 36.313,52 | - | 35.686,48 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|--|--------------------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|-------------------|--------------------------------|------------|---------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | 2.1.1.3 - Altri beni materiali | | | | | | | | | |
| 2.1.1.3.1 | Altri beni materiali diversi | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 2.1.1.3 - Altri beni materiali | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 2.1.1 - Beni materiali | 150.000,00 | 12.000,00 | 12.000,00 | 150.000,00 | 46.263,82 | 9.935,50 | 56.199,32 | - | 93.800,68 |
| | 2.1.2 - Beni immateriali | | | | | | | | | |
| | 2.1.2.1 - Software | | | | | | | | | |
| 2.1.2.1.1 | Sviluppo software e manutenzione evolutiva | 1.433.530,51 | - | - | 1.433.530,51 | 9.148,78 | - | 9.148,78 | - | 1.424.381,73 |
| | Totale 2.1.2.1 - Software | 1.433.530,51 | - | - | 1.433.530,51 | 9.148,78 | - | 9.148,78 | - | 1.424.381,73 |
| | Totale 2.1.2 - Beni immateriali | 1.433.530,51 | - | - | 1.433.530,51 | 9.148,78 | - | 9.148,78 | - | 1.424.381,73 |
| | Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 1.583.530,51 | 12.000,00 | 12.000,00 | 1.583.530,51 | 55.412,60 | 9.935,50 | 65.348,10 | - | 1.518.182,41 |
| | Totale 2. - Spese in conto capitale | 1.583.530,51 | 12.000,00 | 12.000,00 | 1.583.530,51 | 55.412,60 | 9.935,50 | 65.348,10 | - | 1.518.182,41 |
| | 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro | | | | | | | | | |
| | 4.1 - Uscite per partite di giro | | | | | | | | | |
| | 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute | | | | | | | | | |
| | 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | | | | | | | | | |
| 4.1.1.1.1 | Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | - | - | - | - | 65.331,30 | 6.271,48 | 71.602,78 | - | - |
| | Totale 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | - | - | - | - | 65.331,30 | 6.271,48 | 71.602,78 | - | - |
| | 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute | | | | | | | | | |
| 4.1.1.2.1 | Versamento di altre ritenute n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute | - | - | - | - | 65.331,30 | 6.271,48 | 71.602,78 | - | - |
| | 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente | | | | | | | | | |
| | 4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi | | | | | | | | | |
| 4.1.2.1.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi | 2.916.038,69 | - | - | 2.916.038,69 | 1.724.966,41 | 320.603,60 | 2.045.570,01 | - | - |
| | Totale 4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi | 2.916.038,69 | - | - | 2.916.038,69 | 1.724.966,41 | 320.603,60 | 2.045.570,01 | - | - |
| | 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi | | | | | | | | | |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|------------|----------|---------------------|---------------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 4.1.2.2.1 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 1.175.559,76 | - | - | 1.175.559,76 | 788.320,51 | 119.355,61 | 907.676,12 | - | - |
| | Totale 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 1.175.559,76 | - | - | 1.175.559,76 | 788.320,51 | 119.355,61 | 907.676,12 | - | - |
| | 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | | | | | | | | | |
| 4.1.2.3.1 | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 266.859,28 | - | - | 266.859,28 | 198.329,70 | - | 198.329,70 | - | - |
| | Totale 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 266.859,28 | - | - | 266.859,28 | 198.329,70 | - | 198.329,70 | - | - |
| | Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente | 4.358.457,73 | - | - | 4.358.457,73 | 2.711.616,62 | 439.959,21 | 3.151.575,83 | - | - |
| | 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo | | | | | | | | | |
| | 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | | | | | | | | | |
| 4.1.3.1.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | - | - | - | - | 4.097,87 | - | 4.097,87 | - | - |
| | Totale 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | - | - | - | - | 4.097,87 | - | 4.097,87 | - | - |
| | Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo | - | - | - | - | 4.097,87 | - | 4.097,87 | - | - |
| | 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro | | | | | | | | | |
| | 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine | | | | | | | | | |
| 4.1.4.1.1 | Spese non andate a buon fine | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.4.2 - Costituzione fondi economali e carte aziendali | | | | | | | | | |
| 4.1.4.2.1 | Costituzione fondi economali e carte aziendali | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.2 - Costituzione fondi economali e carte aziendali | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c. | | | | | | | | | |
| 4.1.4.3.1 | Altre uscite per partite di giro n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1 - Uscite per partite di giro | 4.358.457,73 | - | - | 4.358.457,73 | 2.781.045,79 | 446.230,69 | 3.227.276,48 | - | - |
| | Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro | 4.358.457,73 | - | - | 4.358.457,73 | 2.781.045,79 | 446.230,69 | 3.227.276,48 | - | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | Riepilogo titoli Direzione Generale | | | | | | | | | |
| | Titolo I | 202.485.248,01 | 27.418.170,00 | 16.418.072,26 | 213.485.345,76 | 14.199.007,21 | 19.892.996,59 | 34.092.003,80 | - | 179.393.341,96 |
| | Titolo II | 1.583.530,51 | 12.000,00 | 12.000,00 | 1.583.530,51 | 55.412,60 | 9.935,50 | 65.348,10 | - | 1.518.182,41 |
| | Titolo IV | 4.358.457,73 | - | - | 4.358.457,73 | 2.781.045,79 | 446.230,69 | 3.227.276,48 | - | - |
| | Totale delle Uscite Direzione Generale | 208.427.236,25 | 27.430.170,00 | 16.430.072,26 | 219.427.334,00 | 17.035.465,60 | 20.349.162,78 | 37.384.628,38 | - | 180.911.524,37 |
| | Totale Uscite | 208.427.236,25 | 27.430.170,00 | 16.430.072,26 | 219.427.334,00 | 17.035.465,60 | 20.349.162,78 | 37.384.628,38 | - | 180.911.524,37 |
| | Avanzo Finanziario | | | | | | | 214.117.392,77 | - | |
| | Avanzo di Cassa | | | | | 212.024.002,92 | | | | |
| | Totale a Pareggio | 208.427.236,25 | 21.633.556,54 | 10.633.458,80 | 219.427.334,00 | 229.059.468,52 | 20.349.162,78 | 251.502.021,15 | 147.898.834,64 | 114.692.966,24 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) |
|---|--|-----------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|--------------|------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------|---|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | In - (18-19) | |
| 1 | 2 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
| | Disavanzo di Amministrazione | | | | | | | | | | | |
| | 1. Direzione Generale | | | | | | | | | | | |
| | 1. - Spese correnti | | | | | | | | | | | |
| | 1.1 - Redditi da lavoro dipendente | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.1 - Retribuzioni lorde | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato | 1.414.492,26 | 1.382.566,08 | 31.926,18 | 1.414.492,26 | - | - | 10.541.603,03 | 9.774.484,22 | - | 767.118,81 | 442.719,91 |
| 1.1.1.1.1.1 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali | 1.392.704,67 | 1.367.686,59 | 25.018,08 | 1.392.704,67 | - | - | 4.669.815,36 | 4.437.033,65 | - | 232.781,71 | 158.092,78 |
| 1.1.1.1.1.2 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca | 14.588,97 | 7.680,87 | 6.908,10 | 14.588,97 | - | - | 5.864.589,05 | 5.330.251,95 | - | 534.337,10 | 284.627,13 |
| 1.1.1.1.1.3 | Accantonamento Fondo TFR/TFS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.2 | Straordinario per il personale a tempo indeterminato | - | - | - | - | - | - | 60.000,00 | 28.942,06 | - | 31.057,94 | 2.568,65 |
| 1.1.1.1.3 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | - | - | - | - | - | - | 587.423,03 | 248.396,68 | - | 339.026,35 | 261.540,91 |
| 1.1.1.1.3.1 | Fondo Unico di Amministrazione (FUA)- Comparto Funzioni Centrali | - | - | - | - | - | - | 260.304,57 | 102.018,88 | - | 158.285,69 | 84.668,25 |
| 1.1.1.1.3.2 | Fondo per la retribuzione accessoria dei livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca | - | - | - | - | - | - | 195.826,46 | 116.514,05 | - | 79.312,41 | 79.312,41 |
| 1.1.1.1.3.3 | Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori | - | - | - | - | - | - | 35.000,00 | - | - | 35.000,00 | 31.132,00 |
| 1.1.1.1.3.4 | Fondo dirigenti I fascia | - | - | - | - | - | - | 17.050,00 | - | - | 17.050,00 | 17.050,00 |
| 1.1.1.1.3.5 | Fondo dirigenti II fascia | - | - | - | - | - | - | 79.242,00 | 29.863,75 | - | 49.378,25 | 49.378,25 |
| 1.1.1.1.4 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.5 | Straordinario per il personale a tempo determinato | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.6 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro | 1.414.492,26 | 1.382.566,08 | 31.926,18 | 1.414.492,26 | - | - | 11.189.026,06 | 10.051.822,96 | - | 1.137.203,10 | 706.829,47 |
| | 1.1.1.2 - Altre spese per il personale | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.2.1 | Buoni pasto | 75.874,89 | - | 75.874,89 | 75.874,89 | - | - | 323.874,88 | 164.390,94 | - | 159.483,94 | 75.939,97 |
| 1.1.1.2.2 | Altre spese per il personale n.a.c. | 38.599,74 | 31.721,06 | 6.878,68 | 38.599,74 | - | - | 87.515,63 | 72.847,29 | - | 14.668,34 | 7.332,34 |
| 1.1.1.2.2.1 | Borse di studio e sussidi | 232,50 | 232,50 | - | 232,50 | - | - | 10.241,50 | 7.723,36 | - | 2.518,14 | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | | |
|---|--|-----------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|------------------------|--------------|----------------------|----------------------|---|--------------------------------|---------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | | In + (19-18) | In - (18-19) |
| 1.1.1.2.2.2 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto Ricerca | 38.367,24 | 31.488,56 | 6.878,68 | 38.367,24 | - | - | 75.294,13 | 63.143,93 | - | 12.150,20 | 7.332,34 |
| 1.1.1.2.2.3 | Rimborso telelavoro | - | - | - | - | - | - | 1.980,00 | 1.980,00 | - | - | - |
| | Totale 1.1.1.2 - Altre spese per il personale | 114.474,63 | 31.721,06 | 82.753,57 | 114.474,63 | - | - | 411.390,51 | 237.238,23 | - | 174.152,28 | 83.272,31 |
| | Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde | 1.528.966,89 | 1.414.287,14 | 114.679,75 | 1.528.966,89 | - | - | 11.600.416,57 | 10.289.061,19 | - | 1.311.355,38 | 790.101,78 |
| | 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | | | | | | | | | | | |
| 1.1.2.1.1 | Contributi obbligatori per il personale | 1.069.759,49 | 1.069.759,49 | - | 1.069.759,49 | - | - | 3.553.584,70 | 3.063.094,93 | - | 490.489,77 | 468.733,38 |
| | Totale 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 1.069.759,49 | 1.069.759,49 | - | 1.069.759,49 | - | - | 3.553.584,70 | 3.063.094,93 | - | 490.489,77 | 468.733,38 |
| | 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali | | | | | | | | | | | |
| 1.1.2.2.1 | Assegni familiari | - | - | - | - | - | - | 65.000,00 | 37.721,08 | - | 27.278,92 | - |
| 1.1.2.2.2 | Indennità di fine servizio erogate direttamente dal datore di lavoro | - | - | - | - | - | - | 420.043,89 | - | - | 420.043,89 | - |
| | Totale 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali | - | - | - | - | - | - | 485.043,89 | 37.721,08 | - | 447.322,81 | - |
| | Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente | 1.069.759,49 | 1.069.759,49 | - | 1.069.759,49 | - | - | 4.038.628,59 | 3.100.816,01 | - | 937.812,58 | 468.733,38 |
| | Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente | 2.598.726,38 | 2.484.046,63 | 114.679,75 | 2.598.726,38 | - | - | 15.639.045,16 | 13.389.877,20 | - | 2.249.167,96 | 1.258.835,16 |
| | 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente | | | | | | | | | | | |
| | 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | | | | | | | | | | | |
| | 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | | | | | | | | | | | |
| 1.2.1.1.1 | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | 377.055,90 | 361.439,47 | 15.616,43 | 377.055,90 | - | - | 1.177.116,57 | 1.133.269,03 | - | 43.847,54 | 43.847,54 |
| | Totale 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | 377.055,90 | 361.439,47 | 15.616,43 | 377.055,90 | - | - | 1.177.116,57 | 1.133.269,03 | - | 43.847,54 | 43.847,54 |
| | 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | | | | | | | | | | | |
| 1.2.1.2.1 | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | - | - | - | - | - | - | 41.000,00 | - | - | 41.000,00 | - |
| | Totale 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | - | - | - | - | - | - | 41.000,00 | - | - | 41.000,00 | - |
| | 1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| 1.2.1.3.1 | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | - | - | - | - | - | - | 5.000,00 | 1.759,10 | - | 3.240,90 | 255,00 |
| | Totale 1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | - | - | - | - | - | - | 5.000,00 | 1.759,10 | - | 3.240,90 | 255,00 |
| | Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | 377.055,90 | 361.439,47 | 15.616,43 | 377.055,90 | - | - | 1.223.116,57 | 1.135.028,13 | - | 88.088,44 | 44.102,54 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | | |
|---|---|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------|--------------|---------------------|---------------------|---|--------------------------------|-------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | | In + (19-18) | In - (18-19) |
| | Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente | 377.055,90 | 361.439,47 | 15.616,43 | 377.055,90 | - | - | 1.223.116,57 | 1.135.028,13 | - | 88.088,44 | 44.102,54 |
| | 1.3 - Acquisto di beni e servizi | | | | | | | | | | | |
| | 1.3.1 - Acquisto di beni | | | | | | | | | | | |
| | 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni | | | | | | | | | | | |
| 1.3.1.1.1 | Pubblicazioni | - | - | - | - | - | - | 5.000,00 | - | - | 5.000,00 | - |
| | Totale 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni | - | - | - | - | - | - | 5.000,00 | - | - | 5.000,00 | - |
| | 1.3.1.2 - Altri beni di consumo | | | | | | | | | | | |
| 1.3.1.2.1 | Carta, cancelleria e stampati | 2.200,63 | 2.200,51 | 0,12 | 2.200,63 | - | - | 7.200,00 | 5.437,66 | - | 1.762,34 | 48,93 |
| 1.3.1.2.2 | Beni per attività di rappresentanza | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.1.2.3 | Altri beni e materiali di consumo n.a.c. | 5.169,50 | 3.265,94 | 1.903,56 | 5.169,50 | - | - | 7.094,68 | 5.205,51 | - | 1.889,17 | 2.085,32 |
| | Totale 1.3.1.2 - Altri beni di consumo | 7.370,13 | 5.466,45 | 1.903,68 | 7.370,13 | - | - | 14.294,68 | 10.643,17 | - | 3.651,51 | 2.134,25 |
| | Totale 1.3.1 - Acquisto di beni | 7.370,13 | 5.466,45 | 1.903,68 | 7.370,13 | - | - | 19.294,68 | 10.643,17 | - | 8.651,51 | 2.134,25 |
| | 1.3.2 - Acquisto di servizi | | | | | | | | | | | |
| | 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.1.1 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità | 75.648,12 | 43.298,51 | 32.349,61 | 75.648,12 | - | - | 299.588,79 | 270.444,31 | - | 29.144,48 | 45.563,76 |
| 1.3.2.1.1.1 | Indennità Presidente ANPAL | 39.632,37 | 30.629,48 | 9.002,89 | 39.632,37 | - | - | 251.632,37 | 237.589,33 | - | 14.043,04 | 13.402,99 |
| 1.3.2.1.1.2 | Indennità Consiglio di Amministrazione | 18.956,42 | 12.669,03 | 6.287,39 | 18.956,42 | - | - | 47.956,42 | 32.854,98 | - | 15.101,44 | 15.101,44 |
| 1.3.2.1.2 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi | 13.738,23 | 13.035,60 | 702,63 | 13.738,23 | - | - | 40.000,00 | 29.128,14 | - | 10.871,86 | 24.610,09 |
| 1.3.2.1.3 | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | 12.509,04 | - | 12.509,04 | 12.509,04 | - | - | 43.500,00 | 20.343,51 | - | 23.156,49 | 29.953,58 |
| 1.3.2.1.3.1 | Compensi Collegio dei revisori | 7.776,98 | - | 7.776,98 | 7.776,98 | - | - | 43.500,00 | 20.343,51 | - | 23.156,49 | 25.221,52 |
| | Totale 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione | 101.895,39 | 56.334,11 | 45.561,28 | 101.895,39 | - | - | 383.088,79 | 319.915,96 | - | 63.172,83 | 100.127,43 |
| | 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.2.1 | Rimborso per viaggio e trasloco | 2.918,17 | - | 2.918,17 | 2.918,17 | - | - | 30.000,00 | 21.486,49 | - | 8.513,51 | 11.316,88 |
| 1.3.2.2.2 | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 699,89 | 699,89 | - | 699,89 | - | - | 5.000,00 | 2.268,89 | - | 2.731,11 | 1.180,00 |
| 1.3.2.2.2.1 | Organizzazione manifestazioni e convegni | 699,89 | 699,89 | - | 699,89 | - | - | 2.000,00 | 1.248,89 | - | 751,11 | - |
| 1.3.2.2.2.2 | Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni | - | - | - | - | - | - | 3.000,00 | 1.020,00 | - | 1.980,00 | 1.180,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) |
|---|--|-----------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|--------------|--------------|------------------------|---------------------|--------------------------------|---------------------|---|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | In - (18-19) | |
| | Totale 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta | 3.618,06 | 699,89 | 2.918,17 | 3.618,06 | - | - | 35.000,00 | 23.755,38 | - | 11.244,62 | 12.496,88 |
| | 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.3.1 | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria | - | - | - | - | - | - | 10.000,00 | 5.885,00 | - | 4.115,00 | 4.115,00 |
| 1.3.2.3.2 | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | 840,00 | - | 840,00 | 840,00 | - | - | 20.000,00 | 510,00 | - | 19.490,00 | 840,00 |
| | Totale 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente | 840,00 | - | 840,00 | 840,00 | - | - | 30.000,00 | 6.395,00 | - | 23.605,00 | 4.955,00 |
| | 1.3.2.4 - Utenze e canoni | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.4.1 | Telefonia fissa | 165,40 | 165,40 | - | 165,40 | - | - | 55.000,00 | 165,40 | - | 54.834,60 | - |
| 1.3.2.4.2 | Telefonia mobile | - | - | - | - | - | - | 61.000,00 | - | - | 61.000,00 | - |
| 1.3.2.4.3 | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line | 0,05 | - | 0,05 | 0,05 | - | - | 37.000,00 | 3.257,35 | - | 33.742,65 | 0,10 |
| 1.3.2.4.4 | Energia elettrica | 13.791,75 | 13.791,75 | - | 13.791,75 | - | - | 134.000,00 | 13.791,75 | - | 120.208,25 | - |
| 1.3.2.4.5 | Acqua | - | - | - | - | - | - | 80.000,00 | - | - | 80.000,00 | - |
| 1.3.2.4.6 | Gas | - | - | - | - | - | - | 109.617,44 | - | - | 109.617,44 | - |
| | Totale 1.3.2.4 - Utenze e canoni | 13.957,20 | 13.957,15 | 0,05 | 13.957,20 | - | - | 476.617,44 | 17.214,50 | - | 459.402,94 | 0,10 |
| | 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.5.1 | Locazione di beni immobili | 780.811,85 | 780.811,85 | - | 780.811,85 | - | - | 1.800.000,00 | 1.432.864,96 | - | 367.135,04 | 147.946,89 |
| 1.3.2.5.2 | Noleggi di mezzi di trasporto | - | - | - | - | - | - | 7.000,00 | - | - | 7.000,00 | - |
| | Totale 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi | 780.811,85 | 780.811,85 | - | 780.811,85 | - | - | 1.807.000,00 | 1.432.864,96 | - | 374.135,04 | 147.946,89 |
| | 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.6.1 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi | - | - | - | - | - | - | 7.579,48 | - | - | 7.579,48 | - |
| 1.3.2.6.2 | Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili | - | - | - | - | - | - | 75.250,00 | 45.126,22 | - | 30.123,78 | 5.988,56 |
| 1.3.2.6.3 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali | 5.918,84 | 5.146,17 | 772,67 | 5.918,84 | - | - | 28.918,84 | 20.238,73 | - | 8.680,11 | 6.065,32 |
| | Totale 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni | 5.918,84 | 5.146,17 | 772,67 | 5.918,84 | - | - | 111.748,32 | 65.364,95 | - | 46.383,37 | 12.053,88 |
| | 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.7.1 | Interpretariato e traduzioni | - | - | - | - | - | - | 2.000,00 | 488,00 | - | 1.512,00 | - |
| 1.3.2.7.2 | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c. | 2.661.039,71 | 880.609,97 | 1.780.429,74 | 2.661.039,71 | - | - | 4.249.302,55 | 967.469,16 | - | 3.281.833,39 | 1.895.794,85 |
| | Totale 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche | 2.661.039,71 | 880.609,97 | 1.780.429,74 | 2.661.039,71 | - | - | 4.251.302,55 | 967.957,16 | - | 3.283.345,39 | 1.895.794,85 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | |
|---|--|-----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------|------------------------|----------------------|---------------------|--------------------------------|---|---------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | | In - (18-19) |
| | 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.8.1 | Servizi di pulizia e lavanderia | 58.870,95 | 49.051,76 | 9.819,19 | 58.870,95 | - | - | 293.870,88 | 232.742,16 | - | 61.128,72 | 58.394,11 |
| 1.3.2.8.2 | Altri servizi ausiliari n.a.c. | 53.500,42 | 50.215,20 | 3.285,22 | 53.500,42 | - | - | 112.013,84 | 74.259,55 | - | 37.754,29 | 9.308,82 |
| | Totale 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | 112.371,37 | 99.266,96 | 13.104,41 | 112.371,37 | - | - | 405.884,72 | 307.001,71 | - | 98.883,01 | 67.702,93 |
| | 1.3.2.9 - Servizi amministrativi | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.9.1 | Pubblicazione bandi di gara | 4.028,18 | 4.019,03 | 9,15 | 4.028,18 | - | - | 15.000,00 | 8.657,84 | - | 6.342,16 | 1.763,61 |
| 1.3.2.9.2 | Spese postali | - | - | - | - | - | - | 4.000,00 | - | - | 4.000,00 | - |
| | Totale 1.3.2.9 - Servizi amministrativi | 4.028,18 | 4.019,03 | 9,15 | 4.028,18 | - | - | 19.000,00 | 8.657,84 | - | 10.342,16 | 1.763,61 |
| | 1.3.2.10 - Servizi finanziari | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.10.1 | Oneri per servizio di tesoreria | 53.693,29 | 4.779,75 | 48.913,54 | 53.693,29 | - | - | 6.126,88 | 4.800,25 | - | 1.326,63 | 48.913,54 |
| | Totale 1.3.2.10 - Servizi finanziari | 53.693,29 | 4.779,75 | 48.913,54 | 53.693,29 | - | - | 6.126,88 | 4.800,25 | - | 1.326,63 | 48.913,54 |
| | 1.3.2.11 - Servizi sanitari | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.11.1 | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.2.11 - Servizi sanitari | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.12.1 | Gestione e manutenzione applicazioni | 62.244,79 | 60.878,51 | 1.366,28 | 62.244,79 | - | - | 15.618.872,91 | 1.156.439,41 | - | 14.462.433,50 | 2.449.533,17 |
| | Totale 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni | 62.244,79 | 60.878,51 | 1.366,28 | 62.244,79 | - | - | 15.618.872,91 | 1.156.439,41 | - | 14.462.433,50 | 2.449.533,17 |
| | 1.3.2.13 - Altri servizi | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.13.1 | Altre spese legali | 1,64 | - | 1,64 | 1,64 | - | - | 91.841,64 | 5.200,00 | - | 86.641,64 | 1,64 |
| 1.3.2.13.2 | Altri servizi diversi n.a.c. | 12.256,50 | 5.223,40 | 7.033,10 | 12.256,50 | - | - | 26.172,32 | 16.589,56 | - | 9.582,76 | 14.356,22 |
| 1.3.2.13.2.1 | Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente | 1.692,18 | 1.326,26 | 365,92 | 1.692,18 | - | - | 15.000,00 | 9.003,64 | - | 5.996,36 | 7.688,54 |
| 1.3.2.13.2.2 | Altri servizi diversi n.a.c. | 6.172,32 | 3.897,14 | 2.275,18 | 6.172,32 | - | - | 11.172,32 | 7.585,92 | - | 3.586,40 | 2.275,68 |
| | Totale 1.3.2.13 - Altri servizi | 12.258,14 | 5.223,40 | 7.034,74 | 12.258,14 | - | - | 118.013,96 | 21.789,56 | - | 96.224,40 | 14.357,86 |
| | Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi | 3.812.676,82 | 1.911.726,79 | 1.900.950,03 | 3.812.676,82 | - | 0,00 | 23.262.655,57 | 4.332.156,68 | - | 18.930.498,89 | 4.755.646,14 |
| | Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi | 3.820.046,95 | 1.917.193,24 | 1.902.853,71 | 3.820.046,95 | - | 0,00 | 23.281.950,25 | 4.342.799,85 | - | 18.939.150,40 | 4.757.780,39 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | |
|---|---|-----------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------------|---|-----------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | | In - (18-19) |
| | 1.4 - Trasferimenti correnti | | | | | | | | | | | |
| | 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche | | | | | | | | | | | |
| | 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | | | | | | | | | | | |
| 1.4.1.1.1 | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c. | 1.047.245,70 | - | 1.047.245,70 | 1.047.245,70 | - | - | 1.719.245,70 | - | - | 1.719.245,70 | 1.047.245,70 |
| 1.4.1.1.2 | Trasferimenti correnti a Ministeri | 24.539.053,11 | 42.191,60 | 24.496.861,51 | 24.539.053,11 | - | - | 24.055.451,34 | 42.191,60 | - | 24.013.259,74 | 24.783.535,07 |
| 1.4.1.1.3 | Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa | 21.681,22 | - | 21.681,22 | 21.681,22 | - | - | - | - | - | - | 21.681,22 |
| 1.4.1.1.4 | Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 5.194.395,03 | 395.941,20 | 4.798.453,83 | 5.194.395,03 | - | - | 14.071.427,18 | 395.941,20 | - | 13.675.485,98 | 5.616.346,47 |
| | Totale 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | 30.802.375,06 | 438.132,80 | 30.364.242,26 | 30.802.375,06 | - | - | 39.846.124,22 | 438.132,80 | - | 39.407.991,42 | 31.468.808,46 |
| | 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | | | | | | | | | | | |
| 1.4.1.2.1 | Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome | 207.364.997,05 | 2.533.301,00 | 204.831.696,05 | 207.364.997,05 | - | - | 237.364.997,05 | 2.533.301,00 | - | 234.831.696,05 | 204.831.696,05 |
| 1.4.1.2.2 | Trasferimenti correnti a Università | 929.936,53 | - | 929.936,53 | 929.936,53 | - | - | 929.936,53 | - | - | 929.936,53 | 929.936,53 |
| | Totale 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | 208.294.933,58 | 2.533.301,00 | 205.761.632,58 | 208.294.933,58 | - | - | 238.294.933,58 | 2.533.301,00 | - | 235.761.632,58 | 205.761.632,58 |
| | 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza | | | | | | | | | | | |
| 1.4.1.3.1 | Trasferimenti correnti a INPS | 85.000.000,00 | - | 85.000.000,00 | 85.000.000,00 | - | - | 91.183.491,47 | - | - | 91.183.491,47 | 87.500.000,00 |
| | Totale 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza | 85.000.000,00 | - | 85.000.000,00 | 85.000.000,00 | - | - | 91.183.491,47 | - | - | 91.183.491,47 | 87.500.000,00 |
| | Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche | 324.097.308,64 | 2.971.433,80 | 321.125.874,84 | 324.097.308,64 | 0,00 | - | 369.324.549,27 | 2.971.433,80 | - | 366.353.115,47 | 324.730.441,04 |
| | 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese | | | | | | | | | | | |
| | 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese | | | | | | | | | | | |
| 1.4.2.1.1 | Trasferimenti correnti a altre imprese | 327.372.244,16 | 3.735.614,97 | 323.636.629,19 | 327.372.244,16 | - | - | 214.493.749,32 | 3.742.799,97 | - | 210.750.949,35 | 323.636.629,19 |
| 1.4.2.1.1.1 | Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015 | 106.488.244,83 | - | 106.488.244,83 | 106.488.244,83 | - | - | 100.100.000,00 | 7.185,00 | - | 100.092.815,00 | 106.488.244,83 |
| 1.4.2.1.1.2 | Crescita del Mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.3 | Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014 | 7.500.000,00 | - | 7.500.000,00 | 7.500.000,00 | - | - | - | - | - | - | 7.500.000,00 |
| 1.4.2.1.1.4 | Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015 | 18.619.746,00 | - | 18.619.746,00 | 18.619.746,00 | - | - | - | - | - | - | 18.619.746,00 |
| 1.4.2.1.1.5 | Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2016 | 18.000.000,00 | - | 18.000.000,00 | 18.000.000,00 | - | - | - | - | - | - | 18.000.000,00 |
| 1.4.2.1.1.6 | Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015 | 32.000.000,00 | - | 32.000.000,00 | 32.000.000,00 | - | - | - | - | - | - | 32.000.000,00 |
| 1.4.2.1.1.7 | Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016 | 32.000.000,00 | - | 32.000.000,00 | 32.000.000,00 | - | - | - | - | - | - | 32.000.000,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | | |
|---|---|-----------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|--------------|-----------------------|---------------------|---|--------------------------------|-----------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | | In + (19-18) | In - (18-19) |
| 1.4.2.1.1.8 | Residui passivi- Intervento EGF/2015/004 IT Alitalia rif. D.D.220/III/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.9 | Residui passivi- Tirocini formativi ex. Cap. 2231pg 01 e.f. 2015 - 2014 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.10 | Residui passivi- Trasferimenti correnti a altre imprese n.a.c. residui 2015-2016 | 3.437,60 | 3.437,60 | - | 3.437,60 | - | - | 3.437,60 | 3.437,60 | - | - | - |
| | Totale 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese | 327.372.244,16 | 3.735.614,97 | 323.636.629,19 | 327.372.244,16 | - | - | 214.493.749,32 | 3.742.799,97 | - | 210.750.949,35 | 323.636.629,19 |
| | 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate | | | | | | | | | | | |
| 1.4.2.2.1 | Trasferimenti correnti a imprese controllate | 43.938.271,07 | 2.068.905,06 | 41.869.366,01 | 43.938.271,07 | - | - | 74.794.696,80 | 2.068.905,06 | - | 72.725.791,74 | 44.015.002,31 |
| | Totale 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate | 43.938.271,07 | 2.068.905,06 | 41.869.366,01 | 43.938.271,07 | - | - | 74.794.696,80 | 2.068.905,06 | - | 72.725.791,74 | 44.015.002,31 |
| | Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a imprese | 371.310.515,23 | 5.804.520,03 | 365.505.995,20 | 371.310.515,23 | - | - | 289.288.446,12 | 5.811.705,03 | - | 283.476.741,09 | 367.651.631,50 |
| | 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo | | | | | | | | | | | |
| | 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | | | | | | | | | | | |
| 1.4.3.1.1 | Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | 15.000.000,00 | 384.473,30 | 14.615.526,70 | 15.000.000,00 | - | - | 29.915.000,00 | 401.973,30 | - | 29.513.026,70 | 14.615.526,70 |
| | Totale 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | 15.000.000,00 | 384.473,30 | 14.615.526,70 | 15.000.000,00 | - | - | 29.915.000,00 | 401.973,30 | - | 29.513.026,70 | 14.615.526,70 |
| | 1.4.3.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE | | | | | | | | | | | |
| 1.4.3.2.1 | Altri Trasferimenti correnti alla UE | - | - | - | - | - | - | 20.200.000,00 | - | - | 20.200.000,00 | - |
| | Totale 1.4.3.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE | - | - | - | - | - | - | 20.200.000,00 | - | - | 20.200.000,00 | - |
| | Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo | 15.000.000,00 | 384.473,30 | 14.615.526,70 | 15.000.000,00 | - | - | 50.115.000,00 | 401.973,30 | - | 49.713.026,70 | 14.615.526,70 |
| | Totale 1.4 - Trasferimenti correnti | 710.407.823,87 | 9.160.427,13 | 701.247.396,74 | 710.407.823,87 | 0,00 | - | 708.727.995,39 | 9.185.112,13 | - | 699.542.883,26 | 706.997.599,24 |
| | 1.5 - Altre spese correnti | | | | | | | | | | | |
| | 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti | | | | | | | | | | | |
| | 1.5.1.1 - Fondo di riserva | | | | | | | | | | | |
| 1.5.1.1.1 | Fondi di riserva | - | - | - | - | - | - | 20.000.000,00 | - | - | 20.000.000,00 | - |
| | Totale 1.5.1.1 - Fondo di riserva | - | - | - | - | - | - | 20.000.000,00 | - | - | 20.000.000,00 | - |
| | Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti | - | - | - | - | - | - | 20.000.000,00 | - | - | 20.000.000,00 | - |
| | 1.5.2 - Premi di assicurazione | | | | | | | | | | | |
| | 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni | | | | | | | | | | | |
| 1.5.2.1.1 | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi | - | - | - | - | - | - | 2.100,00 | 1.807,61 | - | 292,39 | 258,23 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | |
|---|---|-----------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|------------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------------|---|-----------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | | In - (18-19) |
| 1.5.2.1.1.1 | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente | - | - | - | - | - | - | 2.100,00 | 1.807,61 | - | 292,39 | 258,23 |
| | Totale 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni | - | - | - | - | - | - | 2.100,00 | 1.807,61 | - | 292,39 | 258,23 |
| | 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| 1.5.2.2.1 | Altri premi di assicurazione n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.5.2.2.1.1 | ?Assicurazione INAIL | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione | - | - | - | - | - | - | 2.100,00 | 1.807,61 | - | 292,39 | 258,23 |
| | 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| | 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| 1.5.3.1.1 | Altre spese correnti n.a.c. | 169.401.759,43 | 1.293.742,43 | 168.108.017,00 | 169.401.759,43 | - | - | 144.469.096,92 | 1.361.231,19 | - | 143.107.865,73 | 178.222.984,66 |
| 1.5.3.1.1.1 | Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.f. 2016 (rif. artt. 10, c.1 e 4, c.6, D.Lgs. 150/2015) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.5.3.1.1.2 | Altre spese correnti n.a.c. | 100.000,00 | 100.000,00 | - | 100.000,00 | - | - | 591.076,24 | 108.150,35 | - | 482.925,89 | 474.120,79 |
| 1.5.3.1.1.7 | Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4-bis D.L. 4/2019 | - | - | - | - | - | - | 10.000.000,00 | - | - | 10.000.000,00 | - |
| | Totale 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c. | 169.401.759,43 | 1.293.742,43 | 168.108.017,00 | 169.401.759,43 | - | - | 144.469.096,92 | 1.361.231,19 | - | 143.107.865,73 | 178.222.984,66 |
| | Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c. | 169.401.759,43 | 1.293.742,43 | 168.108.017,00 | 169.401.759,43 | - | - | 144.469.096,92 | 1.361.231,19 | - | 143.107.865,73 | 178.222.984,66 |
| | Totale 1.5 - Altre spese correnti | 169.401.759,43 | 1.293.742,43 | 168.108.017,00 | 169.401.759,43 | - | - | 164.471.196,92 | 1.363.038,80 | - | 163.108.158,12 | 178.223.242,89 |
| | Totale 1. - Spese correnti | 886.605.412,53 | 15.216.848,90 | 871.388.563,63 | 886.605.412,53 | 0,00 | - | 913.343.304,29 | 29.415.856,11 | - | 883.927.448,18 | 891.281.560,22 |
| | 2. - Spese in conto capitale | | | | | | | | | | | |
| | 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | | | | | | | | | | | |
| | 2.1.1 - Beni materiali | | | | | | | | | | | |
| | 2.1.1.1 - Mobili e arredi | | | | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.1 | Mobili e arredi n.a.c. | 3.351,82 | - | 3.351,82 | 3.351,82 | - | - | 78.000,00 | 12.564,15 | - | 65.435,85 | 10.673,47 |
| | Totale 2.1.1.1 - Mobili e arredi | 3.351,82 | - | 3.351,82 | 3.351,82 | - | - | 78.000,00 | 12.564,15 | - | 65.435,85 | 10.673,47 |
| | 2.1.1.2 - Hardware | | | | | | | | | | | |
| 2.1.1.2.1 | Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile | - | - | - | - | - | - | 10.000,00 | - | - | 10.000,00 | - |
| 2.1.1.2.2 | Hardware n.a.c. | - | - | - | - | - | - | 62.000,00 | 33.699,67 | - | 28.300,33 | 2.613,85 |
| | Totale 2.1.1.2 - Hardware | - | - | - | - | - | - | 72.000,00 | 33.699,67 | - | 38.300,33 | 2.613,85 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | |
|---|---|-----------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|--------------|------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------------|---|-------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | | In - (18-19) |
| | 2.1.1.3 - Altri beni materiali | | | | | | | | | | | |
| 2.1.1.3.1 | Altri beni materiali diversi | 1.393,74 | 594,93 | 798,81 | 1.393,74 | - | - | 1.393,74 | 594,93 | - | 798,81 | 798,81 |
| | Totale 2.1.1.3 - Altri beni materiali | 1.393,74 | 594,93 | 798,81 | 1.393,74 | - | - | 1.393,74 | 594,93 | - | 798,81 | 798,81 |
| | Totale 2.1.1 - Beni materiali | 4.745,56 | 594,93 | 4.150,63 | 4.745,56 | - | - | 151.393,74 | 46.858,75 | - | 104.534,99 | 14.086,13 |
| | 2.1.2 - Beni immateriali | | | | | | | | | | | |
| | 2.1.2.1 - Software | | | | | | | | | | | |
| 2.1.2.1.1 | Sviluppo software e manutenzione evolutiva | - | - | - | - | - | - | 1.433.530,51 | 9.148,78 | - | 1.424.381,73 | - |
| | Totale 2.1.2.1 - Software | - | - | - | - | - | - | 1.433.530,51 | 9.148,78 | - | 1.424.381,73 | - |
| | Totale 2.1.2 - Beni immateriali | - | - | - | - | - | - | 1.433.530,51 | 9.148,78 | - | 1.424.381,73 | - |
| | Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 4.745,56 | 594,93 | 4.150,63 | 4.745,56 | - | - | 1.584.924,25 | 56.007,53 | - | 1.528.916,72 | 14.086,13 |
| | Totale 2. - Spese in conto capitale | 4.745,56 | 594,93 | 4.150,63 | 4.745,56 | - | - | 1.584.924,25 | 56.007,53 | - | 1.528.916,72 | 14.086,13 |
| | 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro | | | | | | | | | | | |
| | 4.1 - Uscite per partite di giro | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | | | | | | | | | | | |
| 4.1.1.1.1 | Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 23.136,64 | 15.238,77 | 7.897,87 | 23.136,64 | - | - | 80.570,07 | 80.570,07 | - | - | 14.169,35 |
| | Totale 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 23.136,64 | 15.238,77 | 7.897,87 | 23.136,64 | - | - | 80.570,07 | 80.570,07 | - | - | 14.169,35 |
| | 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute | | | | | | | | | | | |
| 4.1.1.2.1 | Versamento di altre ritenute n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute | 23.136,64 | 15.238,77 | 7.897,87 | 23.136,64 | - | - | 80.570,07 | 80.570,07 | - | - | 14.169,35 |
| | 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | | | | | | | | | | | |
| 4.1.2.1.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 1.263.692,35 | 1.014.635,21 | 249.057,14 | 1.263.692,35 | - | - | 2.739.601,62 | 2.739.601,62 | - | - | 569.660,74 |
| | Totale 4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 1.263.692,35 | 1.014.635,21 | 249.057,14 | 1.263.692,35 | - | - | 2.739.601,62 | 2.739.601,62 | - | - | 569.660,74 |
| | 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | | | | | | | | | | | |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | | |
|---|---|-----------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|------------------------|--------------|---------------------|---------------------|---|--------------------------------|-------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | | In + (19-18) | In - (18-19) |
| 4.1.2.2.1 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 440.384,12 | 402.177,48 | 38.206,64 | 440.384,12 | - | - | 1.190.497,99 | 1.190.497,99 | - | - | 157.562,25 |
| | Totale 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 440.384,12 | 402.177,48 | 38.206,64 | 440.384,12 | - | - | 1.190.497,99 | 1.190.497,99 | - | - | 157.562,25 |
| | 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | | | | | | | | | | | |
| 4.1.2.3.1 | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | - | - | - | - | - | - | 198.329,70 | 198.329,70 | - | - | - |
| | Totale 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | - | - | - | - | - | - | 198.329,70 | 198.329,70 | - | - | - |
| | Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente | 1.704.076,47 | 1.416.812,69 | 287.263,78 | 1.704.076,47 | - | - | 4.128.429,31 | 4.128.429,31 | - | - | 727.222,99 |
| | 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | | | | | | | | | | | |
| 4.1.3.1.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 997,12 | - | 997,12 | 997,12 | - | - | 4.097,87 | 4.097,87 | - | - | 997,12 |
| | Totale 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 997,12 | - | 997,12 | 997,12 | - | - | 4.097,87 | 4.097,87 | - | - | 997,12 |
| | Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo | 997,12 | - | 997,12 | 997,12 | - | - | 4.097,87 | 4.097,87 | - | - | 997,12 |
| | 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine | | | | | | | | | | | |
| 4.1.4.1.1 | Spese non andate a buon fine | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali | | | | | | | | | | | |
| 4.1.4.2.1 | Costituzione fondi economici e carte aziendali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| 4.1.4.3.1 | Altre uscite per partite di giro n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1 - Uscite per partite di giro | 1.728.210,23 | 1.432.051,46 | 296.158,77 | 1.728.210,23 | - | - | 4.213.097,25 | 4.213.097,25 | - | - | 742.389,46 |
| | Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro | 1.728.210,23 | 1.432.051,46 | 296.158,77 | 1.728.210,23 | - | - | 4.213.097,25 | 4.213.097,25 | - | - | 742.389,46 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GENERALE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | | |
|---|---|-----------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|--------------|-----------------------|----------------------|---|--------------------------------|-----------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | | In + (19-18) | In - (18-19) |
| | Riepilogo titoli Direzione Generale | | | | | | | | | | | |
| | Titolo I | 886.605.412,53 | 15.216.848,90 | 871.388.563,63 | 886.605.412,53 | 0,00 | - | 913.343.304,29 | 29.415.856,11 | - | 883.927.448,18 | 891.281.560,22 |
| | Titolo II | 4.745,56 | 594,93 | 4.150,63 | 4.745,56 | - | - | 1.584.924,25 | 56.007,53 | - | 1.528.916,72 | 14.086,13 |
| | Titolo IV | 1.728.210,23 | 1.432.051,46 | 296.158,77 | 1.728.210,23 | - | - | 4.213.097,25 | 4.213.097,25 | - | - | 742.389,46 |
| | Totale delle Uscite Direzione Generale | 888.338.368,32 | 16.649.495,29 | 871.688.873,03 | 888.338.368,32 | 0,00 | - | 919.141.325,79 | 33.684.960,89 | - | 885.242.369,85 | 892.038.035,81 |
| | Totale Uscite | 888.338.368,32 | 16.649.495,29 | 871.688.873,03 | 888.338.368,32 | 0,00 | - | 919.141.325,79 | 33.684.960,89 | - | 885.242.369,85 | 892.038.035,81 |
| | Avanzo Finanziario | | | | | | | | | | | |
| | Avanzo di Cassa | | | | | | | | | | | |
| | Totale a Pareggio | 888.338.368,32 | 16.649.495,29 | 871.688.873,03 | 888.338.368,32 | 0,00 | - | 919.141.325,79 | 33.684.960,89 | - | 885.242.369,85 | 892.038.035,81 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|--|--------------------------------|-------------------|-------------|---------------------|---------------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| | <i>Disavanzo di Amministrazione</i> | | | | | | | | | |
| | 1. Direzione Generale | | | | | | | | | |
| | 1. - Spese correnti | | | | | | | | | |
| | 1.1 - Redditi da lavoro dipendente | | | | | | | | | |
| | 1.1.1 - Retribuzioni lorde | | | | | | | | | |
| | 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato | 8.710.254,54 | 416.856,36 | 0,00 | 9.127.110,90 | 8.391.918,14 | 410.793,73 | 8.802.711,87 | 0,00 | 324.399,03 |
| 1.1.1.1.1.1 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali | 3.267.117,44 | 9.993,36 | 0,00 | 3.277.110,80 | 3.069.347,06 | 133.074,70 | 3.202.421,76 | 0,00 | 74.689,04 |
| 1.1.1.1.1.2 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca | 5.443.137,10 | 406.863,00 | 0,00 | 5.850.000,10 | 5.322.571,08 | 277.719,03 | 5.600.290,11 | 0,00 | 249.709,99 |
| 1.1.1.1.1.3 | Accantonamento Fondo TFR/TFS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.2 | Straordinario per il personale a tempo indeterminato | 60.000,00 | 0,00 | 0,00 | 60.000,00 | 28.942,06 | 2.568,65 | 31.510,71 | 0,00 | 28.489,29 |
| 1.1.1.1.3 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 480.056,16 | 107.366,87 | 0,00 | 587.423,03 | 248.396,68 | 261.540,91 | 509.937,59 | 0,00 | 77.485,44 |
| 1.1.1.1.3.1 | Fondo Unico di Amministrazione (FUA)- Comparto Funzioni Centrali | 249.229,70 | 11.074,87 | 0,00 | 260.304,57 | 102.018,88 | 84.668,25 | 186.687,13 | 0,00 | 73.617,44 |
| 1.1.1.1.3.2 | Fondo per la retribuzione accessoria dei livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca | 195.826,46 | 0,00 | 0,00 | 195.826,46 | 116.514,05 | 79.312,41 | 195.826,46 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.3.3 | Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori | 35.000,00 | 0,00 | 0,00 | 35.000,00 | 0,00 | 31.132,00 | 31.132,00 | 0,00 | 3.868,00 |
| 1.1.1.1.3.4 | Fondo dirigenti I fascia | 0,00 | 17.050,00 | 0,00 | 17.050,00 | 0,00 | 17.050,00 | 17.050,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.3.5 | Fondo dirigenti II fascia | 0,00 | 79.242,00 | 0,00 | 79.242,00 | 29.863,75 | 49.378,25 | 79.242,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.4 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.5 | Straordinario per il personale a tempo determinato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.6 | ?Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro | 9.250.310,70 | 524.223,23 | 0,00 | 9.774.533,93 | 8.669.256,88 | 674.903,29 | 9.344.160,17 | 0,00 | 430.373,76 |
| | 1.1.1.2 - Altre spese per il personale | | | | | | | | | |
| 1.1.1.2.1 | Buoni pasto | 348.000,00 | 0,00 | 100.000,00 | 248.000,00 | 164.390,94 | 65,08 | 164.456,02 | 0,00 | 83.543,98 |
| 1.1.1.2.2 | Altre spese per il personale n.a.c. | 46.926,89 | 1.980,00 | 0,00 | 48.906,89 | 41.126,23 | 453,66 | 41.579,89 | 0,00 | 7.327,00 |
| 1.1.1.2.2.1 | Borse di studio e sussidi | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000,00 | 7.490,86 | 0,00 | 7.490,86 | 0,00 | 2.509,14 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|--|--------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 1.1.1.2.2.2 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto Ricerca | 36.926,89 | 0,00 | 0,00 | 36.926,89 | 31.655,37 | 453,66 | 32.109,03 | 0,00 | 4.817,86 |
| 1.1.1.2.2.3 | Rimborso telelavoro | 0,00 | 1.980,00 | 0,00 | 1.980,00 | 1.980,00 | 0,00 | 1.980,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1.1.2 - Altre spese per il personale | 394.926,89 | 1.980,00 | 100.000,00 | 296.906,89 | 205.517,17 | 518,74 | 206.035,91 | 0,00 | 90.870,98 |
| | Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde | 9.645.237,59 | 526.203,23 | 100.000,00 | 10.071.440,82 | 8.874.774,05 | 675.422,03 | 9.550.196,08 | 0,00 | 521.244,74 |
| | 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente | | | | | | | | | |
| | 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | | | | | | | | | |
| 1.1.2.1.1 | Contributi obbligatori per il personale | 2.447.749,33 | 36.075,96 | 0,00 | 2.483.825,29 | 1.993.335,44 | 468.733,38 | 2.462.068,82 | 0,00 | 21.756,47 |
| | Totale 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 2.447.749,33 | 36.075,96 | 0,00 | 2.483.825,29 | 1.993.335,44 | 468.733,38 | 2.462.068,82 | 0,00 | 21.756,47 |
| | 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali | | | | | | | | | |
| 1.1.2.2.1 | Assegni familiari | 50.000,00 | 15.000,00 | 0,00 | 65.000,00 | 37.721,08 | 0,00 | 37.721,08 | 0,00 | 27.278,92 |
| 1.1.2.2.2 | Indennità di fine servizio erogate direttamente dal datore di lavoro | 394143,88 | 25.900,00 | 0,00 | 420.043,88 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 420.043,88 |
| | Totale 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali | 444.143,88 | 40.900,00 | 0,00 | 485.043,88 | 37.721,08 | 0,00 | 37.721,08 | 0,00 | 447.322,80 |
| | Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente | 2.891.893,21 | 76.975,96 | 0,00 | 2.968.869,17 | 2.031.056,52 | 468.733,38 | 2.499.789,90 | 0,00 | 469.079,27 |
| | Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente | 12.537.130,82 | 603.179,19 | 100.000,00 | 13.040.309,99 | 10.905.830,57 | 1.144.155,41 | 12.049.985,98 | 0,00 | 990.324,01 |
| | 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente | | | | | | | | | |
| | 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | | | | | | | | | |
| | 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | | | | | | | | | |
| 1.2.1.1.1 | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | 798.660,67 | 1.400,00 | 0,00 | 800.060,67 | 771.829,56 | 28.231,11 | 800.060,67 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | 798.660,67 | 1.400,00 | 0,00 | 800.060,67 | 771.829,56 | 28.231,11 | 800.060,67 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | | | | | | | | | |
| 1.2.1.2.1 | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | 41.000,00 | 0,00 | 0,00 | 41.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 41.000,00 |
| | Totale 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | 41.000,00 | 0,00 | 0,00 | 41.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 41.000,00 |
| | 1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | | | | | | | | | |
| 1.2.1.3.1 | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | 5.000,00 | 0,00 | 0,00 | 5.000,00 | 1.759,10 | 255,00 | 2.014,10 | 0,00 | 2.985,90 |
| | Totale 1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | 5.000,00 | 0,00 | 0,00 | 5.000,00 | 1.759,10 | 255,00 | 2.014,10 | 0,00 | 2.985,90 |
| | Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | 844.660,67 | 1.400,00 | 0,00 | 846.060,67 | 773.588,66 | 28.486,11 | 802.074,77 | 0,00 | 43.985,90 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|------------------|-------------|--------------------|-------------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente | 844.660,67 | 1.400,00 | 0,00 | 846.060,67 | 773.588,66 | 28.486,11 | 802.074,77 | 0,00 | 43.985,90 |
| | 1.3 - Acquisto di beni e servizi | | | | | | | | | |
| | 1.3.1 - Acquisto di beni | | | | | | | | | |
| | 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni | | | | | | | | | |
| 1.3.1.1.1 | Pubblicazioni | 5.000,00 | 0,00 | 0,00 | 5.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 5.000,00 |
| | Totale 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni | 5.000,00 | 0,00 | 0,00 | 5.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 5.000,00 |
| | 1.3.1.2 - Altri beni di consumo | | | | | | | | | |
| 1.3.1.2.1 | Carta, cancelleria e stampati | 7.200,00 | 0,00 | 0,00 | 7.200,00 | 3.237,15 | 48,81 | 3.285,96 | 0,00 | 3.914,04 |
| 1.3.1.2.2 | Beni per attività di rappresentanza | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.1.2.3 | Altri beni e materiali di consumo n.a.c. | 3.190,68 | 0,00 | 0,00 | 3.190,68 | 1.939,57 | 181,76 | 2.121,33 | 0,00 | 1.069,35 |
| | Totale 1.3.1.2 - Altri beni di consumo | 10.390,68 | 0,00 | 0,00 | 10.390,68 | 5.176,72 | 230,57 | 5.407,29 | 0,00 | 4.983,39 |
| | Totale 1.3.1 - Acquisto di beni | 15.390,68 | 0,00 | 0,00 | 15.390,68 | 5.176,72 | 230,57 | 5.407,29 | 0,00 | 9.983,39 |
| | 1.3.2 - Acquisto di servizi | | | | | | | | | |
| | 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione | | | | | | | | | |
| 1.3.2.1.1 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità | 241.000,00 | 0,00 | 0,00 | 241.000,00 | 227.145,80 | 13.214,15 | 240.359,95 | 0,00 | 640,05 |
| 1.3.2.1.1.1 | Indennità Presidente ANPAL | 212.000,00 | 0,00 | 0,00 | 212.000,00 | 206.959,85 | 4.400,10 | 211.359,95 | 0,00 | 640,05 |
| 1.3.2.1.1.2 | Indennità Consiglio di Amministrazione | 29.000,00 | 0,00 | 0,00 | 29.000,00 | 20.185,95 | 8.814,05 | 29.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.1.2 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi | 40.000,00 | 0,00 | 0,00 | 40.000,00 | 16.092,54 | 23.907,46 | 40.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.1.3 | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | 31.500,00 | 12.000,00 | 0,00 | 43.500,00 | 20.343,51 | 17.444,54 | 37.788,05 | 0,00 | 5.711,95 |
| 1.3.2.1.3.1 | Compensi Collegio dei revisori | 31.500,00 | 12.000,00 | 0,00 | 43.500,00 | 20.343,51 | 17.444,54 | 37.788,05 | 0,00 | 5.711,95 |
| | Totale 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione | 312.500,00 | 12.000,00 | 0,00 | 324.500,00 | 263.581,85 | 54.566,15 | 318.148,00 | 0,00 | 6.352,00 |
| | 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta | | | | | | | | | |
| 1.3.2.2.1 | Rimborso per viaggio e trasloco | 20.000,00 | 10.000,00 | 0,00 | 30.000,00 | 21.486,49 | 8.398,71 | 29.885,20 | 0,00 | 114,80 |
| 1.3.2.2.2 | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 15.000,00 | 0,00 | 10.000,00 | 5.000,00 | 1.569,00 | 1.180,00 | 2.749,00 | 0,00 | 2.251,00 |
| 1.3.2.2.2.1 | Organizzazione manifestazioni e convegni | 10.000,00 | 0,00 | 8.000,00 | 2.000,00 | 549,00 | 0,00 | 549,00 | 0,00 | 1.451,00 |
| 1.3.2.2.2.2 | Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni | 5.000,00 | 0,00 | 2.000,00 | 3.000,00 | 1.020,00 | 1.180,00 | 2.200,00 | 0,00 | 800,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|--|--------------------------------|------------------|------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | Totale 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta | 35.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 35.000,00 | 23.055,49 | 9.578,71 | 32.634,20 | 0,00 | 2.365,80 |
| | 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente | | | | | | | | | |
| 1.3.2.3.1 | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000,00 | 5.885,00 | 4.115,00 | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.3.2 | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | 20.000,00 | 0,00 | 0,00 | 20.000,00 | 510,00 | 0,00 | 510,00 | 0,00 | 19.490,00 |
| | Totale 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente | 30.000,00 | 0,00 | 0,00 | 30.000,00 | 6.395,00 | 4.115,00 | 10.510,00 | 0,00 | 19.490,00 |
| | 1.3.2.4 - Utenze e canoni | | | | | | | | | |
| 1.3.2.4.1 | Telefonia fissa | 55.000,00 | 0,00 | 0,00 | 55.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 55.000,00 |
| 1.3.2.4.2 | Telefonia mobile | 61.000,00 | 0,00 | 0,00 | 61.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 61.000,00 |
| 1.3.2.4.3 | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line | 37.000,00 | 0,00 | 0,00 | 37.000,00 | 3.257,35 | 0,05 | 3.257,40 | 0,00 | 33.742,60 |
| 1.3.2.4.4 | Energia elettrica | 134.000,00 | 0,00 | 0,00 | 134.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 134.000,00 |
| 1.3.2.4.5 | Acqua | 80.000,00 | 0,00 | 0,00 | 80.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 80.000,00 |
| 1.3.2.4.6 | Gas | 110.000,00 | 0,00 | 382,54 | 109.617,46 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 109.617,46 |
| | Totale 1.3.2.4 - Utenze e canoni | 477.000,00 | 0,00 | 382,54 | 476.617,46 | 3.257,35 | 0,05 | 3.257,40 | 0,00 | 473.360,06 |
| | 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi | | | | | | | | | |
| 1.3.2.5.1 | Locazione di beni immobili | 1.800.000,00 | 0,00 | 0,00 | 1.800.000,00 | 652.053,11 | 147.946,89 | 800.000,00 | 0,00 | 1.000.000,00 |
| 1.3.2.5.2 | Noleggi di mezzi di trasporto | 7.000,00 | 0,00 | 0,00 | 7.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7.000,00 |
| | Totale 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi | 1.807.000,00 | 0,00 | 0,00 | 1.807.000,00 | 652.053,11 | 147.946,89 | 800.000,00 | 0,00 | 1.007.000,00 |
| | 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni | | | | | | | | | |
| 1.3.2.6.1 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi | 27.579,50 | 0,00 | 20.000,00 | 7.579,50 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7.579,50 |
| 1.3.2.6.2 | Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili | 40.000,00 | 35.250,00 | 0,00 | 75.250,00 | 45.126,22 | 5.988,56 | 51.114,78 | 0,00 | 24.135,22 |
| 1.3.2.6.3 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali | 23.000,00 | 0,00 | 0,00 | 23.000,00 | 15.092,56 | 5.292,65 | 20.385,21 | 0,00 | 2.614,79 |
| | Totale 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni | 90.579,50 | 35.250,00 | 20.000,00 | 105.829,50 | 60.218,78 | 11.281,21 | 71.499,99 | 0,00 | 34.329,51 |
| | 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche | | | | | | | | | |
| 1.3.2.7.1 | Interpretariato e traduzioni | 500,00 | 1.500,00 | 0,00 | 2.000,00 | 488,00 | 0,00 | 488,00 | 0,00 | 1.512,00 |
| 1.3.2.7.2 | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche | 500,00 | 1.500,00 | 0,00 | 2.000,00 | 488,00 | 0,00 | 488,00 | 0,00 | 1.512,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|--|--------------------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | | | | | | | | | |
| 1.3.2.8.1 | Servizi di pulizia e lavanderia | 235.000,00 | 0,00 | 0,00 | 235.000,00 | 183.690,40 | 48.574,92 | 232.265,32 | 0,00 | 2.734,68 |
| 1.3.2.8.2 | Altri servizi ausiliari n.a.c. | 58.513,44 | 0,00 | 0,00 | 58.513,44 | 24.044,35 | 6.023,60 | 30.067,95 | 0,00 | 28.445,49 |
| | Totale 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | 293.513,44 | 0,00 | 0,00 | 293.513,44 | 207.734,75 | 54.598,52 | 262.333,27 | 0,00 | 31.180,17 |
| | 1.3.2.9 - Servizi amministrativi | | | | | | | | | |
| 1.3.2.9.1 | Pubblicazione bandi di gara | 5.000,00 | 5.000,00 | 0,00 | 10.000,00 | 3.783,81 | 0,00 | 3.783,81 | 0,00 | 6.216,19 |
| 1.3.2.9.2 | Spese postali | 4.000,00 | 0,00 | 0,00 | 4.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4.000,00 |
| | Totale 1.3.2.9 - Servizi amministrativi | 9.000,00 | 5.000,00 | 0,00 | 14.000,00 | 3.783,81 | 0,00 | 3.783,81 | 0,00 | 10.216,19 |
| | 1.3.2.10 - Servizi finanziari | | | | | | | | | |
| 1.3.2.10.1 | Oneri per servizio di tesoreria | 25.000,00 | 0,00 | 20.000,00 | 5.000,00 | 20,50 | 0,00 | 20,50 | 0,00 | 4.979,50 |
| | Totale 1.3.2.10 - Servizi finanziari | 25.000,00 | 0,00 | 20.000,00 | 5.000,00 | 20,50 | 0,00 | 20,50 | 0,00 | 4.979,50 |
| | 1.3.2.11 - Servizi sanitari | | | | | | | | | |
| 1.3.2.11.1 | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.3.2.11 - Servizi sanitari | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni | | | | | | | | | |
| 1.3.2.12.1 | Gestione e manutenzione applicazioni | 355.872,91 | 0,00 | 0,00 | 355.872,91 | 15.007,46 | 0,00 | 15.007,46 | 0,00 | 340.865,45 |
| | Totale 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni | 355.872,91 | 0,00 | 0,00 | 355.872,91 | 15.007,46 | 0,00 | 15.007,46 | 0,00 | 340.865,45 |
| | 1.3.2.13 - Altri servizi | | | | | | | | | |
| 1.3.2.13.1 | Altre spese legali | 90.000,00 | 0,00 | 0,00 | 90.000,00 | 5.200,00 | 0,00 | 5.200,00 | 0,00 | 84.800,00 |
| 1.3.2.13.2 | Altri servizi diversi n.a.c. | 20.000,00 | 0,00 | 0,00 | 20.000,00 | 11.366,16 | 7.323,12 | 18.689,28 | 0,00 | 1.310,72 |
| 1.3.2.13.2.1 | Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente | 15.000,00 | 0,00 | 0,00 | 15.000,00 | 7.677,38 | 7.322,62 | 15.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.2.13.2.2 | Altri servizi diversi n.a.c. | 5.000,00 | 0,00 | 0,00 | 5.000,00 | 3.688,78 | 0,50 | 3.689,28 | 0,00 | 1.310,72 |
| | Totale 1.3.2.13 - Altri servizi | 110.000,00 | 0,00 | 0,00 | 110.000,00 | 16.566,16 | 7.323,12 | 23.889,28 | 0,00 | 86.110,72 |
| | Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi | 3.545.965,85 | 63.750,00 | 50.382,56 | 3.559.333,31 | 1.252.162,26 | 289.409,65 | 1.541.571,91 | 0,00 | 2.017.761,40 |
| | Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi | 3.561.356,53 | 63.750,00 | 50.382,56 | 3.574.723,99 | 1.257.338,98 | 289.640,22 | 1.546.979,20 | 0,00 | 2.027.744,79 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|------------------|-------------|--------------------|-----------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | 1.4 - Trasferimenti correnti | | | | | | | | | |
| | 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche | | | | | | | | | |
| | 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | | | | | | | | | |
| 1.4.1.1.1 | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.1.1.2 | Trasferimenti correnti a Ministeri | 0,00 | 11.074,87 | 0,00 | 11.074,87 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 11.074,87 |
| 1.4.1.1.3 | Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa | | | | | | | | | |
| 1.4.1.1.4 | Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | 0,00 | 11.074,87 | 0,00 | 11.074,87 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 11.074,87 |
| | 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | | | | | | | | | |
| 1.4.1.2.1 | Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.1.2.2 | Trasferimenti correnti a Università | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza | | | | | | | | | |
| 1.4.1.3.1 | Trasferimenti correnti a INPS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche | 0,00 | 11.074,87 | 0,00 | 11.074,87 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 11.074,87 |
| | 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese | | | | | | | | | |
| | 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese | | | | | | | | | |
| 1.4.2.1.1 | Trasferimenti correnti a altre imprese | 100.100.000,00 | 0,00 | 0,00 | 100.100.000,00 | 7.185,00 | 0,00 | 7.185,00 | 0,00 | 100.092.815,00 |
| 1.4.2.1.1.1 | Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015 | 100.100.000,00 | 0,00 | 0,00 | 100.100.000,00 | 7.185,00 | 0,00 | 7.185,00 | 0,00 | 100.092.815,00 |
| 1.4.2.1.1.2 | Crescita del Mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.3 | Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.4 | Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.5 | Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2016 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.6 | Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.7 | Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|------------------|-------------|-----------------------|-----------------|-------------------|--------------------------------|-------------|-----------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 1.4.2.1.1.8 | Residui passivi- Intervento EGF/2015/004 IT Alitalia rif. D.D.220/III/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.9 | Residui passivi- Tirocini formativi ex. Cap. 2231pg 01 e.f. 2015 - 2014 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.10 | Residui passivi- Trasferimenti correnti a altre imprese n.a.c. residui 2015-2016 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese | 100.100.000,00 | 0,00 | 0,00 | 100.100.000,00 | 7.185,00 | 0,00 | 7.185,00 | 0,00 | 100.092.815,00 |
| | 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate | | | | | | | | | |
| 1.4.2.2.1 | Trasferimenti correnti a imprese controllate | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese | 100.100.000,00 | 0,00 | 0,00 | 100.100.000,00 | 7.185,00 | 0,00 | 7.185,00 | 0,00 | 100.092.815,00 |
| | 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo | | | | | | | | | |
| | 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | | | | | | | | | |
| 1.4.3.1.1 | Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.4.3.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE | | | | | | | | | |
| 1.4.3.2.1 | Altri Trasferimenti correnti alla UE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.3.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4 - Trasferimenti correnti | 100.100.000,00 | 11.074,87 | 0,00 | 100.111.074,87 | 7.185,00 | 0,00 | 7.185,00 | 0,00 | 100.103.889,87 |
| | 1.5 - Altre spese correnti | | | | | | | | | |
| | 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti | | | | | | | | | |
| | 1.5.1.1 - Fondo di riserva | | | | | | | | | |
| 1.5.1.1.1 | Fondi di riserva | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.5.1.1 - Fondo di riserva | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.5.2 - Premi di assicurazione | | | | | | | | | |
| | 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni | | | | | | | | | |
| 1.5.2.1.1 | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi | 2.100,00 | 0,00 | 0,00 | 2.100,00 | 1.807,61 | 258,23 | 2.065,84 | 0,00 | 34,16 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|--------------------------------|-------------|-----------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 1.5.2.1.1.1 | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente | 2.100,00 | 0,00 | 0,00 | 2.100,00 | 1.807,61 | 258,23 | 2.065,84 | 0,00 | 34,16 |
| | Totale 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni | 2.100,00 | 0,00 | 0,00 | 2.100,00 | 1.807,61 | 258,23 | 2.065,84 | 0,00 | 34,16 |
| | 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c. | | | | | | | | | |
| 1.5.2.2.1 | Altri premi di assicurazione n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.5.2.2.1.1 | ?Assicurazione INAIL | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione | 2.100,00 | 0,00 | 0,00 | 2.100,00 | 1.807,61 | 258,23 | 2.065,84 | 0,00 | 34,16 |
| | 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c. | | | | | | | | | |
| | 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c. | | | | | | | | | |
| 1.5.3.1.1 | Altre spese correnti n.a.c. | 20.000,00 | 20.942.152,48 | 10.471.076,24 | 10.491.076,24 | 8.150,35 | 474.120,79 | 482.271,14 | 0,00 | 10.008.805,10 |
| 1.5.3.1.1.1 | Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.f. 2016 (rif. artt. 10, c.1 e 4, c.6, D.Lgs. 150/2015) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.5.3.1.1.2 | Altre spese correnti n.a.c. | 20.000,00 | 471.076,24 | 0,00 | 491.076,24 | 8.150,35 | 474.120,79 | 482.271,14 | 0,00 | 8.805,10 |
| 1.5.3.1.1.7 | Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4-bis D.L. 4/2019 | 0,00 | 10.000.000,00 | 0,00 | 10.000.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000.000,00 |
| | Totale 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c. | 20.000,00 | 20.942.152,48 | 10.471.076,24 | 10.491.076,24 | 8.150,35 | 474.120,79 | 482.271,14 | 0,00 | 10.008.805,10 |
| | Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c. | 20.000,00 | 20.942.152,48 | 10.471.076,24 | 10.491.076,24 | 8.150,35 | 474.120,79 | 482.271,14 | 0,00 | 10.008.805,10 |
| | Totale 1.5 - Altre spese correnti | 22.100,00 | 20.942.152,48 | 10.471.076,24 | 10.493.176,24 | 9.957,96 | 474.379,02 | 484.336,98 | 0,00 | 10.008.839,26 |
| | Totale 1. - Spese correnti | 117.065.248,01 | 21.621.556,54 | 10.621.458,80 | 128.065.345,76 | 12.953.901,17 | 1.936.660,76 | 14.890.561,93 | 0,00 | 113.174.783,83 |
| | 2. - Spese in conto capitale | | | | | | | | | |
| | 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | | | | | | | | | |
| | 2.1.1 - Beni materiali | | | | | | | | | |
| | 2.1.1.1 - Mobili e arredi | | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.1 | Mobili e arredi n.a.c. | 90.000,00 | 0,00 | 12.000,00 | 78.000,00 | 12.564,15 | 7.321,65 | 19.885,80 | 0,00 | 58.114,20 |
| | Totale 2.1.1.1 - Mobili e arredi | 90.000,00 | 0,00 | 12.000,00 | 78.000,00 | 12.564,15 | 7.321,65 | 19.885,80 | 0,00 | 58.114,20 |
| | 2.1.1.2 - Hardware | | | | | | | | | |
| 2.1.1.2.1 | Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000,00 |
| 2.1.1.2.2 | Hardware n.a.c. | 50.000,00 | 12.000,00 | 0,00 | 62.000,00 | 33.699,67 | 2.613,85 | 36.313,52 | 0,00 | 25.686,48 |
| | Totale 2.1.1.2 - Hardware | 60.000,00 | 12.000,00 | 0,00 | 72.000,00 | 33.699,67 | 2.613,85 | 36.313,52 | 0,00 | 35.686,48 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|-------------------|--------------------------------|-------------|---------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | 2.1.1.3 - Altri beni materiali | | | | | | | | | |
| 2.1.1.3.1 | Altri beni materiali diversi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 2.1.1.3 - Altri beni materiali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 2.1.1 - Beni materiali | 150.000,00 | 12.000,00 | 12.000,00 | 150.000,00 | 46.263,82 | 9.935,50 | 56.199,32 | 0,00 | 93.800,68 |
| | 2.1.2 - Beni immateriali | | | | | | | | | |
| | 2.1.2.1 - Software | | | | | | | | | |
| 2.1.2.1.1 | Sviluppo software e manutenzione evolutiva | 1.433.530,51 | 0,00 | 0,00 | 1.433.530,51 | 9.148,78 | 0,00 | 9.148,78 | 0,00 | 1.424.381,73 |
| | Totale 2.1.2.1 - Software | 1.433.530,51 | 0,00 | 0,00 | 1.433.530,51 | 9.148,78 | 0,00 | 9.148,78 | 0,00 | 1.424.381,73 |
| | Totale 2.1.2 - Beni immateriali | 1.433.530,51 | 0,00 | 0,00 | 1.433.530,51 | 9.148,78 | 0,00 | 9.148,78 | 0,00 | 1.424.381,73 |
| | Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 1.583.530,51 | 12.000,00 | 12.000,00 | 1.583.530,51 | 55.412,60 | 9.935,50 | 65.348,10 | 0,00 | 1.518.182,41 |
| | Totale 2. - Spese in conto capitale | 1.583.530,51 | 12.000,00 | 12.000,00 | 1.583.530,51 | 55.412,60 | 9.935,50 | 65.348,10 | 0,00 | 1.518.182,41 |
| | 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro | | | | | | | | | |
| | 4.1 - Uscite per partite di giro | | | | | | | | | |
| | 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute | | | | | | | | | |
| | 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | | | | | | | | | |
| 4.1.1.1.1 | Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 65.331,30 | 6.271,48 | 71.602,78 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 65.331,30 | 6.271,48 | 71.602,78 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute | | | | | | | | | |
| 4.1.1.2.1 | Versamento di altre ritenute n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 65.331,30 | 6.271,48 | 71.602,78 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente | | | | | | | | | |
| | 4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | | | | | | | | | |
| 4.1.2.1.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 2.916.038,69 | | | 2.916.038,69 | 1.724.966,41 | 320.603,60 | 2.045.570,01 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 2.916.038,69 | | | 2.916.038,69 | 1.724.966,41 | 320.603,60 | 2.045.570,01 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | | | | | | | | | |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|-------------|-------------|---------------------|---------------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|-------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 4.1.2.2.1 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 1.175.559,76 | | | 1.175.559,76 | 788.320,51 | 119.355,61 | 907.676,12 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 1.175.559,76 | | | 1.175.559,76 | 788.320,51 | 119.355,61 | 907.676,12 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | | | | | | | | | |
| 4.1.2.3.1 | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 266.859,28 | | | 266.859,28 | 198.329,70 | 0,00 | 198.329,70 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 266.859,28 | | | 266.859,28 | 198.329,70 | 0,00 | 198.329,70 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente | 4.358.457,73 | | | 4.358.457,73 | 2.711.616,62 | 439.959,21 | 3.151.575,83 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo | | | | | | | | | |
| | 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | | | | | | | | | |
| 4.1.3.1.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4.097,87 | 0,00 | 4.097,87 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4.097,87 | 0,00 | 4.097,87 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4.097,87 | 0,00 | 4.097,87 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro | | | | | | | | | |
| | 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine | | | | | | | | | |
| 4.1.4.1.1 | Spese non andate a buon fine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali | | | | | | | | | |
| 4.1.4.2.1 | Costituzione fondi economici e carte aziendali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c. | | | | | | | | | |
| 4.1.4.3.1 | Altre uscite per partite di giro n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1 - Uscite per partite di giro | 4.358.457,73 | | | 4.358.457,73 | 2.781.045,79 | 446.230,69 | 3.227.276,48 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro | 4.358.457,73 | | | 4.358.457,73 | 2.781.045,79 | 446.230,69 | 3.227.276,48 | 0,00 | 0,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | Riepilogo titoli Direzione Generale | | | | | | | | | |
| | Titolo I | 117.065.248,01 | 21.621.556,54 | 10.621.458,80 | 128.065.345,76 | 12.953.901,17 | 1.936.660,76 | 14.890.561,93 | 0,00 | 113.174.783,83 |
| | Titolo II | 1.583.530,51 | 12.000,00 | 12.000,00 | 1.583.530,51 | 55.412,60 | 9.935,50 | 65.348,10 | 0,00 | 1.518.182,41 |
| | Titolo IV | 4.358.457,73 | - | - | 4.358.457,73 | 2.781.045,79 | 446.230,69 | 3.227.276,48 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale delle Uscite Direzione Generale | 123.007.236,25 | 21.633.556,54 | 10.633.458,80 | 134.007.334,00 | 15.790.359,56 | 2.392.826,95 | 18.183.186,51 | 0,00 | 114.692.966,24 |
| | Totale Uscite | 123.007.236,25 | 21.633.556,54 | 10.633.458,80 | 134.007.334,00 | 15.790.359,56 | 2.392.826,95 | 18.183.186,51 | 0,00 | 114.692.966,24 |
| | Avanzo Finanziario | | | | | | | 116.219.049,66 | | |
| | Avanzo di Cassa | | | | | 118.169.323,98 | | | | |
| | Totale a Pareggio | 123.007.236,25 | 21.633.556,54 | 10.633.458,80 | 134.007.334,00 | 133.959.683,54 | 2.392.826,95 | 134.402.236,17 | 116.219.049,66 | 114.692.966,24 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) |
|---|--|-----------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|--------------|------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------|---|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | In - (18-19) | |
| 1 | 2 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
| | Disavanzo di Amministrazione | | | | | | | | | | | |
| | 1. Direzione Generale | | | | | | | | | | | |
| | 1. - Spese correnti | | | | | | | | | | | |
| | 1.1 - Redditi da lavoro dipendente | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.1 - Retribuzioni lorde | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato | 1.414.492,26 | 1.382.566,08 | 31.926,18 | 1.414.492,26 | 0,00 | 0,00 | 10.541.603,03 | 9.774.484,22 | 0,00 | 767.118,81 | 442.719,91 |
| 1.1.1.1.1.1 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali | 1.392.704,67 | 1.367.686,59 | 25.018,08 | 1.392.704,67 | 0,00 | 0,00 | 4.669.815,36 | 4.437.033,65 | 0,00 | 232.781,71 | 158.092,78 |
| 1.1.1.1.1.2 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca | 14.588,97 | 7.680,87 | 6.908,10 | 14.588,97 | 0,00 | 0,00 | 5.864.589,05 | 5.330.251,95 | 0,00 | 534.337,10 | 284.627,13 |
| 1.1.1.1.1.3 | Accantonamento Fondo TFR/TFS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.2 | Straordinario per il personale a tempo indeterminato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 60.000,00 | 28.942,06 | 0,00 | 31.057,94 | 2.568,65 |
| 1.1.1.1.3 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 587.423,03 | 248.396,68 | 0,00 | 339.026,35 | 261.540,91 |
| 1.1.1.1.3.1 | Fondo Unico di Amministrazione (FUA)- Comparto Funzioni Centrali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 260.304,57 | 102.018,88 | 0,00 | 158.285,69 | 84.668,25 |
| 1.1.1.1.3.2 | Fondo per la retribuzione accessoria dei livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 195.826,46 | 116.514,05 | 0,00 | 79.312,41 | 79.312,41 |
| 1.1.1.1.3.3 | Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 35.000,00 | 0,00 | 0,00 | 35.000,00 | 31.132,00 |
| 1.1.1.1.3.4 | Fondo dirigenti I fascia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 17.050,00 | 0,00 | 0,00 | 17.050,00 | 17.050,00 |
| 1.1.1.1.3.5 | Fondo dirigenti II fascia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 79.242,00 | 29.863,75 | 0,00 | 49.378,25 | 49.378,25 |
| 1.1.1.1.4 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.5 | Straordinario per il personale a tempo determinato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.1.1.1.6 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro | 1.414.492,26 | 1.382.566,08 | 31.926,18 | 1.414.492,26 | 0,00 | 0,00 | 11.189.026,06 | 10.051.822,96 | 0,00 | 1.137.203,10 | 706.829,47 |
| | 1.1.1.2 - Altre spese per il personale | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.2.1 | Buoni pasto | 75.874,89 | 0,00 | 75.874,89 | 75.874,89 | 0,00 | 0,00 | 323.874,88 | 164.390,94 | 0,00 | 159.483,94 | 75.939,97 |
| 1.1.1.2.2 | Altre spese per il personale n.a.c. | 38.599,74 | 31.721,06 | 6.878,68 | 38.599,74 | 0,00 | 0,00 | 87.515,63 | 72.847,29 | 0,00 | 14.668,34 | 7.332,34 |
| 1.1.1.2.2.1 | Borse di studio e sussidi | 232,50 | 232,50 | 0,00 | 232,50 | 0,00 | 0,00 | 10.241,50 | 7.723,36 | 0,00 | 2.518,14 | 0,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) |
|---|--|-----------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|--------------|------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------|---|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | In - (18-19) | |
| 1.1.1.2.2.2 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto Ricerca | 38.367,24 | 31.488,56 | 6.878,68 | 38.367,24 | 0,00 | 0,00 | 75.294,13 | 63.143,93 | 0,00 | 12.150,20 | 7.332,34 |
| 1.1.1.2.2.3 | Rimborso telelavoro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.980,00 | 1.980,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.1.1.2 - Altre spese per il personale | 114.474,63 | 31.721,06 | 82.753,57 | 114.474,63 | 0,00 | 0,00 | 411.390,51 | 237.238,23 | 0,00 | 174.152,28 | 83.272,31 |
| | Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde | 1.528.966,89 | 1.414.287,14 | 114.679,75 | 1.528.966,89 | 0,00 | 0,00 | 11.600.416,57 | 10.289.061,19 | 0,00 | 1.311.355,38 | 790.101,78 |
| | 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | | | | | | | | | | | |
| 1.1.2.1.1 | Contributi obbligatori per il personale | 1.069.759,49 | 1.069.759,49 | 0,00 | 1.069.759,49 | 0,00 | 0,00 | 3.553.584,70 | 3.063.094,93 | 0,00 | 490.489,77 | 468.733,38 |
| | Totale 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 1.069.759,49 | 1.069.759,49 | 0,00 | 1.069.759,49 | 0,00 | 0,00 | 3.553.584,70 | 3.063.094,93 | 0,00 | 490.489,77 | 468.733,38 |
| | 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali | | | | | | | | | | | |
| 1.1.2.2.1 | Assegni familiari | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 65.000,00 | 37.721,08 | 0,00 | 27.278,92 | 0,00 |
| 1.1.2.2.2 | Indennità di fine servizio erogate direttamente dal datore di lavoro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 420.043,89 | 0,00 | 0,00 | 420.043,89 | 0,00 |
| | Totale 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 485.043,89 | 37.721,08 | 0,00 | 447.322,81 | 0,00 |
| | Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente | 1.069.759,49 | 1.069.759,49 | 0,00 | 1.069.759,49 | 0,00 | 0,00 | 4.038.628,59 | 3.100.816,01 | 0,00 | 937.812,58 | 468.733,38 |
| | Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente | 2.598.726,38 | 2.484.046,63 | 114.679,75 | 2.598.726,38 | 0,00 | 0,00 | 15.639.045,16 | 13.389.877,20 | 0,00 | 2.249.167,96 | 1.258.835,16 |
| | 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente | | | | | | | | | | | |
| | 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | | | | | | | | | | | |
| | 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | | | | | | | | | | | |
| 1.2.1.1.1 | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | 377.055,90 | 361.439,47 | 15.616,43 | 377.055,90 | 0,00 | 0,00 | 1.177.116,57 | 1.133.269,03 | 0,00 | 43.847,54 | 43.847,54 |
| | Totale 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | 377.055,90 | 361.439,47 | 15.616,43 | 377.055,90 | 0,00 | 0,00 | 1.177.116,57 | 1.133.269,03 | 0,00 | 43.847,54 | 43.847,54 |
| | 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | | | | | | | | | | | |
| 1.2.1.2.1 | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 41.000,00 | 0,00 | 0,00 | 41.000,00 | 0,00 |
| | Totale 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 41.000,00 | 0,00 | 0,00 | 41.000,00 | 0,00 |
| | 1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| 1.2.1.3.1 | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 5.000,00 | 1.759,10 | 0,00 | 3.240,90 | 255,00 |
| | Totale 1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 5.000,00 | 1.759,10 | 0,00 | 3.240,90 | 255,00 |
| | Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | 377.055,90 | 361.439,47 | 15.616,43 | 377.055,90 | 0,00 | 0,00 | 1.223.116,57 | 1.135.028,13 | 0,00 | 88.088,44 | 44.102,54 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | |
|---|---|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------------|---|-------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | | In - (18-19) |
| | Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente | 377.055,90 | 361.439,47 | 15.616,43 | 377.055,90 | 0,00 | 0,00 | 1.223.116,57 | 1.135.028,13 | 0,00 | 88.088,44 | 44.102,54 |
| | 1.3 - Acquisto di beni e servizi | | | | | | | | | | | |
| | 1.3.1 - Acquisto di beni | | | | | | | | | | | |
| | 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni | | | | | | | | | | | |
| 1.3.1.1.1 | Pubblicazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 5.000,00 | 0,00 | 0,00 | 5.000,00 | 0,00 |
| | Totale 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 5.000,00 | 0,00 | 0,00 | 5.000,00 | 0,00 |
| | 1.3.1.2 - Altri beni di consumo | | | | | | | | | | | |
| 1.3.1.2.1 | Carta, cancelleria e stampati | 2.200,63 | 2.200,51 | 0,12 | 2.200,63 | 0,00 | 0,00 | 7.200,00 | 5.437,66 | 0,00 | 1.762,34 | 48,93 |
| 1.3.1.2.2 | Beni per attività di rappresentanza | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.3.1.2.3 | Altri beni e materiali di consumo n.a.c. | 5.169,50 | 3.265,94 | 1.903,56 | 5.169,50 | 0,00 | 0,00 | 7.094,68 | 5.205,51 | 0,00 | 1.889,17 | 2.085,32 |
| | Totale 1.3.1.2 - Altri beni di consumo | 7.370,13 | 5.466,45 | 1.903,68 | 7.370,13 | 0,00 | 0,00 | 14.294,68 | 10.643,17 | 0,00 | 3.651,51 | 2.134,25 |
| | Totale 1.3.1 - Acquisto di beni | 7.370,13 | 5.466,45 | 1.903,68 | 7.370,13 | 0,00 | 0,00 | 19.294,68 | 10.643,17 | 0,00 | 8.651,51 | 2.134,25 |
| | 1.3.2 - Acquisto di servizi | | | | | | | | | | | |
| | 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.1.1 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità | 75.648,12 | 43.298,51 | 32.349,61 | 75.648,12 | 0,00 | 0,00 | 299.588,79 | 270.444,31 | 0,00 | 29.144,48 | 45.563,76 |
| 1.3.2.1.1.1 | Indennità Presidente ANPAL | 39.632,37 | 30.629,48 | 9.002,89 | 39.632,37 | 0,00 | 0,00 | 251.632,37 | 237.589,33 | 0,00 | 14.043,04 | 13.402,99 |
| 1.3.2.1.1.2 | Indennità Consiglio di Amministrazione | 18.956,42 | 12.669,03 | 6.287,39 | 18.956,42 | 0,00 | 0,00 | 47.956,42 | 32.854,98 | 0,00 | 15.101,44 | 15.101,44 |
| 1.3.2.1.2 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi | 13.738,23 | 13.035,60 | 702,63 | 13.738,23 | 0,00 | 0,00 | 40.000,00 | 29.128,14 | 0,00 | 10.871,86 | 24.610,09 |
| 1.3.2.1.3 | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | 12.509,04 | 0,00 | 12.509,04 | 12.509,04 | 0,00 | 0,00 | 43.500,00 | 20.343,51 | 0,00 | 23.156,49 | 29.953,58 |
| 1.3.2.1.3.1 | Compensi Collegio dei revisori | 7.776,98 | 0,00 | 7.776,98 | 7.776,98 | 0,00 | 0,00 | 43.500,00 | 20.343,51 | 0,00 | 23.156,49 | 25.221,52 |
| | Totale 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione | 101.895,39 | 56.334,11 | 45.561,28 | 101.895,39 | 0,00 | 0,00 | 383.088,79 | 319.915,96 | 0,00 | 63.172,83 | 100.127,43 |
| | 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.2.1 | Rimborso per viaggio e trasloco | 2.918,17 | 0,00 | 2.918,17 | 2.918,17 | 0,00 | 0,00 | 30.000,00 | 21.486,49 | 0,00 | 8.513,51 | 11.316,88 |
| 1.3.2.2.2 | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | 699,89 | 699,89 | 0,00 | 699,89 | 0,00 | 0,00 | 5.000,00 | 2.268,89 | 0,00 | 2.731,11 | 1.180,00 |
| 1.3.2.2.2.1 | Organizzazione manifestazioni e convegni | 699,89 | 699,89 | 0,00 | 699,89 | 0,00 | 0,00 | 2.000,00 | 1.248,89 | 0,00 | 751,11 | 0,00 |
| 1.3.2.2.2.2 | Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3.000,00 | 1.020,00 | 0,00 | 1.980,00 | 1.180,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | |
|---|--|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------------|---|-------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | | In - (18-19) |
| | Totale 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta | 3.618,06 | 699,89 | 2.918,17 | 3.618,06 | 0,00 | 0,00 | 35.000,00 | 23.755,38 | 0,00 | 11.244,62 | 12.496,88 |
| | 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.3.1 | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000,00 | 5.885,00 | 0,00 | 4.115,00 | 4.115,00 |
| 1.3.2.3.2 | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | 840,00 | 0,00 | 840,00 | 840,00 | 0,00 | 0,00 | 20.000,00 | 510,00 | 0,00 | 19.490,00 | 840,00 |
| | Totale 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente | 840,00 | 0,00 | 840,00 | 840,00 | 0,00 | 0,00 | 30.000,00 | 6.395,00 | 0,00 | 23.605,00 | 4.955,00 |
| | 1.3.2.4 - Utenze e canoni | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.4.1 | Telefonia fissa | 165,40 | 165,40 | 0,00 | 165,40 | 0,00 | 0,00 | 55.000,00 | 165,40 | 0,00 | 54.834,60 | 0,00 |
| 1.3.2.4.2 | Telefonia mobile | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 61.000,00 | 0,00 | 0,00 | 61.000,00 | 0,00 |
| 1.3.2.4.3 | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line | 0,05 | 0,00 | 0,05 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 37.000,00 | 3.257,35 | 0,00 | 33.742,65 | 0,10 |
| 1.3.2.4.4 | Energia elettrica | 13.791,75 | 13.791,75 | 0,00 | 13.791,75 | 0,00 | 0,00 | 134.000,00 | 13.791,75 | 0,00 | 120.208,25 | 0,00 |
| 1.3.2.4.5 | Acqua | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 80.000,00 | 0,00 | 0,00 | 80.000,00 | 0,00 |
| 1.3.2.4.6 | Gas | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 109.617,44 | 0,00 | 0,00 | 109.617,44 | 0,00 |
| | Totale 1.3.2.4 - Utenze e canoni | 13.957,20 | 13.957,15 | 0,05 | 13.957,20 | 0,00 | 0,00 | 476.617,44 | 17.214,50 | 0,00 | 459.402,94 | 0,10 |
| | 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.5.1 | Locazione di beni immobili | 780.811,85 | 780.811,85 | 0,00 | 780.811,85 | 0,00 | 0,00 | 1.800.000,00 | 1.432.864,96 | 0,00 | 367.135,04 | 147.946,89 |
| 1.3.2.5.2 | Noleggi di mezzi di trasporto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7.000,00 | 0,00 | 0,00 | 7.000,00 | 0,00 |
| | Totale 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi | 780.811,85 | 780.811,85 | 0,00 | 780.811,85 | 0,00 | 0,00 | 1.807.000,00 | 1.432.864,96 | 0,00 | 374.135,04 | 147.946,89 |
| | 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.6.1 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7.579,48 | 0,00 | 0,00 | 7.579,48 | 0,00 |
| 1.3.2.6.2 | Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 75.250,00 | 45.126,22 | 0,00 | 30.123,78 | 5.988,56 |
| 1.3.2.6.3 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali | 5.918,84 | 5.146,17 | 772,67 | 5.918,84 | 0,00 | 0,00 | 28.918,84 | 20.238,73 | 0,00 | 8.680,11 | 6.065,32 |
| | Totale 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni | 5.918,84 | 5.146,17 | 772,67 | 5.918,84 | 0,00 | 0,00 | 111.748,32 | 65.364,95 | 0,00 | 46.383,37 | 12.053,88 |
| | 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.7.1 | Interpretariato e traduzioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.000,00 | 488,00 | 0,00 | 1.512,00 | 0,00 |
| 1.3.2.7.2 | Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.000,00 | 488,00 | 0,00 | 1.512,00 | 0,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | |
|---|--|-----------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|--------------|------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------------|---|-------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | | In - (18-19) |
| | 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.8.1 | Servizi di pulizia e lavanderia | 58.870,95 | 49.051,76 | 9.819,19 | 58.870,95 | 0,00 | 0,00 | 293.870,88 | 232.742,16 | 0,00 | 61.128,72 | 58.394,11 |
| 1.3.2.8.2 | Altri servizi ausiliari n.a.c. | 53.500,42 | 50.215,20 | 3.285,22 | 53.500,42 | 0,00 | 0,00 | 112.013,84 | 74.259,55 | 0,00 | 37.754,29 | 9.308,82 |
| | Totale 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | 112.371,37 | 99.266,96 | 13.104,41 | 112.371,37 | 0,00 | 0,00 | 405.884,72 | 307.001,71 | 0,00 | 98.883,01 | 67.702,93 |
| | 1.3.2.9 - Servizi amministrativi | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.9.1 | Pubblicazione bandi di gara | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000,00 | 3.783,81 | 0,00 | 6.216,19 | 0,00 |
| 1.3.2.9.2 | Spese postali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4.000,00 | 0,00 | 0,00 | 4.000,00 | 0,00 |
| | Totale 1.3.2.9 - Servizi amministrativi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 14.000,00 | 3.783,81 | 0,00 | 10.216,19 | 0,00 |
| | 1.3.2.10 - Servizi finanziari | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.10.1 | Oneri per servizio di tesoreria | 53.693,29 | 4.779,75 | 48.913,54 | 53.693,29 | 0,00 | 0,00 | 6.126,88 | 4.800,25 | 0,00 | 1.326,63 | 48.913,54 |
| | Totale 1.3.2.10 - Servizi finanziari | 53.693,29 | 4.779,75 | 48.913,54 | 53.693,29 | 0,00 | 0,00 | 6.126,88 | 4.800,25 | 0,00 | 1.326,63 | 48.913,54 |
| | 1.3.2.11 - Servizi sanitari | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.11.1 | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.3.2.11 - Servizi sanitari | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.12.1 | Gestione e manutenzione applicazioni | 19.544,79 | 18.178,51 | 1.366,28 | 19.544,79 | 0,00 | 0,00 | 355.872,91 | 33.185,97 | 0,00 | 322.686,94 | 1.366,28 |
| | Totale 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni | 19.544,79 | 18.178,51 | 1.366,28 | 19.544,79 | 0,00 | 0,00 | 355.872,91 | 33.185,97 | 0,00 | 322.686,94 | 1.366,28 |
| | 1.3.2.13 - Altri servizi | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.13.1 | Altre spese legali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 90.000,00 | 5.200,00 | 0,00 | 84.800,00 | 0,00 |
| 1.3.2.13.2 | Altri servizi diversi n.a.c. | 12.256,50 | 5.223,40 | 7.033,10 | 12.256,50 | 0,00 | 0,00 | 26.172,32 | 16.589,56 | 0,00 | 9.582,76 | 14.356,22 |
| 1.3.2.13.2.1 | Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente | 1.692,18 | 1.326,26 | 365,92 | 1.692,18 | 0,00 | 0,00 | 15.000,00 | 9.003,64 | 0,00 | 5.996,36 | 7.688,54 |
| 1.3.2.13.2.2 | Altri servizi diversi n.a.c. | 6.172,32 | 3.897,14 | 2.275,18 | 6.172,32 | 0,00 | 0,00 | 11.172,32 | 7.585,92 | 0,00 | 3.586,40 | 2.275,68 |
| | Totale 1.3.2.13 - Altri servizi | 12.256,50 | 5.223,40 | 7.033,10 | 12.256,50 | 0,00 | 0,00 | 116.172,32 | 21.789,56 | 0,00 | 94.382,76 | 14.356,22 |
| | Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi | 1.104.907,29 | 984.397,79 | 120.509,50 | 1.104.907,29 | 0,00 | 0,00 | 3.743.511,38 | 2.236.560,05 | 0,00 | 1.506.951,33 | 409.919,15 |
| | Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi | 1.112.277,42 | 989.864,24 | 122.413,18 | 1.112.277,42 | 0,00 | 0,00 | 3.762.806,06 | 2.247.203,22 | 0,00 | 1.515.602,84 | 412.053,40 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | |
|---|---|-----------------------------------|-------------|-------------------|----------------|--------------|------------------------|-----------------|------------------|--------------------------------|---|----------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | | In - (18-19) |
| | 1.4 - Trasferimenti correnti | | | | | | | | | | | |
| | 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche | | | | | | | | | | | |
| | 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | | | | | | | | | | | |
| 1.4.1.1.1 | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.1.1.2 | Trasferimenti correnti a Ministeri | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 9.948,01 | 0,00 | 0,00 | 9.948,01 | 0,00 |
| 1.4.1.1.3 | Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa | | | | | | | | | | | |
| 1.4.1.1.4 | Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 9.948,01 | 0,00 | 0,00 | 9.948,01 | 0,00 |
| | 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | | | | | | | | | | | |
| 1.4.1.2.1 | Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.1.2.2 | Trasferimenti correnti a Università | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza | | | | | | | | | | | |
| 1.4.1.3.1 | Trasferimenti correnti a INPS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 9.948,01 | 0,00 | 0,00 | 9.948,01 | 0,00 |
| | 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese | | | | | | | | | | | |
| | 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese | | | | | | | | | | | |
| 1.4.2.1.1 | Trasferimenti correnti a altre imprese | 269.291.318,05 | 87.222,16 | 269.204.095,89 | 269.291.318,05 | 0,00 | 0,00 | 154.783.327,22 | 94.407,16 | 0,00 | 154.688.920,06 | 269.204.095,89 |
| 1.4.2.1.1.1 | Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015 | 106.488.244,83 | 0,00 | 106.488.244,83 | 106.488.244,83 | 0,00 | 0,00 | 100.100.000,00 | 7.185,00 | 0,00 | 100.092.815,00 | 106.488.244,83 |
| 1.4.2.1.1.2 | Crescita del Mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.3 | Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014 | 7.500.000,00 | 0,00 | 7.500.000,00 | 7.500.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7.500.000,00 |
| 1.4.2.1.1.4 | Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015 | 18.619.746,00 | 0,00 | 18.619.746,00 | 18.619.746,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 18.619.746,00 |
| 1.4.2.1.1.5 | Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2016 | 18.000.000,00 | 0,00 | 18.000.000,00 | 18.000.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 18.000.000,00 |
| 1.4.2.1.1.6 | Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015 | 32.000.000,00 | 0,00 | 32.000.000,00 | 32.000.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 32.000.000,00 |
| 1.4.2.1.1.7 | Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016 | 32.000.000,00 | 0,00 | 32.000.000,00 | 32.000.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 32.000.000,00 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) |
|---|---|-----------------------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|--------------|------------------------|------------------|--------------------------------|-----------------------|---|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | In - (18-19) | |
| 1.4.2.1.1.8 | Residui passivi- Intervento EGF/2015/004 IT Alitalia rif. D.D.220/III/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.9 | Residui passivi- Tirocini formativi ex. Cap. 2231pg 01 e.f. 2015 - 2014 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.4.2.1.1.10 | Residui passivi- Trasferimenti correnti a altre imprese n.a.c. residui 2015-2016 | 3.437,60 | 3.437,60 | 0,00 | 3.437,60 | 0,00 | 0,00 | 3.437,60 | 3.437,60 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese | 269.291.318,05 | 87.222,16 | 269.204.095,89 | 269.291.318,05 | 0,00 | 0,00 | 154.783.327,22 | 94.407,16 | 0,00 | 154.688.920,06 | 269.204.095,89 |
| | 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate | | | | | | | | | | | |
| 1.4.2.2.1 | Trasferimenti correnti a imprese controllate | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a imprese | 269.291.318,05 | 87.222,16 | 269.204.095,89 | 269.291.318,05 | 0,00 | 0,00 | 154.783.327,22 | 94.407,16 | 0,00 | 154.688.920,06 | 269.204.095,89 |
| | 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo | | | | | | | | | | | |
| | 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | | | | | | | | | | | |
| 1.4.3.1.1 | Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.4.3.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE | | | | | | | | | | | |
| 1.4.3.2.1 | Altri Trasferimenti correnti alla UE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.3.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.4 - Trasferimenti correnti | 269.291.318,05 | 87.222,16 | 269.204.095,89 | 269.291.318,05 | 0,00 | 0,00 | 154.793.275,23 | 94.407,16 | 0,00 | 154.698.868,07 | 269.204.095,89 |
| | 1.5 - Altre spese correnti | | | | | | | | | | | |
| | 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti | | | | | | | | | | | |
| | 1.5.1.1 - Fondo di riserva | | | | | | | | | | | |
| 1.5.1.1.1 | Fondi di riserva | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.5.1.1 - Fondo di riserva | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1.5.2 - Premi di assicurazione | | | | | | | | | | | |
| | 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni | | | | | | | | | | | |
| 1.5.2.1.1 | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.100,00 | 1.807,61 | 0,00 | 292,39 | 258,23 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) |
|---|--|-----------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|--------------|------------------------|----------------------|--------------------------------|-----------------------|---|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | In - (18-19) | |
| 1.5.2.1.1.1 | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.100,00 | 1.807,61 | 0,00 | 292,39 | 258,23 |
| | Totale 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.100,00 | 1.807,61 | 0,00 | 292,39 | 258,23 |
| | 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| 1.5.2.2.1 | Altri premi di assicurazione n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.5.2.2.1.1 | ?Assicurazione INAIL | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.100,00 | 1.807,61 | 0,00 | 292,39 | 258,23 |
| | 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| | 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| 1.5.3.1.1 | Altre spese correnti n.a.c. | 302.028,94 | 261.164,58 | 40.864,36 | 302.028,94 | 0,00 | 0,00 | 10.787.069,24 | 269.314,93 | 0,00 | 10.517.754,31 | 514.985,15 |
| 1.5.3.1.1.1 | Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.f. 2016 (rif. artt. 10, c.1 e 4, c. 6, D.Lgs. 150/2015) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1.5.3.1.1.2 | Altre spese correnti n.a.c. | 100.000,00 | 100.000,00 | 0,00 | 100.000,00 | 0,00 | 0,00 | 591.076,24 | 108.150,35 | 0,00 | 482.925,89 | 474.120,79 |
| 1.5.3.1.1.7 | Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4-bis D.L. 4/2019 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000.000,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000.000,00 | 0,00 |
| | Totale 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c. | 302.028,94 | 261.164,58 | 40.864,36 | 302.028,94 | 0,00 | 0,00 | 10.787.069,24 | 269.314,93 | 0,00 | 10.517.754,31 | 514.985,15 |
| | Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c. | 302.028,94 | 261.164,58 | 40.864,36 | 302.028,94 | 0,00 | 0,00 | 10.787.069,24 | 269.314,93 | 0,00 | 10.517.754,31 | 514.985,15 |
| | Totale 1.5 - Altre spese correnti | 302.028,94 | 261.164,58 | 40.864,36 | 302.028,94 | 0,00 | 0,00 | 10.789.169,24 | 271.122,54 | 0,00 | 10.518.046,70 | 515.243,38 |
| | Totale 1. - Spese correnti | 273.681.406,69 | 4.183.737,08 | 269.497.669,61 | 273.681.406,69 | 0,00 | 0,00 | 186.207.412,26 | 17.137.638,25 | 0,00 | 169.069.774,01 | 271.434.330,37 |
| | 2. - Spese in conto capitale | | | | | | | | | | | |
| | 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | | | | | | | | | | | |
| | 2.1.1 - Beni materiali | | | | | | | | | | | |
| | 2.1.1.1 - Mobili e arredi | | | | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.1 | Mobili e arredi n.a.c. | 3.351,82 | 0,00 | 3.351,82 | 3.351,82 | 0,00 | 0,00 | 78.000,00 | 12.564,15 | 0,00 | 65.435,85 | 10.673,47 |
| | Totale 2.1.1.1 - Mobili e arredi | 3.351,82 | 0,00 | 3.351,82 | 3.351,82 | 0,00 | 0,00 | 78.000,00 | 12.564,15 | 0,00 | 65.435,85 | 10.673,47 |
| | 2.1.1.2 - Hardware | | | | | | | | | | | |
| 2.1.1.2.1 | Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000,00 | 0,00 |
| 2.1.1.2.2 | Hardware n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 62.000,00 | 33.699,67 | 0,00 | 28.300,33 | 2.613,85 |
| | Totale 2.1.1.2 - Hardware | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 72.000,00 | 33.699,67 | 0,00 | 38.300,33 | 2.613,85 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | |
|---|---|-----------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|--------------|------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------------|---|-------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | | In - (18-19) |
| | 2.1.1.3 - Altri beni materiali | | | | | | | | | | | |
| 2.1.1.3.1 | Altri beni materiali diversi | 1.393,74 | 594,93 | 798,81 | 1.393,74 | 0,00 | 0,00 | 1.393,74 | 594,93 | 0,00 | 798,81 | 798,81 |
| | Totale 2.1.1.3 - Altri beni materiali | 1.393,74 | 594,93 | 798,81 | 1.393,74 | 0,00 | 0,00 | 1.393,74 | 594,93 | 0,00 | 798,81 | 798,81 |
| | Totale 2.1.1 - Beni materiali | 4.745,56 | 594,93 | 4.150,63 | 4.745,56 | 0,00 | 0,00 | 151.393,74 | 46.858,75 | 0,00 | 104.534,99 | 14.086,13 |
| | 2.1.2 - Beni immateriali | | | | | | | | | | | |
| | 2.1.2.1 - Software | | | | | | | | | | | |
| 2.1.2.1.1 | Sviluppo software e manutenzione evolutiva | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.433.530,51 | 9.148,78 | 0,00 | 1.424.381,73 | 0,00 |
| | Totale 2.1.2.1 - Software | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.433.530,51 | 9.148,78 | 0,00 | 1.424.381,73 | 0,00 |
| | Totale 2.1.2 - Beni immateriali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.433.530,51 | 9.148,78 | 0,00 | 1.424.381,73 | 0,00 |
| | Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 4.745,56 | 594,93 | 4.150,63 | 4.745,56 | 0,00 | 0,00 | 1.584.924,25 | 56.007,53 | 0,00 | 1.528.916,72 | 14.086,13 |
| | Totale 2. - Spese in conto capitale | 4.745,56 | 594,93 | 4.150,63 | 4.745,56 | 0,00 | 0,00 | 1.584.924,25 | 56.007,53 | 0,00 | 1.528.916,72 | 14.086,13 |
| | 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro | | | | | | | | | | | |
| | 4.1 - Uscite per partite di giro | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | | | | | | | | | | | |
| 4.1.1.1.1 | Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 23.136,64 | 15.238,77 | 7.897,87 | 23.136,64 | 0,00 | 0,00 | 80.570,07 | 80.570,07 | 0,00 | 0,00 | 14.169,35 |
| | Totale 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 23.136,64 | 15.238,77 | 7.897,87 | 23.136,64 | 0,00 | 0,00 | 80.570,07 | 80.570,07 | 0,00 | 0,00 | 14.169,35 |
| | 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute | | | | | | | | | | | |
| 4.1.1.2.1 | Versamento di altre ritenute n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute | 23.136,64 | 15.238,77 | 7.897,87 | 23.136,64 | 0,00 | 0,00 | 80.570,07 | 80.570,07 | 0,00 | 0,00 | 14.169,35 |
| | 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | | | | | | | | | | | |
| 4.1.2.1.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 1.263.692,35 | 1.014.635,21 | 249.057,14 | 1.263.692,35 | 0,00 | 0,00 | 2.739.601,62 | 2.739.601,62 | | 0,00 | 569.660,74 |
| | Totale 4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 1.263.692,35 | 1.014.635,21 | 249.057,14 | 1.263.692,35 | 0,00 | 0,00 | 2.739.601,62 | 2.739.601,62 | | 0,00 | 569.660,74 |
| | 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | | | | | | | | | | | |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) |
|---|---|-----------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|--------------|------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------------|--------------|---|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | In - (18-19) | |
| 4.1.2.2.1 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 440.384,12 | 402.177,48 | 38.206,64 | 440.384,12 | 0,00 | 0,00 | 1.190.497,99 | 1.190.497,99 | 0,00 | 0,00 | 157.562,25 |
| | Totale 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 440.384,12 | 402.177,48 | 38.206,64 | 440.384,12 | 0,00 | 0,00 | 1.190.497,99 | 1.190.497,99 | 0,00 | 0,00 | 157.562,25 |
| | 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | | | | | | | | | | | |
| 4.1.2.3.1 | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 198.329,70 | 198.329,70 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 198.329,70 | 198.329,70 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente | 1.704.076,47 | 1.416.812,69 | 287.263,78 | 1.704.076,47 | 0,00 | 0,00 | 4.128.429,31 | 4.128.429,31 | | 0,00 | 727.222,99 |
| | 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | | | | | | | | | | | |
| 4.1.3.1.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 997,12 | 0,00 | 997,12 | 997,12 | 0,00 | 0,00 | 4.097,87 | 4.097,87 | 0,00 | 0,00 | 997,12 |
| | Totale 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 997,12 | 0,00 | 997,12 | 997,12 | 0,00 | 0,00 | 4.097,87 | 4.097,87 | 0,00 | 0,00 | 997,12 |
| | Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo | 997,12 | 0,00 | 997,12 | 997,12 | 0,00 | 0,00 | 4.097,87 | 4.097,87 | 0,00 | 0,00 | 997,12 |
| | 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine | | | | | | | | | | | |
| 4.1.4.1.1 | Spese non andate a buon fine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali | | | | | | | | | | | |
| 4.1.4.2.1 | Costituzione fondi economici e carte aziendali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| 4.1.4.3.1 | Altre uscite per partite di giro n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale 4.1 - Uscite per partite di giro | 1.728.210,23 | 1.432.051,46 | 296.158,77 | 1.728.210,23 | 0,00 | 0,00 | 4.213.097,25 | 4.213.097,25 | | 0,00 | 742.389,46 |
| | Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro | 1.728.210,23 | 1.432.051,46 | 296.158,77 | 1.728.210,23 | 0,00 | 0,00 | 4.213.097,25 | 4.213.097,25 | | 0,00 | 742.389,46 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - GESTIONE ORDINARIA | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | | |
|---|---|-----------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|--------------|-----------------------|----------------------|---|--------------------------------|-----------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | | In + (19-18) | In - (18-19) |
| | Riepilogo titoli Direzione Generale | | | | | | | | | | | |
| | Titolo I | 273.681.406,69 | 4.183.737,08 | 269.497.669,61 | 273.681.406,69 | 0,00 | 0,00 | 186.207.412,26 | 17.137.638,25 | 0,00 | 169.069.774,01 | 271.434.330,37 |
| | Titolo II | 4.745,56 | 594,93 | 4.150,63 | 4.745,56 | 0,00 | 0,00 | 1.584.924,25 | 56.007,53 | 0,00 | 1.528.916,72 | 14.086,13 |
| | Titolo IV | 1.728.210,23 | 1.432.051,46 | 296.158,77 | 1.728.210,23 | 0,00 | 0,00 | 4.213.097,25 | 4.213.097,25 | | 0,00 | 742.389,46 |
| | Totale delle Uscite Direzione Generale | 275.414.362,48 | 5.616.383,47 | 269.797.979,01 | 275.414.362,48 | 0,00 | 0,00 | 192.005.433,76 | 21.406.743,03 | 0,00 | 170.384.695,68 | 272.190.805,96 |
| | Totale Uscite | 275.414.362,48 | 5.616.383,47 | 269.797.979,01 | 275.414.362,48 | 0,00 | 0,00 | 192.005.433,76 | 21.406.743,03 | 0,00 | 170.384.695,68 | 272.190.805,96 |
| | Avanzo Finanziario | | | | | | | | | | | |
| | Avanzo di Cassa | | | | | | | | | | | |
| | Totale a Pareggio | 275.414.362,48 | 5.616.383,47 | 269.797.979,01 | 275.414.362,48 | 0,00 | 0,00 | 192.005.433,76 | 21.406.743,03 | 0,00 | 170.384.695,68 | 272.190.805,96 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|--|--------------------------------|------------|------|--------------------|-----------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| | Disavanzo di Amministrazione | | | | | | | | | |
| | 1. Direzione Generale | | | | | | | | | |
| | 1. - Spese correnti | | | | | | | | | |
| | 1.1 - Redditi da lavoro dipendente | | | | | | | | | |
| | 1.1.1 - Retribuzioni lorde | | | | | | | | | |
| | 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.1.1 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.1.2 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.1.3 | Accantonamento Fondo TFR/TFS | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.2 | Straordinario per il personale a tempo indeterminato | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.3 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.3.1 | Fondo Unico di Amministrazione (FUA)- Comparto Funzioni Centrali | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.3.2 | Fondo per la retribuzione accessoria dei livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.3.3 | Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.3.4 | Fondo dirigenti I fascia | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.3.5 | Fondo dirigenti II fascia | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.4 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.5 | Straordinario per il personale a tempo determinato | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.1.6 | ?Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.1.1.2 - Altre spese per il personale | | | | | | | | | |
| 1.1.1.2.1 | Buoni pasto | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.2.2 | Altre spese per il personale n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.2.2.1 | Borse di studio e sussidi | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|--|--------------------------------|------------|------|--------------------|-----------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 1.1.1.2.2.2 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto Ricerca | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.1.2.2.3 | Rimborso telelavoro | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.1.1.2 - Altre spese per il personale | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente | | | | | | | | | |
| | 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | | | | | | | | | |
| 1.1.2.1.1 | Contributi obbligatori per il personale | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali | | | | | | | | | |
| 1.1.2.2.1 | Assegni familiari | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.1.2.2.2 | Indennità di fine servizio erogate direttamente dal datore di lavoro | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente | | | | | | | | | |
| | 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | | | | | | | | | |
| | 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | | | | | | | | | |
| 1.2.1.1.1 | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | | | | | | | | | |
| 1.2.1.2.1 | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | | | | | | | | | |
| 1.2.1.3.1 | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|------------|------|--------------------|--------|-------------------|--------------------------------|------------|------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.3 - Acquisto di beni e servizi | | | | | | | | | |
| | 1.3.1 - Acquisto di beni | | | | | | | | | |
| | 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni | | | | | | | | | |
| 1.3.1.1.1 | Pubblicazioni | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.3.1.2 - Altri beni di consumo | | | | | | | | | |
| 1.3.1.2.1 | Carta, cancelleria e stampati | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.1.2.2 | Beni per attività di rappresentanza | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.1.2.3 | Altri beni e materiali di consumo n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.1.2 - Altri beni di consumo | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.1 - Acquisto di beni | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.3.2 - Acquisto di servizi | | | | | | | | | |
| | 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione | | | | | | | | | |
| 1.3.2.1.1 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.1.1.1 | Indennità Presidente ANPAL | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.1.1.2 | Indennità Consiglio di Amministrazione | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.1.2 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.1.3 | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.1.3.1 | Compensi Collegio dei revisori | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta | | | | | | | | | |
| 1.3.2.2.1 | Rimborso per viaggio e trasloco | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.2.2 | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.2.2.1 | Organizzazione manifestazioni e convegni | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.2.2.2 | Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|--|--------------------------------|------------|------|---------------------|------------------|-------------------|--------------------------------|------------|-------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | Totale 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente | | | | | | | | | |
| 1.3.2.3.1 | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.3.2 | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.3.2.4 - Utenze e canoni | | | | | | | | | |
| 1.3.2.4.1 | Telefonia fissa | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.4.2 | Telefonia mobile | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.4.3 | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.4.4 | Energia elettrica | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.4.5 | Acqua | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.4.6 | Gas | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.2.4 - Utenze e canoni | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi | | | | | | | | | |
| 1.3.2.5.1 | Locazione di beni immobili | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.5.2 | Noleggi di mezzi di trasporto | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni | | | | | | | | | |
| 1.3.2.6.1 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.6.2 | Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.6.3 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche | | | | | | | | | |
| 1.3.2.7.1 | Interpretariato e traduzioni | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.7.2 | Altre prestazioni professionali e specialistiche | 1.037.000,00 | - | - | 1.037.000,00 | 86.859,19 | 115.365,11 | 202.224,30 | - | 834.775,70 |
| | Totale 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche | 1.037.000,00 | - | - | 1.037.000,00 | 86.859,19 | 115.365,11 | 202.224,30 | - | 834.775,70 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|--|--------------------------------|------------------|------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------------------|------------|---------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | | | | | | | | | |
| 1.3.2.8.1 | Servizi di pulizia e lavanderia | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.8.2 | Altri servizi ausiliari n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.3.2.9 - Servizi amministrativi | | | | | | | | | |
| 1.3.2.9.1 | Pubblicazione bandi di gara | 5.000,00 | 10.200,00 | - | 15.200,00 | 855,00 | 1.754,46 | 2.609,46 | - | 12.590,54 |
| 1.3.2.9.2 | Spese postali | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.2.9 - Servizi amministrativi | 5.000,00 | 10.200,00 | - | 15.200,00 | 855,00 | 1.754,46 | 2.609,46 | - | 12.590,54 |
| | 1.3.2.10 - Servizi finanziari | | | | | | | | | |
| 1.3.2.10.1 | Oneri per servizio di tesoreria | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.2.10 - Servizi finanziari | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.3.2.11 - Servizi sanitari | | | | | | | | | |
| 1.3.2.11.1 | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.2.11 - Servizi sanitari | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni | | | | | | | | | |
| 1.3.2.12.1 | Gestione e manutenzione applicazioni | 5.263.000,00 | - | - | 5.263.000,00 | 1.080.553,44 | 2.448.166,89 | 3.528.720,33 | - | 1.734.279,67 |
| | Totale 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni | 5.263.000,00 | - | - | 5.263.000,00 | 1.080.553,44 | 2.448.166,89 | 3.528.720,33 | - | 1.734.279,67 |
| | 1.3.2.13 - Altri servizi | | | | | | | | | |
| 1.3.2.13.1 | Altre spese legali | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.13.2 | Altri servizi diversi n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.13.2.1 | Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.13.2.2 | Altri servizi diversi n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.2.13 - Altri servizi | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi | 6.305.000,00 | 10.200,00 | - | 6.315.200,00 | 1.168.267,63 | 2.565.286,46 | 3.733.554,09 | - | 2.581.645,91 |
| | Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi | 6.305.000,00 | 10.200,00 | - | 6.315.200,00 | 1.168.267,63 | 2.565.286,46 | 3.733.554,09 | - | 2.581.645,91 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|--|--------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------|---------------------|--------------------------------|------------|----------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | 1.4 - Trasferimenti correnti | | | | | | | | | |
| | 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche | | | | | | | | | |
| | 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | | | | | | | | | |
| 1.4.1.1.1 | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.1.1.2 | Trasferimenti correnti a Ministeri | - | 292.987,96 | - | 292.987,96 | - | 286.673,56 | 286.673,56 | - | 6.314,40 |
| 1.4.1.1.3 | Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa | | | | | | | | | |
| 1.4.1.1.4 | Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca, istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | - | 818.425,50 | - | 818.425,50 | - | 817.892,64 | 817.892,64 | | |
| | Totale 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | - | 1.111.413,46 | - | 1.111.413,46 | - | 1.104.566,20 | 1.104.566,20 | - | 6.847,26 |
| | 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | | | | | | | | | |
| 1.4.1.2.1 | Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome | 30.000.000,00 | - | 2.500.000,00 | 27.500.000,00 | - | - | - | - | 27.500.000,00 |
| 1.4.1.2.2 | Trasferimenti correnti a Università | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | 30.000.000,00 | - | 2.500.000,00 | 27.500.000,00 | - | - | - | - | 27.500.000,00 |
| | 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a enti di previdenza | | | | | | | | | |
| 1.4.1.3.1 | Trasferimenti correnti a INPS | - | 2.500.000,00 | - | 2.500.000,00 | - | 2.500.000,00 | 2.500.000,00 | - | - |
| | Totale 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a enti di previdenza | - | 2.500.000,00 | - | 2.500.000,00 | - | 2.500.000,00 | 2.500.000,00 | - | - |
| | Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche | 30.000.000,00 | 3.611.413,46 | 2.500.000,00 | 31.111.413,46 | - | 3.604.566,20 | 3.604.566,20 | - | 27.506.847,26 |
| | 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese | | | | | | | | | |
| | 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese | | | | | | | | | |
| 1.4.2.1.1 | Trasferimenti correnti a altre imprese | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.1 | Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.2 | Crescita del Mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.3 | Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.4 | Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.5 | Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2016 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.6 | Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.7 | Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|------------------|---------------------|--------------------------------|------------|----------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 1.4.2.1.1.8 | Residui passivi- Intervento EGF/2015/004 IT Alitalia rif. D.D.220/III/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.9 | Residui passivi- Tirocini formativi ex. Cap. 2231pg 01 e.f. 2015 - 2014 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.10 | Residui passivi- Trasferimenti correnti a altre imprese n.a.c. residui 2015-2016 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate | | | | | | | | | |
| 1.4.2.2.1 | Trasferimenti correnti a imprese controllate | | 2.175.000,00 | - | 2.175.000,00 | | 2.145.636,30 | 2.145.636,30 | - | 29.363,70 |
| | Totale 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate | - | 2.175.000,00 | - | 2.175.000,00 | - | 2.145.636,30 | 2.145.636,30 | - | 29.363,70 |
| | Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese | - | 2.175.000,00 | - | 2.175.000,00 | - | 2.145.636,30 | 2.145.636,30 | - | 29.363,70 |
| | 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo | | | | | | | | | |
| | 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | | | | | | | | | |
| 1.4.3.1.1 | Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | 14.915.000,00 | - | - | 14.915.000,00 | 17.500,00 | - | 17.500,00 | - | 14.897.500,00 |
| | Totale 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | 14.915.000,00 | - | - | 14.915.000,00 | 17.500,00 | - | 17.500,00 | - | 14.897.500,00 |
| | 1.4.3.2 - Altri trasferimenti correnti alla UE | | | | | | | | | |
| 1.4.3.2.1 | Altri trasferimenti correnti alla UE | 200.000,00 | - | - | 200.000,00 | | | | | 200.000,00 |
| | Totale 1.4.3.2 - Altri trasferimenti correnti alla UE | 200.000,00 | - | - | 200.000,00 | - | - | - | | 200.000,00 |
| | Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo | 15.115.000,00 | - | - | 15.115.000,00 | 17.500,00 | - | 17.500,00 | - | 15.097.500,00 |
| | Totale 1.4 - Trasferimenti correnti | 45.115.000,00 | 5.786.413,46 | 2.500.000,00 | 48.401.413,46 | 17.500,00 | 5.750.202,50 | 5.767.702,50 | - | 42.633.710,96 |
| | 1.5 - Altre spese correnti | | | | | | | | | |
| | 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti | | | | | | | | | |
| | 1.5.1.1 - Fondo di riserva | | | | | | | | | |
| 1.5.1.1.1 | Fondi di riserva | 20.000.000,00 | - | - | 20.000.000,00 | | - | | - | 20.000.000,00 |
| | Totale 1.5.1.1 - Fondo di riserva | 20.000.000,00 | - | - | 20.000.000,00 | - | - | - | - | 20.000.000,00 |
| | Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti | 20.000.000,00 | - | - | 20.000.000,00 | - | - | - | - | 20.000.000,00 |
| | 1.5.2 - Premi di assicurazione | | | | | | | | | |
| | 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni | | | | | | | | | |
| 1.5.2.1.1 | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|--|--------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|--------------------------------|------------|----------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 1.5.2.1.1.1 | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c. | | | | | | | | | |
| 1.5.2.2.1 | Altri premi di assicurazione n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.5.2.2.1.1 | ?Assicurazione INAIL | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c. | | | | | | | | | |
| | 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c. | | | | | | | | | |
| 1.5.3.1.1 | Altre spese correnti n.a.c. | 14.000.000,00 | - | 3.296.613,46 | 10.703.386,54 | 59.338,41 | 9.640.846,87 | 9.700.185,28 | - | 1.003.201,26 |
| 1.5.3.1.1.1 | Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.f. 2016 (rif. artt. 10, c.1 e 4, c. 6, D.Lgs. 150/2015) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.5.3.1.1.2 | Altre spese correnti n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.5.3.1.1.7 | Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4-bis D.L. 4/2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c. | 14.000.000,00 | - | 3.296.613,46 | 10.703.386,54 | 59.338,41 | 9.640.846,87 | 9.700.185,28 | - | 1.003.201,26 |
| | Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c. | 14.000.000,00 | - | 3.296.613,46 | 10.703.386,54 | 59.338,41 | 9.640.846,87 | 9.700.185,28 | - | 1.003.201,26 |
| | Totale 1.5 - Altre spese correnti | 34.000.000,00 | - | 3.296.613,46 | 30.703.386,54 | 59.338,41 | 9.640.846,87 | 9.700.185,28 | - | 21.003.201,26 |
| | Totale 1. - Spese correnti | 85.420.000,00 | 5.796.613,46 | 5.796.613,46 | 85.420.000,00 | 1.245.106,04 | 17.956.335,83 | 19.201.441,87 | - | 66.218.558,13 |
| | 2. - Spese in conto capitale | | | | | | | | | |
| | 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | | | | | | | | | |
| | 2.1.1 - Beni materiali | | | | | | | | | |
| | 2.1.1.1 - Mobili e arredi | | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.1 | Mobili e arredi n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 2.1.1.1 - Mobili e arredi | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2.1.1.2 - Hardware | | | | | | | | | |
| 2.1.1.2.1 | Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2.1.1.2.2 | Hardware n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 2.1.1.2 - Hardware | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|------------|------|--------------------|--------|-------------------|--------------------------------|------------|------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | 2.1.1.3 - Altri beni materiali | | | | | | | | | |
| 2.1.1.3.1 | Altri beni materiali diversi | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 2.1.1.3 - Altri beni materiali | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 2.1.1 - Beni materiali | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2.1.2 - Beni immateriali | | | | | | | | | |
| | 2.1.2.1 - Software | | | | | | | | | |
| 2.1.2.1.1 | Sviluppo software e manutenzione evolutiva | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 2.1.2.1 - Software | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 2.1.2 - Beni immateriali | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 2. - Spese in conto capitale | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro | | | | | | | | | |
| | 4.1 - Uscite per partite di giro | | | | | | | | | |
| | 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute | | | | | | | | | |
| | 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | | | | | | | | | |
| 4.1.1.1.1 | Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute | | | | | | | | | |
| 4.1.1.2.1 | Versamento di altre ritenute n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente | | | | | | | | | |
| | 4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | | | | | | | | | |
| 4.1.2.1.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | | | | | | | | | |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|------------|------|--------------------|-----------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| 4.1.2.2.1 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | | | | | | | | | |
| 4.1.2.3.1 | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo | | | | | | | | | |
| | 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | | | | | | | | | |
| 4.1.3.1.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro | | | | | | | | | |
| | 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine | | | | | | | | | |
| 4.1.4.1.1 | Spese non andate a buon fine | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.4.2 - Costituzione fondi economali e carte aziendali | | | | | | | | | |
| 4.1.4.2.1 | Costituzione fondi economali e carte aziendali | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.2 - Costituzione fondi economali e carte aziendali | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c. | | | | | | | | | |
| 4.1.4.3.1 | Altre uscite per partite di giro n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1 - Uscite per partite di giro | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione della Competenza 2019 | | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|
| Capitolo | | Previsioni | | | Somme Impegnate | | | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | Iniziali | Variazioni | | Definitive (3+4-5) | Pagate | Rimaste da Pagare | Totale Impegni (7+8) | In + (9-6) | In - (6-9) |
| | | | In + | In - | | | | | | |
| | Riepilogo titoli Direzione Generale | | | | | | | | | |
| | Titolo I | 85.420.000,00 | 5.796.613,46 | 5.796.613,46 | 85.420.000,00 | 1.245.106,04 | 17.956.335,83 | 19.201.441,87 | - | 66.218.558,13 |
| | Titolo II | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Titolo IV | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale delle Uscite Direzione Generale | 85.420.000,00 | 5.796.613,46 | 5.796.613,46 | 85.420.000,00 | 1.245.106,04 | 17.956.335,83 | 19.201.441,87 | - | 66.218.558,13 |
| | Totale Uscite | 85.420.000,00 | 5.796.613,46 | 5.796.613,46 | 85.420.000,00 | 1.245.106,04 | 17.956.335,83 | 19.201.441,87 | - | 66.218.558,13 |
| | Avanzo Finanziario | | | | | | | 97.898.343,11 | | |
| | Avanzo di Cassa | | | | | 93.854.678,94 | | | | |
| | Totale a Pareggio | 85.420.000,00 | | | 85.420.000,00 | 95.099.784,98 | 17.956.335,83 | 117.099.784,98 | 31.679.784,98 | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | |
|---|--|-----------------------------------|--------|-------------------|----------------|--------------|------------------------|------------|------------------|--------------------------------|---|--------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | | In - (18-19) |
| 1 | 2 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
| | <i>Disavanzo di Amministrazione</i> | | | | | | | | | | | |
| | 1. Direzione Generale | | | | | | | | | | | |
| | 1. - Spese correnti | | | | | | | | | | | |
| | 1.1 - Redditi da lavoro dipendente | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.1 - Retribuzioni lorde | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato | - | - | - | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1.1 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali | - | - | - | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1.2 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca | - | - | - | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.1.3 | Accantonamento Fondo TFR/TFS | - | - | - | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.2 | Straordinario per il personale a tempo indeterminato | - | - | - | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.3 | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | - | - | - | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.3.1 | Fondo Unico di Amministrazione (FUA)- Comparto Funzioni Centrali | - | - | - | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.3.2 | Fondo per la retribuzione accessoria del livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca | - | - | - | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.3.3 | Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori | - | - | - | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.3.4 | Fondo dirigenti I fascia | - | - | - | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.3.5 | Fondo dirigenti II fascia | - | - | - | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.4 | Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato | - | - | - | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.5 | Straordinario per il personale a tempo determinato | - | - | - | | | | | | | | |
| 1.1.1.1.6 | ?Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato | - | - | - | | | | | | | | |
| | Totale 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro | - | - | - | | | | | | | | |
| | 1.1.1.2 - Altre spese per il personale | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1.2.1 | Buoni pasto | - | - | - | | | | | | | | |
| 1.1.1.2.2 | Altre spese per il personale n.a.c. | - | - | - | | | | | | | | |
| 1.1.1.2.2.1 | Borse di studio e sussidi | - | - | - | | | | | | | | |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | | |
|---|--|-----------------------------------|--------|-------------------|----------------|------------------------|--------------|------------|------------------|---|--------------------------------|--------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | | In + (19-18) | In - (18-19) |
| 1.1.1.2.2.2 | Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto Ricerca | - | - | - | | | | | | | | |
| 1.1.1.2.2.3 | Rimborso telelavoro | - | - | - | | | | | | | | |
| | Totale 1.1.1.2 - Altre spese per il personale | - | - | - | | | | | | | | |
| | Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde | - | - | - | | | | | | | | |
| | 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente | | | | | | | | | | | |
| | 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | | | | | | | | | | | |
| 1.1.2.1.1 | Contributi obbligatori per il personale | - | - | - | | | | | | | | |
| | Totale 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | - | - | - | | | | | | | | |
| | 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali | | | | | | | | | | | |
| 1.1.2.2.1 | Assegni familiari | - | - | - | | | | | | | | |
| 1.1.2.2.2 | Indennità di fine servizio erogate direttamente dal datore di lavoro | - | - | - | | | | | | | | |
| | Totale 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali | - | - | - | | | | | | | | |
| | Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente | - | - | - | | | | | | | | |
| | Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente | - | - | - | | | | | | | | |
| | 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente | | | | | | | | | | | |
| | 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | | | | | | | | | | | |
| | 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | | | | | | | | | | | |
| 1.2.1.1.1 | Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | - | - | - | | | | | | | | |
| | Totale 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | - | - | - | | | | | | | | |
| | 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | | | | | | | | | | | |
| 1.2.1.2.1 | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | - | - | - | | | | | | | | |
| | Totale 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | - | - | - | | | | | | | | |
| | 1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| 1.2.1.3.1 | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | - | - | - | | | | | | | | |
| | Totale 1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | - | - | - | | | | | | | | |
| | Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente | - | - | - | | | | | | | | |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | | |
|---|---|-----------------------------------|--------|-------------------|----------------|------------------------|--------------|------------|------------------|---|--------------------------------|--------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | | In + (19-18) | In - (18-19) |
| | Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente | - | - | - | - | | | | | | | |
| | 1.3 - Acquisto di beni e servizi | | | | | | | | | | | |
| | 1.3.1 - Acquisto di beni | | | | | | | | | | | |
| | 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni | | | | | | | | | | | |
| 1.3.1.1.1 | Pubblicazioni | - | - | - | - | | | | | | | |
| | Totale 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni | - | - | - | - | | | | | | | |
| | 1.3.1.2 - Altri beni di consumo | | | | | | | | | | | |
| 1.3.1.2.1 | Carta, cancelleria e stampati | - | - | - | - | | | | | | | |
| 1.3.1.2.2 | Beni per attività di rappresentanza | - | - | - | - | | | | | | | |
| 1.3.1.2.3 | Altri beni e materiali di consumo n.a.c. | - | - | - | - | | | | | | | |
| | Totale 1.3.1.2 - Altri beni di consumo | - | - | - | - | | | | | | | |
| | Totale 1.3.1 - Acquisto di beni | - | - | - | - | | | | | | | |
| | 1.3.2 - Acquisto di servizi | | | | | | | | | | | |
| | 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.1.1 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità | - | - | - | - | | | | | | | |
| 1.3.2.1.1.1 | Indennità Presidente ANPAL | - | - | - | - | | | | | | | |
| 1.3.2.1.1.2 | Indennità Consiglio di Amministrazione | - | - | - | - | | | | | | | |
| 1.3.2.1.2 | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi | - | - | - | - | | | | | | | |
| 1.3.2.1.3 | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | - | - | - | - | | | | | | | |
| 1.3.2.1.3.1 | Compensi Collegio dei revisori | - | - | - | - | | | | | | | |
| | Totale 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione | - | - | - | - | | | | | | | |
| | 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.2.1 | Rimborso per viaggio e trasloco | - | - | - | - | | | | | | | |
| 1.3.2.2.2 | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni | - | - | - | - | | | | | | | |
| 1.3.2.2.2.1 | Organizzazione manifestazioni e convegni | - | - | - | - | | | | | | | |
| 1.3.2.2.2.2 | Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni | - | - | - | - | | | | | | | |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | | |
|---|--|-----------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|------------------------|--------------|---------------------|-------------------|---|--------------------------------|---------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | | In + (19-18) | In - (18-19) |
| | Totale 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta | - | - | - | - | | | | | | | |
| | 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.3.1 | Acquisto di servizi per formazione obbligatoria | - | - | - | - | | | | | | | |
| 1.3.2.3.2 | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. | - | - | - | - | | | | | | | |
| | Totale 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente | - | - | - | - | | | | | | | |
| | 1.3.2.4 - Utenze e canoni | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.4.1 | Telefonia fissa | - | - | - | - | | | | | | | |
| 1.3.2.4.2 | Telefonia mobile | - | - | - | - | | | | | | | |
| 1.3.2.4.3 | Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line | - | - | - | - | | | | | | | |
| 1.3.2.4.4 | Energia elettrica | - | - | - | - | | | | | | | |
| 1.3.2.4.5 | Acqua | - | - | - | - | | | | | | | |
| 1.3.2.4.6 | Gas | - | - | - | - | | | | | | | |
| | Totale 1.3.2.4 - Utenze e canoni | - | - | - | - | | | | | | | |
| | 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.5.1 | Locazione di beni immobili | - | - | - | - | | | | | | | |
| 1.3.2.5.2 | Noleggi di mezzi di trasporto | - | - | - | - | | | | | | | |
| | Totale 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi | - | - | - | - | | | | | | | |
| | 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.6.1 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi | - | - | - | - | | | | | | | |
| 1.3.2.6.2 | Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili | - | - | - | - | | | | | | | |
| 1.3.2.6.3 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali | - | - | - | - | | | | | | | |
| | Totale 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni | - | - | - | - | | | | | | | |
| | 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.7.1 | Interpretariato e traduzioni | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.7.2 | Altre prestazioni professionali e specialistiche | 2.661.039,71 | 880.609,97 | 1.780.429,74 | 2.661.039,71 | - | - | 4.249.302,55 | 967.469,16 | - | 3.281.833,39 | 1.895.794,85 |
| | Totale 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche | 2.661.039,71 | 880.609,97 | 1.780.429,74 | 2.661.039,71 | - | - | 4.249.302,55 | 967.469,16 | - | 3.281.833,39 | 1.895.794,85 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | |
|---|--|-----------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|--------------|------------------------|----------------------|---------------------|--------------------------------|---|---------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | | In - (18-19) |
| | 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.8.1 | Servizi di pulizia e lavanderia | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.8.2 | Altri servizi ausiliari n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.3.2.9 - Servizi amministrativi | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.9.1 | Pubblicazione bandi di gara | 4.028,18 | 4.019,03 | 9,15 | 4.028,18 | - | - | 5.000,00 | 4.874,03 | - | 125,97 | 1.763,61 |
| 1.3.2.9.2 | Spese postali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.2.9 - Servizi amministrativi | 4.028,18 | 4.019,03 | 9,15 | 4.028,18 | - | - | 5.000,00 | 4.874,03 | - | 125,97 | 1.763,61 |
| | 1.3.2.10 - Servizi finanziari | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.10.1 | Oneri per servizio di tesoreria | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.2.10 - Servizi finanziari | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.3.2.11 - Servizi sanitari | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.11.1 | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.2.11 - Servizi sanitari | - | - | - | - | - | - | 0,00 | - | - | - | - |
| | 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.12.1 | Gestione e manutenzione applicazioni | 42.700,00 | 42.700,00 | - | 42.700,00 | - | - | 15.263.000,00 | 1.123.253,44 | - | 14.139.746,56 | 2.448.166,89 |
| | Totale 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni | 42.700,00 | 42.700,00 | - | 42.700,00 | - | - | 15.263.000,00 | 1.123.253,44 | - | 14.139.746,56 | 2.448.166,89 |
| | 1.3.2.13 - Altri servizi | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2.13.1 | Altre spese legali | 1,64 | - | 1,64 | 1,64 | - | - | 1.841,64 | - | - | 1.841,64 | 1,64 |
| 1.3.2.13.2 | Altri servizi diversi n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.13.2.1 | Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.3.2.13.2.2 | Altri servizi diversi n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.3.2.13 - Altri servizi | 1,64 | - | 1,64 | 1,64 | - | - | 1.841,64 | - | - | 1.841,64 | 1,64 |
| | Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi | 2.707.769,53 | 927.329,00 | 1.780.440,53 | 2.707.769,53 | - | 0,00 | 19.519.144,19 | 2.095.596,63 | - | 17.423.547,56 | 4.345.726,99 |
| | Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi | 2.707.769,53 | 927.329,00 | 1.780.440,53 | 2.707.769,53 | - | 0,00 | 19.519.144,19 | 2.095.596,63 | - | 17.423.547,56 | 4.345.726,99 |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | |
|---|---|-----------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------------|---|-----------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | Diff. rispetto alle Previsioni | | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | In + (19-18) | | In - (18-19) |
| | 1.4 - Trasferimenti correnti | | | | | | | | | | | |
| | 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche | | | | | | | | | | | |
| | 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | | | | | | | | | | | |
| 1.4.1.1.1 | Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c. | 1.047.245,70 | - | 1.047.245,70 | 1.047.245,70 | - | - | 1.719.245,70 | - | - | 1.719.245,70 | 1.047.245,70 |
| 1.4.1.1.2 | Trasferimenti correnti a Ministeri | 24.539.053,11 | 42.191,60 | 24.496.861,51 | 24.539.053,11 | - | - | 24.045.503,33 | 42.191,60 | - | 24.003.311,73 | 24.783.535,07 |
| 1.4.1.1.3 | Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa | 21.681,22 | | 21.681,22 | 21.681,22 | - | - | | | | | 21.681,22 |
| 1.4.1.1.4 | Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca, istituti e stazioni sperimentali per la ricerca | 5.194.395,03 | 395.941,20 | 4.798.453,83 | 5.194.395,03 | - | - | 14.071.427,18 | 395.941,20 | | 13.675.485,98 | 5.616.346,47 |
| | Totale 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | 30.802.375,06 | 438.132,80 | 30.364.242,26 | 30.802.375,06 | - | - | 39.836.176,21 | 438.132,80 | - | 39.398.043,41 | 31.468.808,46 |
| | 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | | | | | | | | | | | |
| 1.4.1.2.1 | Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome | 207.364.997,05 | 2.533.301,00 | 204.831.696,05 | 207.364.997,05 | - | - | 237.364.997,05 | 2.533.301,00 | - | 234.831.696,05 | 204.831.696,05 |
| 1.4.1.2.2 | Trasferimenti correnti a Università | 929.936,53 | - | 929.936,53 | 929.936,53 | - | - | 929.936,53 | - | - | 929.936,53 | 929.936,53 |
| | Totale 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | 208.294.933,58 | 2.533.301,00 | 205.761.632,58 | 208.294.933,58 | - | - | 238.294.933,58 | 2.533.301,00 | - | 235.761.632,58 | 205.761.632,58 |
| | 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a enti di previdenza | | | | | | | | | | | |
| 1.4.1.3.1 | Trasferimenti correnti a INPS | 85.000.000,00 | - | 85.000.000,00 | 85.000.000,00 | | | 91.183.491,47 | - | - | 91.183.491,47 | 87.500.000,00 |
| | Totale 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a enti di previdenza | 85.000.000,00 | - | 85.000.000,00 | 85.000.000,00 | | | 91.183.491,47 | - | - | 91.183.491,47 | 87.500.000,00 |
| | Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche | 324.097.308,64 | 2.971.433,80 | 321.125.874,84 | 324.097.308,64 | 0,00 | - | 369.314.601,26 | 2.971.433,80 | - | 366.343.167,46 | 324.730.441,04 |
| | 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese | | | | | | | | | | | |
| | 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese | | | | | | | | | | | |
| 1.4.2.1.1 | Trasferimenti correnti a altre imprese | 58.080.926,11 | 3.648.392,81 | 54.432.533,30 | 58.080.926,11 | - | - | 59.710.422,10 | 3.648.392,81 | - | 56.062.029,29 | 54.432.533,30 |
| 1.4.2.1.1.1 | Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.2 | Crescita del Mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.3 | Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.4 | Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.5 | Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2016 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.6 | Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.7 | Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | | |
|---|---|-----------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|--------------|-----------------------|---------------------|---|--------------------------------|-----------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | | In + (19-18) | In - (18-19) |
| 1.4.2.1.1.8 | Residui passivi- Intervento EGF/2015/004 IT Alitalia rif. D.D.220/III/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.9 | Residui passivi- Tirocini formativi ex. Cap. 2231pg 01 e.f. 2015 - 2014 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.4.2.1.1.10 | Residui passivi- Trasferimenti correnti a altre imprese n.a.c. residui 2015-2016 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese | 58.080.926,11 | 3.648.392,81 | 54.432.533,30 | 58.080.926,11 | - | - | 59.710.422,10 | 3.648.392,81 | - | 56.062.029,29 | 54.432.533,30 |
| | 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate | | | | - | | | | | | | |
| 1.4.2.2.1 | Trasferimenti correnti a imprese controllate | 43.938.271,07 | 2.068.905,06 | 41.869.366,01 | 43.938.271,07 | - | - | 74.794.696,80 | 2.068.905,06 | - | 72.725.791,74 | 44.015.002,31 |
| | Totale 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate | 43.938.271,07 | 2.068.905,06 | 41.869.366,01 | 43.938.271,07 | - | - | 74.794.696,80 | 2.068.905,06 | - | 72.725.791,74 | 44.015.002,31 |
| | Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese | 102.019.197,18 | 5.717.297,87 | 96.301.899,31 | 102.019.197,18 | - | - | 134.505.118,90 | 5.717.297,87 | - | 128.787.821,03 | 98.447.535,61 |
| | 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo | | | | | | | | | | | |
| | 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | | | | | | | | | | | |
| 1.4.3.1.1 | Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | 15.000.000,00 | 384.473,30 | 14.615.526,70 | 15.000.000,00 | - | - | 29.915.000,00 | 401.973,30 | - | 29.513.026,70 | 14.615.526,70 |
| | Totale 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | 15.000.000,00 | 384.473,30 | 14.615.526,70 | 15.000.000,00 | - | - | 29.915.000,00 | 401.973,30 | - | 29.513.026,70 | 14.615.526,70 |
| | 1.4.3.2 - Altri trasferimenti correnti alla UE | | | | - | | | | | | | |
| 1.4.3.2.1 | Altri trasferimenti correnti alla UE | | | | - | | | 20.200.000,00 | - | - | 20.200.000,00 | - |
| | Totale 1.4.3.2 - Altri trasferimenti correnti alla UE | | | | - | | | 20.200.000,00 | - | - | 20.200.000,00 | - |
| | Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo | 15.000.000,00 | 384.473,30 | 14.615.526,70 | 15.000.000,00 | - | - | 50.115.000,00 | 401.973,30 | - | 49.713.026,70 | 14.615.526,70 |
| | Totale 1.4 - Trasferimenti correnti | 441.116.505,82 | 9.073.204,97 | 432.043.300,85 | 441.116.505,82 | 0,00 | - | 553.934.720,16 | 9.090.704,97 | - | 544.844.015,19 | 437.793.503,35 |
| | 1.5 - Altre spese correnti | | | | | | | | | | | |
| | 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti | | | | | | | | | | | |
| | 1.5.1.1 - Fondo di riserva | | | | | | | | | | | |
| 1.5.1.1.1 | Fondi di riserva | - | - | - | - | - | - | 20.000.000,00 | - | - | 20.000.000,00 | - |
| | Totale 1.5.1.1 - Fondo di riserva | - | - | - | - | - | - | 20.000.000,00 | - | - | 20.000.000,00 | - |
| | Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti | - | - | - | - | - | - | 20.000.000,00 | - | - | 20.000.000,00 | - |
| | 1.5.2 - Premi di assicurazione | | | | | | | | | | | |
| | 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni | | | | | | | | | | | |
| 1.5.2.1.1 | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | | |
|---|--|-----------------------------------|---------------|-------------------|----------------|------------------------|--------------|----------------|------------------|---|--------------------------------|----------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | | In + (19-18) | In - (18-19) |
| 1.5.2.1.1.1 | Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| 1.5.2.2.1 | Altri premi di assicurazione n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.5.2.2.1.1 | ?Assicurazione INAIL | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| | 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| 1.5.3.1.1 | Altre spese correnti n.a.c. | 169.099.730,49 | 1.032.577,85 | 168.067.152,64 | 169.099.730,49 | - | - | 133.682.027,68 | 1.091.916,26 | - | 132.590.111,42 | 177.707.999,51 |
| 1.5.3.1.1.1 | Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.f. 2016 (rif. artt. 10, c.1 e 4, c. 6, D.Lgs. 150/2015) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.5.3.1.1.2 | Altre spese correnti n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1.5.3.1.1.7 | Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4-bis D.L. 4/2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c. | 169.099.730,49 | 1.032.577,85 | 168.067.152,64 | 169.099.730,49 | - | - | 133.682.027,68 | 1.091.916,26 | - | 132.590.111,42 | 177.707.999,51 |
| | Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c. | 169.099.730,49 | 1.032.577,85 | 168.067.152,64 | 169.099.730,49 | - | - | 133.682.027,68 | 1.091.916,26 | - | 132.590.111,42 | 177.707.999,51 |
| | Totale 1.5 - Altre spese correnti | 169.099.730,49 | 1.032.577,85 | 168.067.152,64 | 169.099.730,49 | - | - | 153.682.027,68 | 1.091.916,26 | - | 152.590.111,42 | 177.707.999,51 |
| | Totale 1. - Spese correnti | 612.924.005,84 | 11.033.111,82 | 601.890.894,02 | 612.924.005,84 | 0,00 | - | 727.135.892,03 | 12.278.217,86 | - | 714.857.674,17 | 619.847.229,85 |
| | 2. - Spese in conto capitale | | | | | | | | | | | |
| | 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | | | | | | | | | | | |
| | 2.1.1 - Beni materiali | | | | | | | | | | | |
| | 2.1.1.1 - Mobili e arredi | | | | | | | | | | | |
| 2.1.1.1.1 | Mobili e arredi n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 2.1.1.1 - Mobili e arredi | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2.1.1.2 - Hardware | | | | | | | | | | | |
| 2.1.1.2.1 | Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2.1.1.2.2 | Hardware n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 2.1.1.2 - Hardware | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | | |
|---|---|-----------------------------------|--------|-------------------|----------------|------------------------|--------------|------------|------------------|---|--------------------------------|--------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | | In + (19-18) | In - (18-19) |
| | 2.1.1.3 - Altri beni materiali | | | | | | | | | | | |
| 2.1.1.3.1 | Altri beni materiali diversi | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 2.1.1.3 - Altri beni materiali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 2.1.1 - Beni materiali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 2.1.2 - Beni immateriali | | | | | | | | | | | |
| | 2.1.2.1 - Software | | | | | | | | | | | |
| 2.1.2.1.1 | Sviluppo software e manutenzione evolutiva | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 2.1.2.1 - Software | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 2.1.2 - Beni immateriali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 2. - Spese in conto capitale | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro | | | | | | | | | | | |
| | 4.1 - Uscite per partite di giro | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | | | | | | | | | | | |
| 4.1.1.1.1 | Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute | | | | | | | | | | | |
| 4.1.1.2.1 | Versamento di altre ritenute n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | | | | | | | | | | | |
| 4.1.2.1.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | | | | | | | | | | | |
| 4.1.2.2.1 | Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | | | | | | | | | | | |
| 4.1.2.3.1 | Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE - FONDO DI ROTAZIONE | | Gestione dei Residui passivi 2019 | | | | Gestione di Cassa 2019 | | | | Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14) | | |
|---|---|-----------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|--------------|-----------------------|----------------------|---|--------------------------------|-----------------------|
| Capitolo | | Residui all'inizio dell'esercizio | Pagati | Rimasti da pagare | Totale (13+14) | Variazioni | | Previsioni | Pagamenti (7+13) | | Diff. rispetto alle Previsioni | |
| Codice | Denominazione | | | | | In + (15-12) | In - (12-15) | | | | In + (19-18) | In - (18-19) |
| | Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | | | | | | | | | | | |
| 4.1.3.1.1 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro | | | | | | | | | | | |
| | 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine | | | | | | | | | | | |
| 4.1.4.1.1 | Spese non andate a buon fine | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.4.2 - Costituzione fondi economali e carte aziendali | | | | | | | | | | | |
| 4.1.4.2.1 | Costituzione fondi economali e carte aziendali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.2 - Costituzione fondi economali e carte aziendali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c. | | | | | | | | | | | |
| 4.1.4.3.1 | Altre uscite per partite di giro n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4.1 - Uscite per partite di giro | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Riepilogo titoli Direzione Generale | | | | | | | | | | | |
| | Titolo I | 612.924.005,84 | 11.033.111,82 | 601.890.894,02 | 612.924.005,84 | 0,00 | - | 727.135.892,03 | 12.278.217,86 | - | 714.857.674,17 | 619.847.229,85 |
| | Titolo II | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Titolo IV | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | Totale delle Uscite Direzione Generale | 612.924.005,84 | 11.033.111,82 | 601.890.894,02 | 612.924.005,84 | 0,00 | - | 727.135.892,03 | 12.278.217,86 | - | 714.857.674,17 | 619.847.229,85 |
| | Totale Uscite | 612.924.005,84 | 11.033.111,82 | 601.890.894,02 | 612.924.005,84 | 0,00 | - | 727.135.892,03 | 12.278.217,86 | - | 714.857.674,17 | 619.847.229,85 |
| | Avanzo Finanziario | | | | | | | | | | | |
| | Avanzo di Cassa | | | | | | | | | | | |
| | Totale a Pareggio | 612.924.005,84 | 11.033.111,82 | 601.890.894,02 | 612.924.005,84 | 0,00 | - | 727.135.892,03 | 12.278.217,86 | - | 714.857.674,17 | 619.847.229,85 |

Stato Patrimoniale

| ATTIVITA' - GENERALE | ANNO 2019 | ANNO 2018 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE | 0,00 | 0,00 |
| B) IMMOBILIZZAZIONI | | |
| <i>I. Immobilizzazioni immateriali</i> | | |
| 1) Costi di impianto e di ampliamento | 0,00 | 0,00 |
| 2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità | 0,00 | 0,00 |
| 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere di ingegno | 8.283,66 | 1.286,37 |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0,00 | 0,00 |
| 5) Avviamento | 0,00 | 0,00 |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | 0,00 | 0,00 |
| 8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi | 0,00 | 0,00 |
| Totale I. Immobilizzazioni immateriali | 8.283,66 | 1.286,37 |
| <i>II. Immobilizzazioni materiali</i> | | |
| 9) Altre | 0,00 | 0,00 |
| 1) Terreni e fabbricati | 0,00 | 0,00 |
| 2) Impianti e macchinari | 27.410,30 | 4.271,22 |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali | 0,00 | 0,00 |
| 4) Automezzi e motomezzi | 0,00 | 0,00 |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti | 0,00 | 0,00 |
| 6) Diritti reali di godimento | 0,00 | 0,00 |
| 7) Altri beni | 22.113,70 | 12.569,92 |
| Totale II. Immobilizzazioni materiali | 49.524,00 | 16.841,14 |
| <i>III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo</i> | | |
| 1) Partecipazioni in : | | |
| a) Imprese controllate | 86.969.530,00 | 86.873.664,00 |
| b) Imprese collegate | 0,00 | 0,00 |
| c) Imprese controllanti | 0,00 | 0,00 |
| d) altre imprese | 0,00 | 0,00 |
| e) altri enti | 0,00 | 0,00 |
| Totale 1) Partecipazioni in : | 86.969.530,00 | 86.873.664,00 |
| 2) Crediti | | |
| a) verso imprese controllate | 0,00 | 0,00 |
| b) verso imprese collegate | 0,00 | 0,00 |
| c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici | 10.329.138,94 | 10.329.138,94 |
| d) verso altri | 12.293.972,96 | 12.293.972,96 |
| Totale 2) Crediti | 22.623.111,90 | 22.623.111,90 |
| 3) Altri titoli | 0,00 | 0,00 |
| 4) Crediti finanziari diversi | 0,00 | 0,00 |
| Totale III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo | 109.592.641,90 | 109.496.775,90 |
| Totale B) IMMOBILIZZAZIONI | 109.650.449,56 | 109.514.903,41 |

| | | |
|---|-------------------------|-------------------------|
| C) ATTIVO CIRCOLANTE | | |
| <i>I. Rimanenze</i> | | |
| 1) materie prime, sussidiarie e di consumo | 0,00 | 0,00 |
| 2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati | 0,00 | 0,00 |
| 3) lavori in corso | 0,00 | 0,00 |
| 4) prodotti finiti e merci | 0,00 | 0,00 |
| 5) acconti | 0,00 | 0,00 |
| <i>Totale I. Rimanenze</i> | 0,00 | 0,00 |
| <i>II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i> | | |
| 1) Crediti verso utenti, clienti, ecc. | 0,00 | 0,00 |
| 2) Crediti verso iscritti, soci e terzi | 0,00 | 0,00 |
| 3) Crediti verso imprese controllate e collegate | 0,00 | 0,00 |
| 4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici | 99.460.262,17 | 78.758.720,70 |
| 4-bis) Crediti tributari | 0,00 | 0,00 |
| 4-ter) Imposte anticipate | 0,00 | 0,00 |
| 5) Crediti verso altri | 7.486.299,55 | 9.430.650,50 |
| <i>Totale II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i> | 106.946.561,72 | 88.189.371,20 |
| <i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i> | | |
| 1) Partecipazioni in imprese controllate | 0,00 | 0,00 |
| 2) Partecipazioni in imprese collegate | 0,00 | 0,00 |
| 3) Altre partecipazioni | 0,00 | 0,00 |
| 4) Altri titoli | 0,00 | 0,00 |
| <i>Totale III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i> | 0,00 | 0,00 |
| <i>IV. Disponibilità liquide</i> | | |
| 1) depositi bancari e postali | 1.277.765.449,30 | 1.078.705.495,33 |
| 2) assegni | 0,00 | 0,00 |
| 3) denaro e valori in cassa | 0,00 | 0,00 |
| <i>Totale IV. Disponibilità liquide</i> | 1.277.765.449,30 | 1.078.705.495,33 |
| Totale C) ATTIVO CIRCOLANTE | 1.384.712.011,02 | 1.166.894.866,53 |
| D) RATEI E RISCONTI | | |
| 1) Ratei attivi | 0,00 | 0,00 |
| 2) Risconti attivi | 4.948.166,89 | 0,00 |
| Totale D) RATEI E RISCONTI | 4.948.166,89 | 0,00 |
| TOTALE ATTIVO | 1.499.310.627,47 | 1.276.409.769,94 |

| PASSIVITA' - GENERALE | ANNO 2019 | ANNO 2018 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| A) PATRIMONIO NETTO | | |
| I) Fondo di dotazione | 377.483.680,19 | 389.554.955,07 |
| II) Riserve obbligatorie e derivanti da leggi | - | - |
| III) Riserve di rivalutazione | 12.183.473,00 | - |
| IV) Contributi a fondo perduto | - | - |
| V) Contributi per ripiano disavanzi | - | - |
| VI) Riserve statutarie | - | - |
| VII) Altre riserve distintamente indicate | 1.319.012,45 | - |
| VIII) Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo | 267.955.264,71 | 174.084.422,24 |
| IX) Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio | 217.609.601,43 | 93.887.091,36 |
| Totale A) PATRIMONIO NETTO | 876.551.031,78 | 657.526.468,67 |
| B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE | | |
| 1) per contributi a destinazione vincolata | - | - |
| 2) per contributi indistinti per la gestione | - | - |
| 3) per contributi in natura | - | - |
| Totale B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE | - | - |
| C) FONDI PER RISCHI ED ONERI | | |
| 1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili | - | - |
| 2) per imposte | - | - |
| 3) per altri rischi ed oneri futuri | - | - |
| 4) per ripristino investimenti | - | - |
| Totale C) FONDI PER RISCHI ED ONERI | - | - |
| D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO | 1.260.131,64 | 1.319.012,45 |
| E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| 1) obbligazioni | - | - |
| 2) verso le banche | - | - |
| 3) verso altri finanziatori | - | - |
| 4) acconti | - | - |
| 5) debiti verso fornitori | 4.350.293,01 | 2.715.893,64 |
| 6) rappresentati da titoli di credito | - | - |
| 7) verso imprese controllate, collegate e controllanti | 44.015.002,31 | 43.938.271,07 |
| 8) debiti tributari | 750.809,99 | 2.089.715,70 |
| 9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale | 87.916.390,65 | 86.069.759,49 |
| 10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute | 23.620,38 | 62.518,79 |
| 11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici | 237.230.441,04 | 239.097.308,64 |
| 12) debiti diversi | 247.212.906,67 | 243.590.822,49 |
| Totale E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo | 621.499.464,05 | 617.564.289,82 |
| F) RATEI E RISCONTI | | |
| 1) Ratei passivi | - | - |
| 2) Risconti passivi | - | - |
| 3) Aggio su prestiti | - | - |
| 4) Riserve tecniche | - | - |
| Totale F) RATEI E RISCONTI | - | - |
| TOTALE PASSIVO E NETTO | 1.499.310.627,47 | 1.276.409.770,94 |

| ATTIVITA' - GESTIONE ORDINARIA | ANNO 2019 | ANNO 2018 |
|---|----------------------|----------------------|
| A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE | 0,00 | 0,00 |
| B) IMMOBILIZZAZIONI | | |
| <i>I. Immobilizzazioni immateriali</i> | | |
| 1) Costi di impianto e di ampliamento | 0,00 | 0,00 |
| 2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità | 0,00 | 0,00 |
| 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere di ingegno | 8.283,66 | 1.286,37 |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0,00 | 0,00 |
| 5) Avviamento | 0,00 | 0,00 |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | 0,00 | 0,00 |
| 8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi | 0,00 | 0,00 |
| Totale I. Immobilizzazioni immateriali | 8.283,66 | 1.286,37 |
| <i>II. Immobilizzazioni materiali</i> | | |
| 9) Altre | 0,00 | 0,00 |
| 1) Terreni e fabbricati | 0,00 | 0,00 |
| 2) Impianti e macchinari | 27.410,30 | 4.271,22 |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali | 0,00 | 0,00 |
| 4) Automezzi e motomezzi | 0,00 | 0,00 |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti | 0,00 | 0,00 |
| 6) Diritti reali di godimento | 0,00 | 0,00 |
| 7) Altri beni | 22.113,70 | 12.569,92 |
| Totale II. Immobilizzazioni materiali | 49.524,00 | 16.841,14 |
| <i>III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo</i> | | |
| 1) Partecipazioni in : | | |
| a) Imprese controllate | 86.969.530,00 | 86873664 |
| b) Imprese collegate | 0,00 | 0,00 |
| c) Imprese controllanti | 0,00 | 0,00 |
| d) altre imprese | 0,00 | 0,00 |
| e) altri enti | 0,00 | 0,00 |
| Totale 1) Partecipazioni in : | 86.969.530,00 | 86.873.664,00 |
| 2) Crediti | | |
| a) verso imprese controllate | 0,00 | 0,00 |
| b) verso imprese collegate | 0,00 | 0,00 |
| c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici | 0,00 | 0,00 |
| d) verso altri | 0,00 | 0,00 |
| Totale 2) Crediti | 0,00 | 0,00 |
| 3) Altri titoli | 0,00 | 0,00 |
| 4) Crediti finanziari diversi | 0,00 | 0,00 |
| Totale III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo | 86.969.530,00 | 86.873.664,00 |
| Totale B) IMMOBILIZZAZIONI | 87.027.337,66 | 86.891.791,51 |

| | | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| C) ATTIVO CIRCOLANTE | | |
| <i>I. Rimanenze</i> | | |
| 1) materie prime, sussidiarie e di consumo | 0,00 | 0,00 |
| 2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati | 0,00 | 0,00 |
| 3) lavori in corso | 0,00 | 0,00 |
| 4) prodotti finiti e merci | 0,00 | 0,00 |
| 5) acconti | 0,00 | 0,00 |
| Totale I. Rimanenze | 0,00 | 0,00 |
| <i>II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i> | | |
| 1) Crediti verso utenti, clienti, ecc. | 0,00 | 0,00 |
| 2) Crediti verso iscritti, soci e terzi | 0,00 | 0,00 |
| 3) Crediti verso imprese controllate e collegate | 0,00 | 0,00 |
| 4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici | 334.888,53 | 664.294,53 |
| 4-bis) Crediti tributari | 0,00 | 0,00 |
| 4-ter) Imposte anticipate | 0,00 | 0,00 |
| 5) Crediti verso altri | 7.486.299,55 | 9.430.650,50 |
| Totale II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo | 7.821.188,08 | 10.094.945,03 |
| <i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i> | | |
| 1) Partecipazioni in imprese controllate | 0,00 | 0,00 |
| 2) Partecipazioni in imprese collegate | 0,00 | 0,00 |
| 3) Altre partecipazioni | 0,00 | 0,00 |
| 4) Altri titoli | 0,00 | 0,00 |
| Totale III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 0,00 | 0,00 |
| <i>IV. Disponibilità liquide</i> | | |
| 1) depositi bancari e postali | 432.313.609,13 | 317.044.274,81 |
| 2) assegni | 0,00 | 0,00 |
| 3) denaro e valori in cassa | 0,00 | 0,00 |
| Totale IV. Disponibilità liquide | 432.313.609,13 | 317.044.274,81 |
| Totale C) ATTIVO CIRCOLANTE | 440.134.797,21 | 327.139.219,84 |
| D) RATEI E RISCONTI | | |
| 1) Ratei attivi | 0,00 | 0,00 |
| 2) Risconti attivi | 0,00 | 0,00 |
| Totale D) RATEI E RISCONTI | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE ATTIVO | 527.162.134,87 | 414.031.011,35 |

| PASSIVITA' - GESTIONE ORDINARIA | ANNO 2019 | ANNO 2018 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| A) PATRIMONIO NETTO | | |
| I) Fondo di dotazione | 73.467.044,49 | 85.538.318,37 |
| II) Riserve obbligatorie e derivanti da leggi | 0,00 | - |
| III) Riserve di rivalutazione | 12.183.473,00 | - |
| IV) Contributi a fondo perduto | 0,00 | - |
| V) Contributi per ripiano disavanzi | 0,00 | - |
| VI) Riserve statutarie | 0,00 | - |
| VII) Altre riserve distintamente indicate | 1.319.012,45 | - |
| VIII) Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo | 322.517.147,66 | 206.583.621,92 |
| IX) Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio | 114.763.091,43 | 115.949.774,63 |
| Totale A) PATRIMONIO NETTO | 524.249.769,03 | 408.071.714,92 |
| B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE | | |
| 1) per contributi a destinazione vincolata | 0,00 | - |
| 2) per contributi indistinti per la gestione | 0,00 | - |
| 3) per contributi in natura | 0,00 | - |
| Totale B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE | 0,00 | - |
| C) FONDI PER RISCHI ED ONERI | | |
| 1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili | 0,00 | - |
| 2) per imposte | 0,00 | - |
| 3) per altri rischi ed oneri futuri | 0,00 | - |
| 4) per ripristino investimenti | 0,00 | - |
| Totale C) FONDI PER RISCHI ED ONERI | 0,00 | - |
| D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO | 1.260.131,64 | 1.319.012,45 |
| E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| 1) obbligazioni | 0,00 | - |
| 2) verso le banche | 0,00 | - |
| 3) verso altri finanziatori | 0,00 | - |
| 4) acconti | 0,00 | - |
| 5) debiti verso fornitori | 4.566,02 | 8.124,11 |
| 6) rappresentati da titoli di credito | 0,00 | - |
| 7) verso imprese controllate, collegate e controllanti | 0,00 | - |
| 8) debiti tributari | 750.809,99 | 2.089.715,70 |
| 9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale | 416.390,65 | 1.069.759,49 |
| 10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute | 23.620,38 | 62.518,79 |
| 11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici | 0,00 | - |
| 12) debiti diversi | 456.847,16 | 1.410.165,89 |
| Totale E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo | 1.652.234,20 | 4.640.283,98 |
| F) RATEI E RISCONTI | | |
| 1) Ratei passivi | 0,00 | - |
| 2) Risconti passivi | 0,00 | - |
| 3) Aggio su prestiti | 0,00 | - |
| 4) Riserve tecniche | 0,00 | - |
| Totale F) RATEI E RISCONTI | 0,00 | - |
| TOTALE PASSIVO E NETTO | 527.162.134,87 | 414.031.011,35 |

| ATTIVITA' - FONDO DI ROTAZIONE | ANNO 2019 | ANNO 2018 |
|---|----------------------|----------------------|
| A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE | | |
| B) IMMOBILIZZAZIONI | | |
| <i>I. Immobilizzazioni immateriali</i> | | |
| 1) Costi di impianto e di ampliamento | | |
| 2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità | | |
| 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere di ingegno | | |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | | |
| 5) Avviamento | | |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | | |
| 8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi | | |
| <i>Totale I. Immobilizzazioni immateriali</i> | | |
| <i>II. Immobilizzazioni materiali</i> | | |
| 9) Altre | | |
| 1) Terreni e fabbricati | | |
| 2) Impianti e macchinari | | |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali | | |
| 4) Automezzi e motomezzi | | |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti | | |
| 6) Diritti reali di godimento | | |
| 7) Altri beni | | |
| <i>Totale II. Immobilizzazioni materiali</i> | | |
| <i>III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo</i> | | |
| 1) Partecipazioni in : | | |
| a) Imprese controllate | | |
| b) Imprese collegate | | |
| c) Imprese controllanti | | |
| d) altre imprese | | |
| e) altri enti | | |
| <i>Totale 1) Partecipazioni in :</i> | | |
| 2) Crediti | | |
| a) verso imprese controllate | | |
| b) verso imprese collegate | | |
| c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici | 10.329.138,94 | 10.329.138,94 |
| d) verso altri | 12.293.972,96 | 12.293.972,96 |
| <i>Totale 2) Crediti</i> | 22.623.111,90 | 22.623.111,90 |
| 3) Altri titoli | | |
| 4) Crediti finanziari diversi | | |
| <i>Totale III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo</i> | 22.623.111,90 | 22.623.111,90 |
| Totale B) IMMOBILIZZAZIONI | 22.623.111,90 | 22.623.111,90 |

| | | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| C) ATTIVO CIRCOLANTE | | |
| <i>I. Rimanenze</i> | | |
| 1) materie prime, sussidiarie e di consumo | | |
| 2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati | | |
| 3) lavori in corso | | |
| 4) prodotti finiti e merci | | |
| 5) acconti | | |
| <i>Totale I. Rimanenze</i> | | |
| <i>II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i> | | |
| 1) Crediti verso utenti, clienti, ecc. | | |
| 2) Crediti verso iscritti, soci e terzi | | |
| 3) Crediti verso imprese controllate e collegate | | |
| 4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici | 99.125.373,64 | 78.094.426,17 |
| 4-bis) Crediti tributari | | |
| 4-ter) Imposte anticipate | | |
| 5) Crediti verso altri | | |
| <i>Totale II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i> | 99.125.373,64 | 78.094.426,17 |
| <i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i> | | |
| 1) Partecipazioni in imprese controllate | | |
| 2) Partecipazioni in imprese collegate | | |
| 3) Altre partecipazioni | | |
| 4) Altri titoli | | |
| <i>Totale III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i> | | |
| <i>IV. Disponibilità liquide</i> | | |
| 1) depositi bancari e postali | 845.451.840,17 | 761.661.220,52 |
| 2) assegni | | |
| 3) denaro e valori in cassa | | |
| <i>Totale IV. Disponibilità liquide</i> | 845.451.840,17 | 761.661.220,52 |
| Totale C) ATTIVO CIRCOLANTE | 944.577.213,81 | 839.755.646,69 |
| D) RATEI E RISCONTI | | |
| 1) Ratei attivi | | |
| 2) Risconti attivi | 4.948.166,89 | |
| Totale D) RATEI E RISCONTI | 4.948.166,89 | |
| TOTALE ATTIVO | 972.148.492,60 | 862.378.758,59 |

| PASSIVITA' - FONDO DI ROTAZIONE | ANNO 2019 | ANNO 2018 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| A) PATRIMONIO NETTO | | |
| I) Fondo di dotazione | 304.016.635,70 | 304.016.636,70 |
| II) Riserve obbligatorie e derivanti da leggi | | |
| III) Riserve di rivalutazione | | |
| IV) Contributi a fondo perduto | | |
| V) Contributi per ripiano disavanzi | | |
| VI) Riserve statutarie | | |
| VII) Altre riserve distintamente indicate | | |
| VIII) Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo | -54.561.882,95 | -32.499.199,68 |
| IX) Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio | 102.846.510,00 | -22.062.683,27 |
| Totale A) PATRIMONIO NETTO | 352.301.262,75 | 249.454.753,75 |
| B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE | | |
| 1) per contributi a destinazione vincolata | | |
| 2) per contributi indistinti per la gestione | | |
| 3) per contributi in natura | | |
| Totale B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE | | |
| C) FONDI PER RISCHI ED ONERI | | |
| 1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili | | |
| 2) per imposte | | |
| 3) per altri rischi ed oneri futuri | | |
| 4) per ripristino investimenti | | |
| Totale C) FONDI PER RISCHI ED ONERI | | |
| D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO | | |
| E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo | | |
| 1) obbligazioni | | |
| 2) verso le banche | | |
| 3) verso altri finanziatori | | |
| 4) acconti | | |
| 5) debiti verso fornitori | 4.345.726,99 | 2.707.769,53 |
| 6) rappresentati da titoli di credito | | |
| 7) verso imprese controllate, collegate e controllanti | 44.015.002,31 | 43.938.271,07 |
| 8) debiti tributari | | |
| 9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale | 87.500.000,00 | 85.000.000,00 |
| 10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute | | |
| 11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici | 237.230.441,04 | 239.097.308,64 |
| 12) debiti diversi | 246.756.059,51 | 242.180.656,60 |
| Totale E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo | 619.847.229,85 | 612.924.005,84 |
| F) RATEI E RISCONTI | | |
| 1) Ratei passivi | | |
| 2) Risconti passivi | | |
| 3) Aggio su prestiti | | |
| 4) Riserve tecniche | | |
| Totale F) RATEI E RISCONTI | | |
| TOTALE PASSIVO E NETTO | 972.148.492,60 | 862.378.759,59 |

Conto economico

| CONTO ECONOMICO - GENERALE | ANNO 2019 | | ANNO 2018 | |
|---|--------------|-----------------------|--------------|-----------------------|
| | Parziali | Totali | Parziali | Totali |
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi | | 246.534.556,18 | | 287.776.630,09 |
| 2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | | - | | |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione | | - | | |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | - | | |
| 5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio | | 1.740.188,49 | | 2.489.739,59 |
| Totale valore della produzione (A) | | 248.274.744,67 | | 290.266.369,68 |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci | | 10.643,17 | | 13.355,46 |
| 7) Per servizi | | 2.033.541,98 | | 1.012.237,74 |
| 8) Per godimento beni di terzi | | 1.527.272,12 | | 882.340,02 |
| 9) Per il personale | | 13.056.831,65 | | 12.794.723,27 |
| a) Salari e stipendi | 9.112.014,61 | | 9.764.954,06 | |
| b) Oneri sociali | 2.409.726,09 | | 2.791.864,01 | |
| c) Trattamento di fine rapporto | 1.260.131,64 | | | |
| d) Trattamento di quiescenza e simili | - | | | |
| e) Altri costi | 274.959,31 | | 237.905,20 | |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | | 15.900,81 | | 4.847,30 |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 2.151,49 | | 321,59 | |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 13.749,32 | | 4.525,71 | |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | - | | | |
| d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | - | | | |
| 11) Variazioni delle rimanenze delle materie prime sussidiarie di consumo e merci | | - | | |
| 12) Accantonamento per rischi | | - | | |
| 13) Accantonamento ai fondi per oneri | | - | | |
| 14) Oneri diversi di gestione | | 10.753.251,01 | | 155.877.041,44 |
| 14-b) Costi per trasferimenti e contributi | - | 3.267.702,50 | - | 25.794.733,09 |
| Totale costi della produzione (B) | | 30.665.143,24 | | 196.379.278,32 |
| DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) | | 217.609.601,43 | | 93.887.091,36 |
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI | | | | |
| 15) Proventi da partecipazioni | | - | | |
| 16) Altri proventi finanziari | | - | | |
| a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni | | - | | |
| b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni | | - | | |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | | - | | |
| d) proventi diversi dai precedenti | | - | | |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari | | - | | |
| 17-bis) Utili e perdite su cambi | | - | | |
| Totale proventi ed oneri finanziari (C) | | - | | |
| D) RETTIFICA DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | | | | |
| 18) Rivalutazioni: | | - | | |
| a) di partecipazioni | | - | | |
| b) di immobilizzazioni finanziarie | | - | | |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante | | - | | |
| 19) Svalutazioni | | - | | |
| a) di partecipazioni | | - | | |
| b) di immobilizzazioni finanziarie | | - | | |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante | | - | | |
| Totale rettifica di valore di attivita' finanziarie (D) | | - | | |
| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | | | | |
| 20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrisibili al n. 5 | | - | | |
| 21) Oneri straordinari con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrisibili al n. 14 | | - | | |
| 22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui | | - | | |
| 23) Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui | | - | | |
| Totale proventi e oneri straordinari (E) | | - | | |
| Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E) | | 217.609.601,43 | | 93.887.091,36 |
| Imposte dell'esercizio | | - | | |
| Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico | | 217.609.601,43 | | 93.887.091,36 |

| CONTO ECONOMICO - GESTIONE ORDINARIA | ANNO 2019 | | ANNO 2018 | |
|--|--------------|-----------------------|--------------|-----------------------|
| | Parziali | Totali | Parziali | Totali |
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi | | 129.437.833,06 | | 128.853.329,90 |
| 2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | | 0,00 | | |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione | | 0,00 | | |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | 0,00 | | |
| 5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio | | 1.737.126,63 | | 2.473.893,95 |
| Totale valore della produzione (A) | | 131.174.959,69 | | 131.327.223,85 |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci | | 10.643,17 | | 13.355,46 |
| 7) Per servizi | | 748.154,78 | | 548.688,02 |
| 8) Per godimento beni di terzi | | 1.527.272,12 | | 882.340,02 |
| 9) Per il personale | | 13.056.831,65 | | 12.794.723,27 |
| a) Salari e stipendi | 9.112.014,61 | | 9.764.954,06 | |
| b) Oneri sociali | 2.409.726,09 | | 2.791.864,01 | |
| c) Trattamento di fine rapporto | 1.260.131,64 | | | |
| d) Trattamento di quiescenza e simili | 0,00 | | | |
| e) Altri costi | 274.959,31 | | 237.905,20 | |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | | 15.900,81 | | 4.847,30 |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 2.151,49 | | 321,59 | |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 13.749,32 | | 4.525,71 | |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | 0,00 | | | |
| d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 0,00 | | | |
| 11) Variazioni delle rimanenze delle materie prime sussidiarie di consumo e merci | | 0,00 | | |
| 12) Accantonamento per rischi | | 0,00 | | |
| 13) Accantonamento ai fondi per oneri | | 0,00 | | |
| 14) Oneri diversi di gestione | | 1.053.065,73 | | 1.133.495,15 |
| Totale costi della produzione (B) | | 16.411.868,26 | | 15.377.449,22 |
| DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) | | 114.763.091,43 | | 115.949.774,63 |
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI | | | | |
| 15) Proventi da partecipazioni | | 0,00 | | |
| 16) Altri proventi finanziari | | 0,00 | | |
| a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni | 0,00 | | | |
| b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni | 0,00 | | | |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | 0,00 | | | |
| d) proventi diversi dai precedenti | 0,00 | | | |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari | | 0,00 | | |
| 17-bis) Utili e perdite su cambi | | 0,00 | | |
| Totale proventi ed oneri finanziari (C) | | 0,00 | | |
| D) RETTIFICA DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | | | | |
| 18) Rivalutazioni: | | 0,00 | | |
| a) di partecipazioni | 0,00 | | | |
| b) di immobilizzazioni finanziarie | 0,00 | | | |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante | 0,00 | | | |
| 19) Svalutazioni | | 0,00 | | |
| a) di partecipazioni | 0,00 | | | |
| b) di immobilizzazioni finanziarie | 0,00 | | | |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante | 0,00 | | | |
| Totale rettifica di valore di attivita' finanziarie (D) | | 0,00 | | |
| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | | | | |
| 20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscritti nei bilanci straordinari con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscritti al n. 14 | | 0,00 | | |
| 22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui | | 0,00 | | |
| 23) Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui | | 0,00 | | |
| Totale proventi e oneri straordinari (E) | | 0,00 | | |
| Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E) | | 114.763.091,43 | | 115.949.774,63 |
| Imposte dell'esercizio | | 0,00 | | |
| Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico | | 114.763.091,43 | | 115.949.774,63 |

| CONTO ECONOMICO - FONDO DI ROTAZIONE | ANNO 2019 | | ANNO 2018 | |
|---|-----------|-----------------------|-----------|-----------------------|
| | Parziali | Totali | Parziali | Totali |
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi | | 117.096.723,12 | | 158.923.300,19 |
| 2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | | 0,00 | | |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione | | 0,00 | | |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | 0,00 | | |
| 5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio | | 3.061,86 | | 15.845,64 |
| Totale valore della produzione (A) | | 117.099.784,98 | | 158.939.145,83 |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci | | | | |
| 7) Per servizi | | 1.285.387,20 | | 463.549,72 |
| 8) Per godimento beni di terzi | | | | |
| 9) Per il personale | | | | |
| a) Salari e stipendi | | | | - |
| b) Oneri sociali | | | | - |
| c) Trattamento di fine rapporto | | | | - |
| d) Trattamento di quiescenza e simili | | | | - |
| e) Altri costi | | | | - |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | | | | |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | | | | - |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali | | | | - |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | | | - |
| d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | | | | - |
| 11) Variazioni delle rimanenze delle materie prime sussidiarie di consumo e merci | | | | |
| 12) Accantonamento per rischi | | | | |
| 13) Accantonamento ai fondi per oneri | | | | |
| 14) Oneri diversi di gestione | | 9.700.185,28 | | 154.743.546,29 |
| 14-b) Costi per trasferimenti e contributi | | 3.267.702,50 | | 25.794.733,09 |
| Totale costi della produzione (B) | | 14.253.274,98 | | 181.001.829,10 |
| DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) | | 102.846.510,00 | | -22.062.683,27 |
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI | | | | |
| 15) Proventi da partecipazioni | | | | |
| 16) Altri proventi finanziari | | | | |
| a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni | | | | |
| b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni | | | | |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | | | | |
| d) proventi diversi dai precedenti | | | | |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari | | | | |
| 17-bis) Utili e perdite su cambi | | | | |
| Totale proventi ed oneri finanziari (C) | | | | |
| D) RETTIFICA DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | | | | - |
| 18) Rivalutazioni: | | | | |
| a) di partecipazioni | | | | |
| b) di immobilizzazioni finanziarie | | | | |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante | | | | |
| 19) Svalutazioni | | | | |
| a) di partecipazioni | | | | |
| b) di immobilizzazioni finanziarie | | | | |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante | | | | |
| Totale rettifica di valore di attivita' finanziarie (D) | | | | |
| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | | | | |
| 20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5 | | | | |
| 21) Oneri straordinari con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14 | | | | |
| 22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui | | | | |
| 23) Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui | | | | |
| Totale proventi e oneri straordinari (E) | | | | |
| Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E) | | 102.846.510,00 | | -22.062.683,27 |
| Imposte dell'esercizio | | 0,00 | | |
| Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico | | 102.846.510,00 | | -22.062.683,27 |

Nota Integrativa

Criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale

Il bilancio di previsione 2019 è stato adottato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 38 del 6 dicembre 2018, corretto con delibera n. 4 del 12 giugno 2019 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, previo parere positivo del Ministero dell'Economia e delle Finanze, con nota prot. n. 6263 del 2 aprile 2019.

Le originarie previsioni finanziarie sono state oggetto di tre successive variazioni:

- la prima nota di variazione direttoriale adottata dal Direttore generale con decreto n. 325 del 18 luglio 2019;
- l'assestamento del bilancio di previsione 2019, adottato dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 21 del 30 novembre 2019, approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. n. 1744 del 30 gennaio 2020;
- la seconda nota di variazione direttoriale adottata dal Direttore generale con decreto n. 526 del 5 dicembre 2019;

Analisi delle voci del conto del bilancio

In seguito a tali variazioni il rendiconto finanziario generale ha registrato **stanziamenti**:

- A) in entrata pari a € 219.427.334,00 di cui:
- trasferimenti correnti € 213.463.196,02;
 - entrate extratributarie € 22.149,74;
 - entrate in conto capitale € 1.583.530,51;
 - entrate per conto terzi e partite di giro € 4.358.457,73
- B) in uscita pari a € 219.427.334,00 di cui:
- spese correnti € 213.485.345,76
 - spese in conto capitale € 1.583.530,51;
 - uscite per conto terzi e partite di giro € 4.358.457,73.

Di seguito si riporta il dettaglio degli stanziamenti in entrata per le due gestioni:

Gestione ordinaria

- A) in entrata pari a € 134.007.334,00 di cui:
- trasferimenti correnti € 128.043.196,02;
 - entrate extratributarie € 22.149,74;
 - entrate in conto capitale € 1.583.530,51;
 - entrate per conto terzi e partite di giro € 4.358.457,73
- B) in uscita pari a € 134.007.334,00 di cui:
- spese correnti € 128.065.345,76;
 - spese in conto capitale € 1.583.530,51;
 - uscite per conto terzi e partite di giro € 4.358.457,73.

Fondo di Rotazione

- A) in entrata pari a € 85.420.000,00 per trasferimenti correnti;
- B) in uscita pari a € 85.420.000,00 per spese correnti.

A) GESTIONE DI COMPETENZA

ENTRATE

Il rendiconto finanziario generale ha registrato entrate accertate per un importo totale di € **251.502.021,15** di cui:

- € **246.534.556,18** di trasferimenti correnti
- € **1.740.188,49** di entrate extra-tributarie;
- € **3.227.276,48** di entrate per conto terzi e partite di giro.

Rispetto alla **Gestione ordinaria** si evidenziano entrate accertate per un importo totale di € **134.402.236,17** così distinte:

- € **129.437.833,06** di trasferimenti correnti, di cui:
 - € **106.364.616,06** di trasferimenti da parte del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, finalizzati in parte alle spese di funzionamento e di personale ed in parte al finanziamento delle politiche attive, di cui:
 - ✓ € **14.630.856,96**, in relazione alla copertura di oneri del personale e di funzionamento (il trasferimento relativo agli oneri di funzionamento nel corso dell'anno ha subito un taglio in relazione alla variazione finanziaria negativa intervenuta sul capitolo 1230 PG 2 a favore del Ministero per complessivi € 588.370,04 rif. nota del Segretariato Generale del Ministero del Lavoro prot. n. 11016 del 19 novembre);

- ✓ **€ 533.759,04** rimborsi delle spese sostenute dall'ANPAL per il personale in regime di comando presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali anno 2018 (€ 280.478,74) e presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri anni 2017-2018 (€ 253.280,30);
- ✓ **€ 81.100.000,00** in relazione al Fondo per le politiche attive di cui al Decreto Legislativo 14 settembre 2015 n. 148 recante “*Disposizioni per il riordino della normativa in materia di ammortizzatori sociali in costanza di rapporto di lavoro, in attuazione della Legge 10 dicembre 2014 n. 183*” e, in particolare, l'articolo 43, comma 6;
- ✓ **€ 10.000.000,00** in relazione a quanto disposto dall'art. 12, comma 4 bis, del decreto legge 28 gennaio 2019, n. 4, convertito con modificazioni con legge 28 marzo 2019, n. 26, recante “*Disposizioni urgenti in materia di cittadinanza e di pensioni*” a copertura delle spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del reddito di cittadinanza;
- ✓ **€ 100.000,00** relative alle spese di acquisto di attrezzature e apparecchiature non informatiche, di mobili e dotazioni librerie, si precisa che per mero errore tale somma è stata accertata tra le entrate correnti anziché in conto capitale;
- **€ 23.069.461,14** quali trasferimenti da parte dell'INPS, in relazione a provvedimenti di decadenza dalla prestazione di NASpI, ai sensi degli articoli 21, comma 13, e 22, comma 5, del Decreto Legislativo n. 150/2015. Tali somme affluiscono al Fondo per le politiche attive di cui al D.Lgs. 14 settembre 2015 n. 148.
- **€ 3.755,86** quali rimborsi da parte della Commissione Europea di spese si missioni realizzate nell'ambito del programma comunitario Eures.
- **€ 1.737.126,63** di entrate extra-tributarie, di cui:
 - **€ 1.716.254,00** in relazione alla restituzione da parte della Regione Lazio delle somme non rendicontate per la domanda Alitalia - EGF/2015/004 IT Alitalia rif. nota ANPAL di richiesta restituzione - prot. n. 15220 del 26 novembre 2018. Si precisa che per mero errore la somma è stata registrata nel sistema contabile sul conto “Altre entrate correnti nac” piuttosto che sul conto “Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome” come

risultante dal decreto di accertamento, ma ciò non altera la sostanza del bilancio;

- € 20.872,63 relativi a restituzioni varie.

➤ 3.227.276,48 di entrate per conto terzi e partite di giro.

Rispetto al **Fondo di Rotazione** si evidenziano entrate accertate per un importo totale di € **117.099.784,98**, così distinte:

- € **117.096.723,12** di trasferimenti correnti, di cui:
 - € 455.144,26 quali trasferimenti correnti da Amministrazioni centrali (MEF, MIUR e INAPP);
 - € 1.820,48 quali trasferimenti correnti da Regioni;
 - € 115.212.526,75 quali trasferimenti dall'INPS (di cui euro 19.879.272,14 saldo anno 2017, euro 7.333.254,61 saldo anno 2018 ed euro 88.000.000,00, quale contributo anno 2019) in relazione alla quota parte del contributo integrativo, di cui all'articolo 25 della legge 21 dicembre 1978, n. 845 e successive modificazioni, relativo ai datori di lavoro non aderenti ai fondi interprofessionali per la formazione continua (ai sensi dell'articolo 5, comma 2, del decreto legislativo n. 150 del 2015);
 - € 17.031,10 quali trasferimenti correnti dall'Unione Europea, di cui € 15.181,92 per trasferimenti a saldo di progetti finanziati e € 1.848,18 quali rimborso spese di missioni sostenute dal personale ANPAL;
 - € **1.410.200,53** quali altri trasferimenti correnti da imprese, in particolare si riferiscono a somme relative a garanzie versate da compagnie assicurative o da istituti bancari per conto di soggetti beneficiari di finanziamenti o contributi;
- € **3.061,86** di entrate extra-tributarie per interessi su fondi depositati in c/c fruttifero presso la Banca di Credito Cooperativo di Roma e quali interessi per ritardate restituzioni da parte di enti beneficiari di contributi e per depositi cauzionali

USCITE

Il rendiconto finanziario generale ha evidenziato uscite impegnate per un importo totale di € **37.384.628,38** di cui:

- € 34.092.003,80 di spese correnti;
- € 65.348,10 di spese in conto capitale;

- € 3.227.276,48 di uscite per conto terzi e partite di giro

Rispetto alla **Gestione ordinaria** si evidenziano uscite per un importo totale di € 18.183.186,51, così distinte:

- € 14.890.561,93 di spese correnti, di cui:
 - € 12.049.985,98 per reddito da lavoro dipendente;
 - € 802.074,77 per imposte e tasse a carico dell'ente;
 - € 1.546.979,20 per acquisto di beni e servizi; a tal riguardo va specificato che la voce "Locazione di beni immobili" per € 800.000,00 comprende la sola quota parte relativa al rimborso ad INAPP per l'utilizzo del piano secondo della sede di Corso d'Italia", ove è allocata quota parte del personale proveniente dall'Istituto in relazione al protocollo d'intesa concernente lo svolgimento da parte dell'INAPP di attività strumentali connesse al funzionamento dell'ANPAL - prot. n. 28 del 16 maggio 2019; non è invece rendicontata la quota parte di costi di locazione, dei canoni e delle utenze relativa all'utilizzo della porzione di immobile in uso presso la sede di via Fornovo, i cui costi sono stati sostenuti dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali che tuttavia ha trattenuto la quota parte di somme da trasferire all'Agenzia – rif. nota del Segretariato Generale del Ministero del Lavoro prot. n. 11016 del 19 novembre 2019 di comunicazione della variazione negativa sul capitolo 1230 PG 2 a favore del Ministero di complessivi € 588.370,04;
 - € 7.185,00 per trasferimenti correnti, legati all'avvio dell'assegno di ricollocazione;
 - € 484.336,98 per altre spese correnti (principalmente rappresentate dal rimborso ad INAPP delle spese di utenze, canoni, spese per acquisto di materiali di consumo, spese per servizi di pulizia, spese per gestione e manutenzioni e altri servizi ausiliari relativi alla porzione dell'immobile di Corso d'Italia occupato da personale ANPAL – protocollo d'avvalimento sopra citato);
- € 65.348,10 di spese in conto capitale;
- € 3.227.276,48 di uscite per conto terzi e partite di giro.

Rispetto al **Fondo di Rotazione** si evidenziano uscite impegnate per un importo totale di € 19.201.441,87 così distinte:

- € 19.201.441,87 di spese correnti, di cui:
 - € 3.733.554,09 per “*Acquisto di beni e servizi*”, in particolare
 - ✓ € 202.224,30 per “*Altre prestazione professionali e specialistiche*” (contratto per assistenza tecnica e gestionale nell'ambito del PON SPAO, del PON IOG, del POC SPAO e FEG);
 - ✓ € 2.609,46 per “*Pubblicazione bandi di gara*”;
 - ✓ € 3.528.720,33 per “*Gestione e manutenzione applicazioni*” (€ 30.500,00 a favore della società NOOVLE S.r.l per la fornitura di licenze valide 12 mesi per la georeferenziazione; € 850.767,75 a favore di ITALWARE per acquisto di licenze software multibrand; € 1.080.011,10 a favore dell’RTI Leonardo Finmeccanica per l’affidamento di servizi di gestione del timbro digitale in cloud ed implementazione del software di access management e identity governance; per € 1.520.837,48 a favore di RTI Accenture IBM per l’acquisto di sistemi gestionali integrati dei procedimenti amministrativi di supporto alla semplificazione dei processi della pubblica amministrazione; per € 46.604,00 a favore di SMC per la fornitura di software SMC-LDX-STARTUP).
 - € 5.767.702,50 per “*Trasferimenti correnti*” di cui:
 - ✓ € 3.604.566,20 per “*Trasferimenti correnti a Amministrazioni pubbliche*” di cui € 1.104.566,20 si riferiscono a somme impegnate a favore di Amministrazioni Centrali (€ 286.673,56 per un impegno a titolo definitivo a favore del MEF - IGRUE; € 811.467,14 quale anticipazione a favore di INAPP nell'ambito della programmazione 2000/2006; € 6.425,5 quale importo da erogare all'INAPP, salvo il riconoscimento in autotutela, per progetti sulla programmazione 2007/2013); € 2.500.000,00 quale somma impegnata a favore dell'INPS per il pagamento delle indennità di tirocinio erogate nei confronti dei beneficiari del Programma Operativo Nazionale "Iniziativa Occupazione Giovani";
 - ✓ € 2.145.636,30 per “*Trasferimenti correnti a imprese*” a favore di Anpal Servizi SpA a copertura di crediti precedentemente non riconosciuti sulla programmazione 2007/2013 e riammessi in autotutela dopo la chiusura della predetta programmazione;

- ✓ **€ 17.500,00** per “*Trasferimenti al Resto del Mondo*” quale quota associativa World Association Of Public Employment Service “WAPES”, Associazione no profit che riunisce servizi pubblici per l’impiego di Stati membri dell’Unione Europea e di Stati extracomunitari.
- **€ 9.700.185,28** per “*Altre spese correnti nac*”. Tale importo si riferisce per € 4.180.000,00 ad anticipazioni e overbooking PON SPAO a favore di Anpal Servizi S.p.A; per € 5.449.000,00 ad anticipazioni e overbooking PON IOG a favore di INPS per l’erogazione di incentivi ai datori di lavoro e per € 71.185,28 ad altre spese varie.

B) LA GESTIONE DEI RESIDUI

La consistenza dei residui al 31 dicembre 2019 evidenzia:

- residui attivi per € 129.569.673,62 di cui € 7.821.188,08 della gestione ordinaria ed € 121.748.485,54 del Fondo di Rotazione;
- residui passivi per € 892.038.035,81 di cui € 272.190.805,96 della gestione ordinaria ed € 619.847.229,85 del Fondo di Rotazione.

GESTIONE ORDINARIA

I **residui attivi** derivanti **dalla gestione di competenza** ammontano complessivamente ad € 442.552,63, riferiti per € 441.973,86 ad entrate per partite di giro e per € 578,77 ad entrate per conto terzi che per mero errore materiale sono state accertate, ma saranno eliminate con successivi provvedimenti.

Dei **residui attivi derivanti dall’esercizio precedente** rimane da riscuotere la somma complessiva di **€ 7.378.635,45** di cui:

- € 334.888,53 quale credito verso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali relativo ad importi erroneamente prelevati dal sistema Noipa per ruoli di spesa fissa (anno 2017);
- € 6.749.550,20 quale somma relativa alle risorse (pari a € 5.268.698,01) che nell’esercizio finanziario 2017 sono state accertate in relazione alle anticipazioni a carico del Fondo di Rotazione a copertura del credito verso il FSE per lo svolgimento di attività a valere sui programmi operativi cofinanziati dai fondi europei (in relazione a tale somma nel corso d’esercizio è stata incassato l’importo di € 969.052,53 e pertanto il relativo residuo al 31 dicembre 2019 ammonta ad €

4.299.645,48) e alle risorse (pari a € 2.449.686,01) che nell'esercizio finanziario 2018 sono state accertate in relazione alle anticipazioni a carico del Fondo di Rotazione a copertura del credito verso il FSE per lo svolgimento di attività a valere sui programmi operativi cofinanziati dai fondi europei. alle anticipazioni da parte del Fondo di Rotazione in relazione ai progetti ANPAL cofinanziati a valere sul PON SPAO;

- € 294.196,72 quali somme riferite a partite di giro.

| | | |
|--|---|---------------|
| Residui attivi al 01/01/2019 | € | 10.095.029,26 |
| Residui attivi riscossi nel corso del 2019 | € | 2.716.393,81 |
| Residui attivi 2017/2018 al 31/12/2019 | € | 7.378.635,45 |

I **residui passivi** derivanti **dalla gestione di competenza** ammontano complessivamente ad **€ 2.392.826,95** di cui:

- € 1.936.660,76 per spese correnti (di cui € 1.144.155,41 riferite ad uscite per redditi da lavoro dipendente, € 28.486,11 riferite ad uscite per imposte e tasse a carico dell'ente, € 289.5640,22 a spese per acquisti di beni e servizi, € 7.185,00 a uscite per trasferimenti correnti ed € 9.957,96 ad altre spese correnti).

In relazione ai residui passivi riferiti a uscite per redditi da lavoro dipendente di cui sopra complessivamente pari a € 1.144.155,41, si precisa che si riferiscono per:

- € 674.903,29 alle uscite per le retribuzioni lorde tra cui: € 410.793,73 relativi alle trattenute fiscali e previdenziali a carico del lavoratore riferite alle voci stipendiali del mese di dicembre (comprensive di tredicesima) pagate nel mese di gennaio 2020, € 2.568,65 per gli straordinari e € 261.540,91 per indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale annualità 2018 (fondo dirigenti II fascia € 49.378,25; ai fondo dirigenti I fascia € 17.050,00; alle Indennità responsabili di gruppo – Ricercatori per € 31.132,00; al fondo per la retribuzione accessoria del livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca per € 79.312,41; al Fondo Unico di Amministrazione (FUA)- Comparto Funzioni Centrali per € 84.668,25);
- € 518,72 alle uscite per i benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto Ricerca;
- € 468.733,38 alle uscite per i contributi sociali effettivi a carico dell'ente sostanzialmente riferite alle voci stipendiali del mese di dicembre (comprensive di tredicesima) pagati nel mese di gennaio 2020 e alle indennità ed altri compensi a carico dei fondi per i trattamenti accessori sopra indicati;

- € 9.935,50 per spese in conto capitale;
- € 446.230,69 per partite di giro.

Dei **residui passivi** derivanti **dall'esercizio precedente** rimane da pagare la somma complessiva di **€ 269.797.979,01** di cui:

- € 269.497.669,61 per spese correnti (in particolare € 269.204.095,89 si riferiscono a residui relativi agli anni 2014-2018 per il Fondo per le politiche attive di cui al Decreto Legislativo 14 settembre 2015 n. 148);
- € 4.150,63 per spese in conto capitale;
- € 296.158,77 per partite di giro.

| | | |
|---|---|----------------|
| Residui passivi al 01/01/2019 | € | 275.414.362,48 |
| Residui passivi pagati nel corso del 2019 | € | 5.616.383,47 |
| Residui passivi 2017/2018 al 31/12/2019 | € | 269.797.979,01 |

FONDO DI ROTAZIONE

I **residui attivi** derivanti dalla **gestione di competenza** ammontano ad **€ 22.000.000,00** e si riferiscono al saldo 2019 del contributo integrativo, di cui all'articolo 25 della legge 21 dicembre 1978, n. 845 e successive modificazioni, relativo ai datori di lavoro non aderenti ai fondi interprofessionali per la formazione continua (ai sensi dell'articolo 5, comma 2, del decreto legislativo n. 150 del 2015).

I **residui attivi** provenienti dalle **gestioni precedenti** all'esercizio di competenza ammontano complessivamente ad **€ 99.748.485,54**, di cui:

- € 83.154.867,10 per trasferimenti correnti da Ministeri, provenienti per € 72.825.728,16 quale rimborso della quota nazionale anticipata per l'attuazione del Programma operativo "Formazione Occupazione" Ob. 3 – F.S.E. (ARINCO 94.IT.05.015) come da nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato prot. n. 96482 del 12 dicembre 2016 e € 10.329.137,99 relativi al finanziamento, a carico del Fondo per l'Occupazione, in relazione agli interventi ristrutturazione degli enti formativi ai sensi dell'art. 17, comma 1, lett. f), della legge n. 196 del 24/06/1997;
- € 4.299.645,48 quale credito verso il Fondo Sociale Europeo a titolo di restituzione delle anticipazioni per lo svolgimento di attività a valere sui programmi operativi cofinanziati da fondi europei relativamente all'anno 2017;

- € 12.293.972,96 sono invece relativi a somme, principalmente di competenza di altre strutture (Ministero della Salute e Ministero del Lavoro), che sono state nel tempo oggetto di pignoramenti ed escussioni e che dovranno essere oggetto di recupero.

| | | |
|--|---|----------------|
| Residui attivi al 01/01/2019 | € | 100.717.538,07 |
| Residui attivi riscossi nel corso del 2019 | € | 969.052,53 |
| Residui attivi 2017/2018 al 31/12/2019 | € | 99.748.485,54 |

I **residui passivi** derivanti dalla **gestione di competenza** ammontano ad € **17.956.335,83**, di questi le maggiori partite contabili risultano essere relative a:

- € 2.565.286,46 per acquisto di beni e servizi di cui € 2.448.166,89 si riferiscono a spese per gestione e manutenzione applicazioni (principalmente di cui € 1.080.011,10 a favore dell'RTI Leonardo Finmeccanica e per € 1.520.837,48 a favore di RTI Accenture IBM); € 1.754,46 per servizi amministrativi e € 115.365,11 per prestazioni professionali e specialistiche;
- € 5.750.202,50 per trasferimenti correnti di cui € 2.145.636,30 per trasferimenti correnti a favore di Anpal Servizi SpA a copertura di crediti precedentemente non riconosciuti sulla programmazione 2007/2013 e riammessi in autotutela dopo la chiusura della predetta programmazione e € 3.604.566,20 per trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche (di cui € 1.104.566,20 a favore di Amministrazioni Centrali e € 2.500.000,00 quale somma impegnata a favore dell'INPS per il pagamento delle indennità di tirocinio erogate nei confronti dei beneficiari del PON "Iniziativa Occupazione Giovani");
- € 9.640.846,87 per spese correnti, principalmente costituiti da € 5.449.000,00 quali anticipazione per overbooking sui Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo - PON IOG per l'attuazione delle misure di incentivi ai datori di lavoro e PON SPAO per l'attuazione delle misure di erogazione di incentivi ai datori di lavoro e da € 4.180.000,00 quali anticipazione per overbooking sui Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo PON SPAO a favore di Anpal Servizi S.p.A;

I **residui passivi** provenienti dalle **gestioni precedenti** all'esercizio di competenza al 1 gennaio 2019 ammontavano ad € **612.924.005,84**, nel corso della gestione sono stati emessi pagamenti per € 11.033.111,82. Pertanto, al 31 dicembre 2019 risultano residui

passivi provenienti dalle gestioni precedenti all'esercizio di competenza per € 601.890.894,02.

| | | |
|---|---|----------------|
| Residui passivi al 01/01/2019 | € | 612.924.005,84 |
| Residui passivi pagati nel corso del 2019 | € | 11.033.111,82 |
| Residui passivi 2017/2018 al 31/12/2019 | € | 601.890.894,02 |

Nel corso dell'esercizio 2020 l'azione amministrativa sarà rivolta alla verifica di quella parte di residui attivi e passivi provenienti dalle gestioni precedenti, che necessitano di istruttorie complesse ed articolate, sia per la "anzianità" dei residui stessi sia, in alcuni casi, per le difficoltà di reperimento della relativa documentazione, al fine di procedere, alla chiusura dell'esercizio finanziario 2020, a norma dell'art. 38 del Regolamento di contabilità, alla radiazione contabile dei residui ritenuti "eliminabili" e al riaccertamento di quelli considerati "esistenti".

Si riassumono nei prospetti seguenti i dati realtivi ai residui attivi e passivi relativi alle due gestioni.

| RESIDUI ATTIVI - GESTIONE ORDINARIA | | | |
|---|--|---|-------------------------------------|
| Denominazione | Residui di competenza (esercizio 2019) | Residui derivanti dagli esercizi precedenti | Totale Residui attivi al 31/12/2019 |
| Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | 0,00 | 334.888,53 | 334.888,53 |
| Totale 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c. | 578,77 | 6.749.550,20 | 6.750.128,97 |
| Totale 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 2.014,65 | 40.236,17 | 42.250,82 |
| Totale 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 320.603,60 | 163.006,47 | 483.610,07 |
| Totale 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi | 119.355,61 | 86.764,89 | 206.120,50 |
| Totale 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi | 0,00 | 1.707,07 | 1.707,07 |
| Totale 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 0,00 | 2.482,12 | 2.482,12 |
| TOTALE | 442.552,63 | 7.378.635,45 | 7.821.188,08 |

| RESIDUI ATTIVI - FONDO DI ROTAZIONE | | | |
|---|--|---|-------------------------------------|
| Denominazione | Residui di competenza (esercizio 2019) | Residui derivanti dagli esercizi precedenti | Totale Residui attivi al 31/12/2019 |
| Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali | - | 83.154.867,10 | 83.154.867,10 |
| Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza | 22.000.000,00 | - | 22.000.000,00 |
| Totale 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea | - | 4.299.645,48 | 4.299.645,48 |
| Totale 1.1.3.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese | | 12.293.972,96 | 12.293.972,96 |
| TOTALE | 22.000.000,00 | 99.748.485,54 | 121.748.485,54 |

| RESIDUI PASSIVI - GESTIONE ORDINARIA | | | |
|--|--|---|---|
| Denominazione | Residui di competenza (esercizio 2019) | Residui derivanti dagli esercizi precedenti | Totale Residui passivi al termine Esercizio |
| Totale 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro | 674.903,29 | 31.926,18 | 706.829,47 |
| Totale 1.1.1.2 - Altre spese per il personale | 518,74 | 82.753,57 | 83.272,31 |
| Totale 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 468.733,38 | 0,00 | 468.733,38 |
| Totale 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) | 28.231,11 | 15.616,43 | 43.847,54 |
| Totale 1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | 255,00 | 0,00 | 255,00 |
| Totale 1.3.1.2 - Altri beni di consumo | 230,57 | 1.903,68 | 2.134,25 |
| Totale 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione | 54.566,15 | 45.561,28 | 100.127,43 |
| Totale 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta | 9.578,71 | 2.918,17 | 12.496,88 |
| Totale 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente | 4.115,00 | 840,00 | 4.955,00 |
| Totale 1.3.2.4 - Utenze e canoni | 0,05 | 0,05 | 0,10 |
| Totale 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi | 147.946,89 | 0,00 | 147.946,89 |
| Totale 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni | 11.281,21 | 772,67 | 12.053,88 |
| Totale 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | 54.598,52 | 13.104,41 | 67.702,93 |
| Totale 1.3.2.10 - Servizi finanziari | 0,00 | 48.913,54 | 48.913,54 |
| Totale 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni | 0,00 | 1.366,28 | 1.366,28 |
| Totale 1.3.2.13 - Altri servizi | 7.323,12 | 7.033,10 | 14.356,22 |
| Totale 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese | 0,00 | 269.204.095,89 | 269.204.095,89 |
| Totale 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni | 258,23 | 0,00 | 258,23 |
| Totale 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c. | 474.120,79 | 40.864,36 | 514.985,15 |
| Totale 2.1.1.1 - Mobili e arredi | 7.321,65 | 3.351,82 | 10.673,47 |
| Totale 2.1.1.2 - Hardware | 2.613,85 | 0,00 | 2.613,85 |
| Totale 2.1.1.3 - Altri beni materiali | 0,00 | 798,81 | 798,81 |
| Totale 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) | 6.271,48 | 7.897,87 | 14.169,35 |
| Totale 4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 320.603,60 | 249.057,14 | 569.660,74 |
| Totale 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi | 119.355,61 | 38.206,64 | 157.562,25 |
| Totale 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 0,00 | 997,12 | 997,12 |
| Totale | 2.392.826,95 | 269.797.979,01 | 272.190.805,96 |

| RESIDUI PASSIVI- FONDO DI ROTAZIONE | | | |
|--|--|---|--------------------------------------|
| Denominazione | Residui di competenza (esercizio 2019) | Residui derivanti dagli esercizi precedenti | Totale Residui passivi al 31/12/2019 |
| Totale 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche | 115.365,11 | 1.780.429,74 | 1.895.794,85 |
| Totale 1.3.2.9 - Servizi amministrativi | 1.754,46 | 9,15 | 1.763,61 |
| Totale 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni | 2.448.166,89 | 0,00 | 2.448.166,89 |
| Totale 1.3.2.13 - Altri servizi | 0,00 | 1,64 | 1,64 |
| Totale 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali | 1.104.566,20 | 30.364.242,26 | 31.468.808,46 |
| Totale 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | 0,00 | 205.761.632,58 | 205.761.632,58 |
| Totale 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a enti di previdenza | 2.500.000,00 | 85.000.000,00 | 87.500.000,00 |
| Totale 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese | 0,00 | 54.432.533,30 | 54.432.533,30 |
| Totale 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate | 2.145.636,30 | 41.869.366,01 | 44.015.002,31 |
| Totale 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo | 0,00 | 14.615.526,70 | 14.615.526,70 |
| Totale 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c. | 9.640.846,87 | 168.067.152,64 | 177.707.999,51 |
| TOTALE | 17.956.335,83 | 601.890.894,02 | 619.847.229,85 |

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

L'avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio, complessivamente riferito alla gestione ordinaria e al fondo di rotazione, ammonta a **€ 515.297.087,11**, di cui:

- **€ 167.943.991,25** relativi alla **gestione ordinaria**; tale risultato è in aumento del 69% circa rispetto a quello del consuntivo 2018, aumento principalmente riferibile alle risorse stanziare e non impegnate nell'esercizio 2019 per il Fondo politiche attive del lavoro e per il reddito di cittadinanza ex art. 12, comma 4 bis, D.L.4/2019 in materia di cittadinanza e di pensioni. Il risultato risulta così ripartito:
 - **Parte vincolata** pari ad **€ 155.164.477,75**. Si riferisce alle risorse stanziare e non impegnate per il Fondo politiche attive del lavoro ex art. 43, comma 6, D.Lgs. 148/2015 e ex art. 21, comma 13 e 22, comma 5 D.Lgs. 150/2015 - es.f. 2019; alle risorse derivanti dall'art. 12, comma 4 bis, D.L.4/2019 in materia di cittadinanza e di pensioni - es. f. 2019; alle risorse relative alla crescita economica del Mezzogiorno ex art. 10, D.L. n. 91/2017 – es. f. 2017 e 2018; alle risorse relative ai "Tirocini formativi nella Pa ex art. 2, comma 6, D.L. 76/2013 es. f 2014-2015 (residui passivi dell'ex Direzione Generale Politiche Attive del Lavoro); alle risorse accantonate per le Indennità di fine servizio per il personale dipendente appartenente al comparto della Ricerca - es.f 2017-2018-2019; alle somme non rendicontate e restituite dalla Regione

Lazio in relazione alla domanda Alitalia (EGF/2015/004 IT Alitalia); ai rimborsi per le missioni EURES da parte della Commissione europea da reintegrare nel conto di contabilità speciale ANPAL 5951 volto alla gestione dei fondi strutturali e dei contributi comunitari per progetti a diretto finanziamento (EURES).

- **Parte disponibile** pari ad **€ 12.779.513,50**. Di tale somma nel bilancio di previsione per l'esercizio 2020 è stata prevista l'utilizzazione di € 1.530.220,39 a copertura delle spese relative al personale per gli anni precedenti e delle spese di funzionamento. Pertanto la parte dell'avanzo disponibile, risulta essere di **€ 11.249.293,11**.

- **€ 347.353.095,86** relativi al **fondo di rotazione**; tale risultato è in aumento del 39% circa rispetto a quello del consuntivo 2018, aumento principalmente riferibile alle maggiori entrate provenienti dall'INPS quali saldi del contributo annuale relativo agli esercizi 2017 e 2018 e ai minori impegni di spesa formalizzati nel corso dell'anno. Il risultato risulta così ripartito
 - **Parte vincolata** pari ad **€ 41.070.213,06**. Si riferisce alle somme vincolate per possibili trasferimenti alla Commissione europea per responsabilità sussidiaria relativa agli anni 2018 e 2019 e risorse relative alle restituzioni avvenute negli anni 2018 e 2019 da parte di Enti che hanno beneficiato di finanziamenti/contributi a valere su Programmazioni FSE pregresse per procedure giudiziarie in corso (queste ultime somme devono essere vincolate in quanto dovranno essere o riversate alla Commissione Europea o utilizzate per erogare eventuali saldi - a conclusione delle procedure giudiziarie in corso - agli Enti di cui sopra ovvero per eventuali ripianamenti fra Programmi Operativi).
 - **Parte disponibile** pari ad **€ 306.282.882,80**. Di tale somma nel bilancio di previsione per l'esercizio 2020 è stata prevista l'utilizzazione di € 128.737.214,68 per anticipazioni e overbooking PON IOG e PON SPAO e per trasferimenti alle Regioni e Province autonome in attuazione della Delibera n.4 del CdA del 14/02/2018. Pertanto la parte dell'avanzo disponibile risulta essere di **€ 177.545.668,12**.

Analisi delle voci dello stato patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è stato redatto in conformità all'art. 41 del Regolamento e, per quanto applicabili, secondo le disposizioni contenute negli articoli 2424, 2425, 2426 del Codice Civile.

Nel rispetto degli articoli del Codice Civile appena richiamati, si evidenzia che in sede di predisposizione del consuntivo 2019 si è reso necessario rettificare alcune poste di Stato Patrimoniale - gestione ordinaria - derivanti dal consuntivo 2018 che riportavano dei saldi non corretti e non supportati da corrispondenti voci di conto economico. Non essendo possibile, come noto, modificare i dati economici/patrimoniali relativi a Rendiconti di precedenti esercizi (2017 – 2018) già regolarmente approvati, per ripristinare il corretto valore sono state predisposte le necessarie scritture contabili economiche/patrimoniali a valere sull'esercizio 2019.

A tal riguardo, si segnala che tra le transazioni da registrare contabilmente attraverso la movimentazione delle riserve iniziali di patrimonio netto, l'OIC 29 disciplina la correzione di errori rilevanti commessi in esercizi precedenti. Secondo il principio contabile nazionale, la correzione di un errore deve essere evidenziata in bilancio nel momento in cui viene individuata e compresa e, nel caso di errori commessi in esercizi precedenti, distingue gli errori in rilevanti e non rilevanti, richiedendo, nel primo caso, una rettifica del patrimonio netto iniziale.

In particolare, le rettifiche hanno interessato le seguenti poste:

Partecipazioni in imprese controllate presente tra le Immobilizzazioni Finanziarie nelle attività dello Stato Patrimoniale;

Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato presente nelle passività dello Stato Patrimoniale.

A seguire, in corrispondenza delle relative voci, sono commentate analiticamente le rettifiche effettuate.

Attività

Le **immobilizzazioni immateriali** pari ad **€ 8.283,66** relative alla gestione ordinaria rappresentano le licenze d'uso acquisite a titolo di proprietà.

Le **immobilizzazioni materiali** relative alla gestione ordinaria sono iscritte al costo di acquisto pari ad **€ 49.524,00** che include, eventualmente, gli oneri accessori di diretta imputazione e al netto dei rispettivi ammortamenti cumulati. Questi vengono imputati al

conto economico in modo sistematico e costante, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della stimata vita utile basata sulla residua possibilità di utilizzazione dei cespiti come da tabella seguente.

| DESCRIZIONE VOCE | ALIQUOTA AMMORTAMENTO |
|--|-----------------------|
| Mobili e arredi per ufficio | 10,00% |
| Macchinari | 5,00% |
| Impianti | 5,00% |
| Attrezzature scientifiche | 5,00% |
| Attrezzature n.a.c. | 5,00% |
| Macchine per ufficio | 20,00% |
| Server | 25,00% |
| Postazioni di lavoro | 20,00% |
| Periferiche | 20,00% |
| Apparati di telecomunicazione | 25,00% |
| Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile | 25,00% |
| Hardware n.a.c. | 25,00% |
| Sviluppo software e manutenzione evolutiva | 20,00% |

Le **immobilizzazioni finanziarie** complessivamente pari a **€ 109.592.641,90** comprendono:

- Per la gestione ordinaria la partecipazione azionaria dell’Agenzia in Anpal Servizi S.p.A. pari al 100% del capitale. Tale partecipazione, pari ad **€ 86.969.530,00** è iscritta in bilancio secondo il metodo del patrimonio netto (art. 42 comma 3 del regolamento di contabilità) ed è adeguata in base all’ultimo bilancio di Anpal Servizi SpA regolarmente approvato (2018). Si rileva che nel rendiconto 2017 tale partecipazione era stata oggetto di una minore valutazione (€ 74.786.057) in quanto si era tenuto conto della sola quota relativa al capitale sociale; pertanto per l’importo corrispondente a tale adeguamento è stata creata nel patrimonio netto 2019 una apposita *riserva di rivalutazione*, non distribuibile, per l’importo di € 12.183.473,00, riserva che non era stata costituita nel rendiconto 2018, nonostante la partecipazione fosse stata adeguata al patrimonio netto e iscritta in bilancio per un importo pari ad € 86.873.664,00.

- Per il fondo di rotazione **€ 10.329.138,94** relativi al finanziamento, a carico del Fondo per l'Occupazione, in relazione agli interventi ristrutturazione degli enti formativi ai sensi dell'art. 17, comma 1, lett. f), della legge n. 196 del 24/06/1997 e **€ 12.293.972,96** relativi a somme, principalmente di competenza di altre strutture (Ministero della Salute e Ministero del Lavoro), che sono state nel tempo oggetto di pignoramenti ed escussioni e che dovranno essere oggetto di recupero.

Tra i **residui attivi** dell'attivo circolante, pari a **€ 106.946.561,72** si evidenziano:

- crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici per un importo pari ad **€ 99.460.262,17** di cui € 334.888,53 per la gestione ordinaria ed € 99.125.373,64 per il Fondo di rotazione;
- crediti verso altri per un importo pari ad **€ 7.486.299,55** relativi alla gestione ordinaria.

Le **disponibilità liquide** sono costituite da depositi bancari e presentano un importo pari ad **€ 1.277.765.449,30**, derivante dalla consistenza delle giacenze dei conti correnti bancari di cui € 432.313.609,13 per la gestione ordinaria ed € 845.451.840,17 per il Fondo di Rotazione.

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

I **risconti attivi** pari ad **€ 4.948.166,89** si riferiscono ad attività riguardanti la gestione del fondo di rotazione che si svolgeranno nel 2020, in particolare per € 2.448.166,89 ad attività di gestione e manutenzione applicazioni ed € 2.500.000,00 per trasferimenti all'INPS per il pagamento delle indennità di tirocinio erogate nei confronti dei beneficiari del Programma Operativo Nazionale "Iniziativa Occupazione Giovani.

Passività

Le voci del **Patrimonio netto** hanno subito le seguenti variazioni di maggior rilievo.

Con riferimento alla gestione ordinaria, rispetto al 2018, è stata iscritta la riserva di rivalutazione, pari ad **€ 12.183.473,00**, corrispondente alla rilevazione della plusvalenza sulla partecipazione azionaria in Anpal Servizi S.p.A., detenuta al 100%, per l'adeguamento al valore del patrimonio netto al 31.12.2018 della società. E' stata, inoltre, iscritta, tra le altre riserve distintamente indicate, la riserva, pari ad **€ 1.319.012,45**, corrispondente alla rettifica integrale della voce "Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato" dell'anno 2018, come in commento nella voce corrispondente. In ultimo, l'avanzo

economico dell'esercizio precedente è stato riportato a nuovo e per l'esercizio 2019 si rileva un avanzo economico pari ad **€ 114.763.091,43**.

Con riferimento, invece, al fondo di rotazione, le uniche variazioni di rilievo, rispetto al 2018, sono rappresentate dal riporto a nuovo del disavanzo economico dell'esercizio precedente e dalla rilevazione dell'avanzo economico dell'esercizio 2019, pari ad **€ 102.846.510,00**.

Per il **trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** iscritto nella gestione ordinaria si precisa che, rispetto al valore indicato nel rendiconto 2018, pari ad euro 1.319.012,45, al 31/12/2019 si è proceduto a rettificare integralmente il valore della posta in quanto è stato rideterminato il debito complessivo verso i dipendenti per le annualità 2017, 2018 e 2019, corrispondente alla relativa quota finanziaria vincolata nell'avanzo di amministrazione, pari ad **€ 1.260.131,64**. La rettifica ha avuto, ovviamente, riflessi anche sul conto economico dell'esercizio 2019, nel quale è stata accantonata la complessiva quota di pari importo. A tal riguardo, si evidenzia che il dato appostato nell'esercizio 2018 non solo non corrispondeva all'effettivo debito al 31.12.2018 verso il personale dipendente, ma non trovava riscontro in nessun accantonamento di importo equivalente nel conto economico dell'esercizio 2018. La rettifica integrale del valore 2018, pari ad euro 1.319.012,45, trova corrispondenza, nello Stato Patrimoniale, nell'appostazione di una apposita riserva di pari importo nel Patrimonio Netto 2019.

I **residui passivi** sono pari ad **€ 621.499.464,05**, di cui € 1.652.234,20 della gestione ordinaria ed € 619.847.229,85 del fondo di rotazione. Si precisa che per la gestione ordinaria derivano da debiti per i quali è avvenuta la fase del procedimento di spesa della liquidazione, mentre per il fondo di rotazione corrispondono agli impegni non pagati esposti nel rendiconto finanziario. Si compongono di:

- debiti verso fornitori per un importo di € 4.350.293,01 di cui € 4.566,02 per la gestione ordinaria ed € 4.345.726,99 per il Fondo di Rotazione;
- debiti verso imprese controllate per € 44.015.002,31 per il Fondo di Rotazione;
- debiti tributari per un importo di € 750.809,99 per la gestione ordinaria;
- debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale per un importo di € 87.916.390,65 di cui € 416.390,65 per la gestione ordinaria ed per € 87.500.000,00 per il Fondo di Rotazione;
- debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute per € 23.620,38 relativi alla gestione ordinaria;

- debiti verso lo Stato e altri soggetti pubblici per € 237.230.441,04 per il Fondo di Rotazione;
- debiti diversi per un importo di € 247.212.906,67 di cui € 456.847,16 per la gestione ordinaria ed per € 246.756.059,51 per il Fondo di Rotazione.

I *debiti* sono esposti al loro valore nominale.

Analisi delle voci del conto economico

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il conto economico evidenzia un valore della produzione pari ad **€ 248.274.744,67**, di cui 131.174.959,69 per la gestione ordinaria ed € 117.099.784,98 per il Fondo di rotazione.

La voce Valore della produzione comprende:

- **€ 246.534.556,18** per proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi; la posta accoglie i proventi maturati a copertura dei costi sostenuti di competenza dell'esercizio in commento:
 - € 129.437.833,06 relativi alla gestione ordinaria per trasferimenti correnti, di cui € 3.755,86 quali trasferimenti correnti dall'Unione europea, € 23.069.461,14 quali trasferimenti correnti dall'INPS ed € 106.364.616,06 quali ricavi di competenza relativi ai contributi di funzionamento erogati dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali;
 - € 117.096.723,12 relativi al fondo di rotazione di cui € 115.212.526,75 per versamenti da parte dell'INPS del gettito derivante dalla maggiorazione contributiva disposta dall'articolo 25 della Legge 21 dicembre 1978, n. 845, la parte rimanente quali trasferimenti da altre amministrazioni pubbliche, dall'Unione europea, da altre imprese;
- **€ 1.740.188,49** per altri ricavi e proventi, di cui:
 - € 1.737.126,63 relativi alla gestione ordinaria per altre entrate correnti;
 - € 3.061,86 relativi al fondo di rotazione per interessi attivi da depositi bancari e postali e per altre entrate correnti.

COSTI DELLA PRODUZIONE

La voce Costi della produzione presenta un valore pari ad € 30.665.143,24, di cui € 16.411.868,26 per la gestione ordinaria ed € 14.253.274,98 per il fondo di rotazione ed accoglie le poste seguenti:

- **€ 10.643,17** di costi per materie prime, sussidiarie, consumo e merci (acquisto di materiale di consumo) relativi alla sola gestione ordinaria;
- **€ 2.033.541,98** di costi per servizi di cui € 748.154,78 per la gestione ordinaria (comprendenti il costo di funzionamento degli organi dell'ente) ed € 1.285.387,20 per il fondo di rotazione;
- **€ 1.527.272,12** di costi per godimento di beni di terzi tutti di pertinenza della gestione ordinaria;

- **€ 13.056.831,65** di costi per il personale legati gestione ordinaria. Si segnala che nell'esercizio 2019 si è proceduto ad accantonare la quota di **“Trattamento di Fine Rapporto”** comprensiva delle annuità 2017, 2018 e 2019 per un importo pari ad € 1.260.131,64, quota di costo, come già commentato, non appostata nel conto economico dei rendiconti precedenti.
- **€ 15.900,81** di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali e svalutazioni, tutti riferiti alla gestione ordinaria;
- **€ 10.753.251,01** di oneri diversi di gestione di cui € 1.053.065,73 della gestione ordinaria ed € 9.700.185,28 del fondo di rotazione;
- **€ 3.267.702,50** di costi per trasferimenti e contributi ad Anpal Servizi e ad altre imprese nell'ambito del Fondo di Rotazione)

Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico

Dal punto di vista economico emerge un avanzo pari a € **217.609.601,43**, dato dalla somma tra l'avanzo della gestione ordinaria pari a € 114.763.091,43 e l'avanzo del Fondo di rotazione, pari ad € 102.846.510,00.

Altre notizie integrative

RISPETTO DELLE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

Le spese oggetto del rendiconto 2019 sono state sostenute nel rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica, tenuto in considerazione il fatto che - essendo stata l'ANPAL costituita nel 2017 - non possono essere presi a riferimento i parametri previsti dalla normativa.

Si considerano pertanto congrue le spese sostenute - come da prospetto seguente, riguardanti i rimborsi per le missioni, la formazione del personale, l'organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni - in quanto idonee ad assicurare un ragionevole contenimento tra le finalità di un contenimento della spesa e la necessità di assicurare l'espletamento dell'attività istituzionale dell'Agenzia.

Come già illustrato nel bilancio di previsione 2019, si ritiene infatti di poter estendere alle tipologie di spesa descritte le considerazioni formulate dal Ministero dell'Economia e Finanze - RGS - Ispettorato Generale di Finanza in sede di valutazione del rendiconto generale dell'ANPAL relativo all'esercizio finanziario 2017 (osservazioni allegate alla nota di approvazione del rendiconto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali prot. 13180 del 28 agosto 2018); in tale sede l'Ispettorato ha evidenziato - con riferimento alle spese per la formazione - la possibilità di adottare comportamenti di spesa che, pur non confrontabili con dati contabili relativi a periodi precedenti, siano coerenti allo stesso tempo con le finalità di un contenimento della spesa e la necessità di assicurare l'espletamento dell'attività istituzionale dell'Agenzia tenendo conto dell'obiettivo del raggiungimento della piena operatività dell'Agenzia stessa.

Nel prospetto seguente sono riassunti i dati di spesa a rendiconto 2019 per i conti soggetti ai limiti di spesa.

Nel dettaglio si evidenzia che circa il 25% delle spese per missioni sono state sostenute per finanziare la partecipazione alle riunioni di organismi comunitari e internazionali, cui peraltro non sono applicabili i limiti di cui all'articolo 6, co.12, decreto legge 78/2010.

| Tipologia di spesa | Riferimento normativo | Stanziamiento bilancio di previsione 2019 | Impegnato | Codice voce | Voce |
|------------------------------|-------------------------------|---|-----------|------------------|---|
| Missioni all'interno | D.L. 78/2010, art. 6, c. 12 | 30.000,00 | 29.885,20 | U.1.03.02.02.001 | Rimborso per viaggio e trasloco |
| Missioni all'estero | D.L. 78/2010, art. 6, c. 12 | | | U.1.03.02.02.001 | Rimborso per viaggio e trasloco |
| Formazione | D.L. 78/2010, art. 6, c. 13 | 10.000,00 | 10.000,00 | U.1.03.02.04.004 | Acquisito di servizi per formazione obbligatoria |
| | | 20.000,00 | 510,00 | U.1.03.02.04.009 | Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. |
| Incarichi di consulenza | D.L. 66/2014, art. 14, c. 1-4 | - | - | U.1.03.02.10.000 | Consulenze |
| Esercizio mezzi di trasporto | D.L. 66/2014, art. 15, c.1 | 7.000,00 | - | U.1.03.02.07.002 | Noleggi di mezzi di trasporto |
| Noleggio mezzi di trasporto | | | - | U.1.03.02.07.002 | Noleggi di mezzi di trasporto |
| Spese per studi | D.L. 78/2010, art. 6, c. 7 | - | - | U.1.03.02.10.001 | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza |
| | | - | - | U.1.03.02.10.003 | Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza |
| Spese di rappresentanza | D.L. 78/2010, art. 6, c. 8 | - | - | U.1.03.02.02.004 | Pubblicità |
| | | 5.000,00 | 2.749,00 | U.1.03.02.02.005 | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni |
| | | - | - | U.1.03.02.02.999 | Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c. |

INDICE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI

L'indicatore di tempestività dei pagamenti, elaborato secondo le modalità previste dall'art.9 del DPCM del 22 settembre 2014, viene calcolato in termini di ritardo medio di pagamento ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura, o richiesta equivalente di pagamento, e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto per ciascuna fattura, rapportata alla somma degli importi delle fatture pagate nel periodo di riferimento.

Si precisa che, per gli acquisti di beni, servizi e forniture, l'amministrazione deve rispettare il termine massimo di 30 giorni, salvo i casi in cui viene espressamente convenuto con i fornitori il termine di 60 giorni (d. lgs. n. 192/2012 e successive integrazioni).

L'indice di tempestività calcolato per il 2019 pari a 31,77.

In allegato l'attestazione estesa circa il suddetto indice con il prospetto di dettaglio delle singole fatture considerate per il computo.

GESTIONE DEL PERSONALE

Con riferimento alle attività di gestione, si è proceduto al collocamento in quiescenza di n. 4 dipendenti appartenenti al comparto “*Funzioni Centrali*” e di n. 2 dipendenti appartenenti al comparto “*Enti di Ricerca*”.

Si riporta la pianta organica dell’Agenzia al 01.01.2020, comprensiva di n. 30 unità di personale, che hanno svolto attività lavorativa presso altre amministrazioni (4 in distacco e 26 in comando).

| Ruolo | Copertura dotazione organica al 01/01/2020 |
|---------------------------------------|--|
| Dirigenti I fascia | 1 |
| Dirigenti II fascia | 6 |
| Area III | 31 |
| Area II | 61 |
| Area I | 1 |
| Totale | 100 |
| Ricercatori e tecnologi | 46 |
| Funzionari di amministrazione | 5 |
| Collaboratori tecnici E.R. | 54 |
| Collaboratori di amministrazione | 29 |
| Operatori tecnici | 7 |
| Operatori di amministrazione | 0 |
| Totale | 141 |
| Dotazione organica complessiva | 241 |

- Il 31 luglio 2019 è stata sottoscritta con le OO.SS l’ipotesi di Accordo per le progressioni economiche del comparto Funzioni Centrali, integrata con l’Addendum sottoscritto il 14 novembre 2019; è stata quindi indetta, con decreto del Direttore Generale n. 530 del 6 dicembre 2019, la procedura di selezione per titoli finalizzata agli sviluppi economici all’interno delle Aree di 37 unità di personale; la procedura si è conclusa con il decreto del Direttore Generale n. 584 del 30 dicembre 2019 con cui si è proceduto all’individuazione di 35 ammessi alla progressione economica.
- nel corso dell’anno è stata svolta la procedura di ammissione al telelavoro, in attuazione del regolamento di cui al decreto n. 474 del 29.12.2017; con Decreto n. 274

del 17 giugno 2019 sono stati individuati n. 22 dipendenti che dal 1° luglio 2019 sono stati ammessi alle posizioni disponibili di telelavoro (pari al 10% del personale in servizio) per il periodo di un anno;

- Con Decreti n. 128 del 27 marzo 2019 e n. 402 del 20 settembre 2019 sono stati prorogati gli incarichi dei 4 Responsabili delle strutture di ricerca e consulenza tecnico-scientifica fino al 31 dicembre 2019.
- in data 18 Novembre 2019 è stato sottoscritto con le OO.SS. un accordo che definisce come ripartire tra i vari Fondi per i trattamenti accessori del personale dell’Agenzia le entrate aggiuntive dell’Agenzia, destinate ad alimentare i suddetti Fondi ai sensi dell’art. 43, co. 3, l. 449/1997.
- **Ipotesi di accordo integrativo comparto funzioni centrali annualità 2018:**
A seguito delle osservazioni del Collegio dei Revisori e delle verifiche effettuate dall’Agenzia, è stata sottoscritta con le OO.SS. in data 15 Novembre 2019 la nuova ipotesi di accordo integrativo concernente il Fondo Unico di Amministrazione anno 2018.
- **Ipotesi di accordo comparto ricerca 2017**
E’ stata sottoscritta con le OO.SS. in data 30 Settembre 2019 l’ipotesi di accordo integrativo per il personale non dirigenziale, cui si applica il CCNL Enti di ricerca, concernente il Fondo per i trattamenti accessori per l’anno 2017; l’ipotesi di accordo ha modificato la precedente intesa in conseguenza della rideterminazione del Fondo, adottata con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 6 del 12 giugno 2019
- **Ipotesi di accordo comparto ricerca 2018**
E’ stata sottoscritta con le OO.SS. in data 30 Settembre 2019 l’ipotesi di accordo integrativo per il personale non dirigenziale cui si applica il CCNL Enti di ricerca concernente il Fondo per i trattamenti accessori per l’anno 2018, successivamente integrata - in data 05/12/2019 - da un Addendum, che ha recepito alcuni incrementi contrattuali, riferiti alla indennità di ente annuale spettante al personale dei livelli IV-VIII.
- **Ipotesi di accordo comparto ricerca 2019**
E’ stato sottoscritto con le OO.SS. in data 10 Ottobre 2019 l’ipotesi di accordo integrativo per il personale non dirigenziale cui si applica il CCNL Enti di ricerca concernente il Fondo per i trattamenti accessori per l’anno 2019, successivamente integrato - in data 05/12/2019 - da un Addendum, che ha recepito alcuni incrementi contrattuali, riferiti alla indennità di ente annuale spettante al personale dei livelli IV-VIII.

- **Sistema di misurazione e valutazione del personale cui si applica il CCNL del comparto Istruzione e Ricerca appartenente ai livelli IV-VIII**

Con Decreto n. 460 del 30 ottobre 2019, il Direttore Generale, a seguito di confronto con le OO.SS del 10 Ottobre 2019, ha adottato Sistema di misurazione e valutazione del personale cui si applica il CCNL del comparto Istruzione e Ricerca appartenente ai livelli IV-VIII.

- **Accordo dirigenti 2017**

A seguito della Certificazione relativa all'ipotesi di accordo integrativo del personale dirigente di seconda fascia per l'anno 2017, è stato sottoscritto in data 6 Dicembre 2019 con le OO.SS l'accordo integrativo definitivo del personale dirigente di seconda fascia per l'anno 2017;

- **Ipotesi di accordo integrativo del personale dirigente di seconda fascia per l'anno 2018 e 2019**

Sono state sottoscritte in data 6 Dicembre 2019 con le OO.SS le ipotesi di accordo integrativo, riguardanti i Fondi per la retribuzione del personale dirigente di seconda fascia per gli anni 2018 e 2019;

- **Attuazione del piano dei fabbisogni del personale 2018-2020**

Relativamente all'adempimento degli obblighi in materia di collocamento obbligatorio L. n. 68/1999 - in attuazione della convenzione con la *Direzione Regionale Lavoro – Area decentrata “Centri per l'impiego Lazio Centro” - S.I.LD. Servizio Inserimento Lavorativo Disabili* della Regione Lazio - il 27 dicembre 2019 - è stato indetto con decreto del Direttore Generale n. 544 del 20 dicembre 2019 un *“Bando di concorso per esami riservato ai disabili per l'attivazione di tirocini con finalità formative e di orientamento finalizzati all'assunzione a tempo indeterminato di n. 9 unità di personale con profilo Funzionario area informatica di terza area – fascia retributiva F1”*.

ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2019

Situazione amministrativa

La gestione della cassa ha evidenziato una consistenza finale al 31.12.2019 di € 1.277.765.449,30.

L'avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio, cumulato con gli esercizi precedenti, ammonta a € 515.297.087,11.

Generale

| | | |
|--|---------------------------|-------------------------|
| Consistenza della cassa ad inizio dell'esercizio 2019 (A) | | 1.078.705.495,33 |
| Riscossioni | in c/competenza | 229.059.468,52 |
| | in c/residui | 3.685.446,34 |
| | | 232.744.914,86 |
| Pagamenti | in c/competenza | 17.035.465,60 |
| | in c/residui | 16.649.495,29 |
| | | 33.684.960,89 |
| Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio (B) | | 1.277.765.449,30 |
| Residui attivi (C) | degli esercizi precedenti | 107.127.120,99 |
| | dell'esercizio | 22.442.552,63 |
| | | 129.569.673,62 |
| Residui passivi (D) | degli esercizi precedenti | 871.688.873,03 |
| | dell'esercizio | 20.349.162,78 |
| | | 892.038.035,81 |
| Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio (B+C-D) | | 515.297.087,11 |
| L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2019 risulta così prevista: | | |
| Parte vincolata | | |
| Totale parte vincolata | | 196.241.875,81 |
| Parte disponibile | | 319.055.211,30 |
| Parte di cui si è prevista l'utilizzazione nell'esercizio 2020 | 130.267.435,07 | |
| Totale parte disponibile | | 188.787.776,23 |
| Totale risultato di amministrazione presunto | | 515.297.087,11 |

Gestione ordinaria

| | | |
|--|---------------------------|-----------------------|
| Consistenza della cassa ad inizio dell'esercizio 2019 (A) | | 317.044.274,81 |
| Riscossioni | in c/competenza | 133.959.683,54 |
| | in c/residui | 2.716.393,81 |
| | | 136.676.077,35 |
| Pagamenti | in c/competenza | 15.790.359,56 |
| | in c/residui | 5.616.383,47 |
| | | 21.406.743,03 |
| Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio (B) | | 432.313.609,13 |
| Residui attivi (C) | degli esercizi precedenti | 7.378.635,45 |
| | dell'esercizio | 442.552,63 |
| | | 7.821.188,08 |
| Residui passivi (D) | degli esercizi precedenti | 269.797.979,01 |
| | dell'esercizio | 2.392.826,95 |
| | | 272.190.805,96 |
| Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio (B+C-D) | | 167.943.991,25 |
| L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2019 risulta così prevista: | | |
| Parte vincolata | | |
| - Fondo politiche attive del lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs. 148/2015 es.f. 2019 | | 81.092.815,00 |
| - Fondo politiche attive del lavoro art. 21, comma 13 e 22, comma 5 D.Lgs. 150/2015 - es.f. 2019 | | 19.000.000,00 |
| - Disposizioni urgenti in materia di cittadinanza e di pensioni art. 12, comma 4 bis, D.L.4/2019 | | 10.000.000,00 |
| - Disposizioni urgenti per la crescita economica del Mezzogiorno art. 10, D.L. n. 91/2017 es. f. 2017 | | 15.000.000,00 |
| - Disposizioni urgenti per la crescita economica del Mezzogiorno art. 10, D.L. n. 91/2017 es. f. 2018 | | 25.000.000,00 |
| - Tirocini formativi nella Pa ex art. 2, comma 6, D.L. 76/2013 es. f. 2014-2015 | | 2.092.253,00 |
| - Indennità di fine servizio es.f.2017-2018-2019 | | 1.260.131,64 |
| - Restituzioni Regione Lazio somme non rendicontate - domanda Alitalia (EGF/2015/004 IT Alitalia) | | 1.716.254,00 |
| - Rimborsi missioni EURES da parte della CE da reintegrare nel conto di contabilità speciale ANPAL 5951 volto alla gestione dei fondi strutturali e dei contributi comunitari per progetti a diretto | | 3.024,11 |
| Totale parte vincolata | | 155.164.477,75 |
| Parte disponibile | | 12.779.513,50 |
| Parte di cui si è prevista l'utilizzazione nell'esercizio 2020 | | 1.530.220,39 |
| - Spese per il personale anni precedenti | | 627.721,39 |
| - Spese di funzionamento | | 902.499,00 |
| Totale parte disponibile | | 11.249.293,11 |
| Totale risultato di amministrazione presunto | | 167.943.991,25 |

Fondo di rotazione

| | | |
|---|---------------------------|-----------------------|
| Consistenza della cassa ad inizio dell'esercizio 2019 (A) | | 761.661.220,52 |
| Riscossioni | in c/competenza | 95.099.784,98 |
| | in c/residui | 969.052,53 |
| | | 96.068.837,51 |
| Pagamenti | in c/competenza | 1.245.106,04 |
| | in c/residui | 11.033.111,82 |
| | | 12.278.217,86 |
| Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio (B) | | 845.451.840,17 |
| Residui attivi (C) | degli esercizi precedenti | 99.748.485,54 |
| | dell'esercizio | 22.000.000,00 |
| | | 121.748.485,54 |
| Residui passivi (D) | degli esercizi precedenti | 601.890.894,02 |
| | dell'esercizio | 17.956.335,83 |
| | | 619.847.229,85 |
| Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio (B+C-D) | | 347.353.095,86 |
| L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2019 risulta così prevista: | | |
| Parte vincolata | | |
| - Somme da vincolare per possibili trasferimenti alla CE per responsabilità sussidiaria anno 2018 | 20.000.000,00 | |
| - Somme da vincolare per possibili trasferimenti alla CE per responsabilità sussidiaria anno 2019 | 20.000.000,00 | |
| - Restituzioni da parte di Enti che hanno beneficiato di finanziamenti/contributi a valere su Programmazioni FSE pregresse non ancora concluse per procedure giudiziarie in corso - anno 2019 | 737.745,30 | |
| - Restituzioni da parte di Enti che hanno beneficiato di finanziamenti/contributi a valere su Programmazioni FSE pregresse non ancora concluse per procedure giudiziarie in corso - anno 2018 | 332.467,76 | |
| Totale parte vincolata | | 41.070.213,06 |
| Parte disponibile | | 306.282.882,80 |
| Parte di cui si è prevista l'utilizzazione nell'esercizio 2020 | | 128.737.214,68 |
| - Anticipazioni e overbooking PON IOG | 50.760.866,19 | |
| - Anticipazioni e overbooking PON SPAO | 50.760.866,19 | |
| - Trasferimenti alle Regioni e Province autonome in attuazione della Delibera n.4 del CdA del 14/02/2018 | 27.215.482,30 | |
| Totale parte disponibile | | 177.545.668,12 |
| Totale risultato di amministrazione presunto | | 347.353.095,86 |

Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi

Il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi, predisposto ai sensi del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 e s.m.i., riporta le uscite previste per il bilancio di previsione 2017 suddivise attraverso la seguente articolazione:

- Politiche per il lavoro:
 - Politiche attive del lavoro, i servizi per il lavoro e la formazione
 - Sistemi informativi per il lavoro e servizi di comunicazione istituzionale in materia di politiche del lavoro e politiche sociali
 - Monitoraggio e valutazione sulla gestione delle politiche attive e i servizi per il lavoro, e consulenza tecnico scientifica in ambito di politiche occupazionali, formative e del lavoro
- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche:
 - Indirizzo politico
 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
- Fondi da ripartire:
 - Fondi da assegnare
- Servizi per conto terzi e partite di giro:
 - Servizi per conto terzi e partite di giro.

In sede di prima applicazione, le uscite del bilancio di previsione 2017 sono stati attribuite ai programmi sulla base dei seguenti criteri:

- le spese per il personale e le spese generali di funzionamento (acquisto di beni e servizi) sono state attribuite in percentuale ai tre programmi della missione *Politiche per il lavoro* e al programma *Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza* della missione *Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche*;
- le spese per gli organi dell'ANPAL sono state attribuite al programma *Indirizzo politico* della missione *Servizi istituzionali e generali delle pubbliche amministrazioni*;
- le uscite relative al Fondo di rotazione, al Fondo politiche attive e al contributo alle Regioni per il concorso alle spese di funzionamento dei Centri per l'impiego sono state interamente attribuite al programma *Politiche attive del lavoro, i servizi per il lavoro e la formazione*;

- le spese per lo sviluppo dei sistemi informativi sono riportate nel relativo programma Sistemi informativi per il lavoro e servizi di comunicazione istituzionale in materia di politiche del lavoro e politiche sociali;
- le uscite relative al fondo di riserva sono riportate nel programma *Fondi da ripartire*.

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

| PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI | | RENDICONTO 2019 | |
|--|---|----------------------|----------------------|
| | | Competenza | Cassa |
| Missione 026 - Politiche per il lavoro | | | |
| | 026.001 Politiche attive del lavoro, i servizi per il lavoro e la formazione | 26.500.382,26 | 7.440.075,46 |
| | Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro | | |
| | Totale Programma 026.001 | 26.500.382,26 | 7.440.075,46 |
| | 026.002 Sistemi informativi per il lavoro e servizi di comunicazione istituzionale in materia di politiche del lavoro e politiche sociali | 2.914.892,14 | 2.605.477,22 |
| | Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro | | |
| | Totale Programma 026.002 | 2.914.892,14 | 2.605.477,22 |
| | 026.003 Monitoraggio e valutazione sulla gestione delle politiche attive e servizi per il lavoro, consulenza tecnico scientifica in ambito politiche occupazionali, formative | 2.848.890,69 | 2.545.254,13 |
| | Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro | | |
| | Totale Programma 026.003 | 2.848.890,69 | 2.545.254,13 |
| | Totale Missione 026 | 32.264.165,09 | 12.590.806,81 |
| Missione 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | | | |
| | 032.002 Indirizzo politico | 318.678,33 | 264.066,74 |
| | Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro | | |
| | Totale Programma 032.002 | 318.678,33 | 264.066,74 |
| | 032.003 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza | 1.574.508,48 | 1.399.546,26 |
| | Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro | | |
| | Totale Programma 032.003 | 1.574.508,48 | 1.399.546,26 |
| | Totale Missione 032 | 1.893.186,81 | 1.663.613,00 |
| Missione 033 - Fondi da ripartire | | | |
| | 033.001 Fondi da assegnare | 0,00 | 0,00 |
| | Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro | | |
| | Totale Programma 033.001 | 0,00 | 0,00 |
| | Totale Missione 033 | 0,00 | 0,00 |
| Missione 099 - Servizi per conto terzi e partite di giro | | | |
| | 099.001 Servizi per conto terzi e partite di giro | 3.227.276,48 | 2.781.045,79 |
| | Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro | | |
| | Totale Programma 099.001 | 3.227.276,48 | 2.781.045,79 |
| | Totale Missione 099 | 3.227.276,48 | 2.781.045,79 |
| | TOTALE GENERALE MISSIONI | 37.384.628,38 | 17.035.465,60 |

Relazione sulla gestione

La relazione ha l'obiettivo di descrivere le attività svolte dall'ANPAL dal 1° gennaio al 31 dicembre 2019 e di evidenziare i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi programmati e alle risorse assegnate nell'annualità di riferimento.

Come affermato in Premessa, ANPAL ha adottato la prassi gestionale del *management by objectives*, orientata al miglioramento della performance mediante la condivisione degli obiettivi, per una gestione organizzativa più efficiente. Gli obiettivi condivisi si attuano nell'arco temporale di tre anni (macro-obiettivi triennali 2018-2020) con step progressivi annuali (obiettivi specifici).

Le attività realizzate dalle sette divisioni e quattro strutture di ricerca nel 2019, come si vedrà nelle pagine successive, hanno conseguito i risultati attesi per l'annualità di riferimento, essendo stati individuati motivi esterni all'amministrazione per i casi di mancato o parziale conseguimento degli obiettivi annuali.

La relazione sulla gestione è organizzata per macro-aree di attività, che corrispondono ai dieci macro-obiettivi triennali, di cui sono stati descritti i risultati annuali conseguiti e le eventuali criticità riscontrate. Spesso i risultati sono frutto del lavoro congiunto di più divisioni e/o strutture di ricerca. Di seguito le dieci macro-aree di attività:

- 1) Auto-funzionamento dell'Agenzia (gestione del personale e procedure finanziarie)
- 2) Introduzione di nuovi strumenti per favorire l'impiego e il re-impiego delle persone in cerca di occupazione;
- 3) Azioni di rafforzamento dei servizi per l'impiego;
- 4) Introduzione di nuove metodologie per la gestione dei servizi per l'impiego;
- 5) Orientamento e formazione on-line;
- 6) Azioni di rafforzamento delle competenze della forza lavoro;
- 7) Promozione e coordinamento dei programmi co-finanziati dal Fondo sociale europeo;
- 8) Definizione e sviluppo dei sistemi informativi;
- 9) Definizione e sviluppo di una strategia di comunicazione;
- 10) Studi, analisi, monitoraggio e valutazione.

Gli **sviluppi più significativi** dell'attività svolta nel 2019 hanno riguardato: le attività propedeutiche per la messa a regime del protocollo informatizzato e firma digitale che si prevede nel 2020., con eliminazione totale delle comunicazioni cartacee; il raggiungimento degli obiettivi di spesa al 31.12.2019 da parte dei programmi operativi nazionali gestiti dall'Agenzia; l'attuazione del Piano di rafforzamento dei centri per l'impiego con la stipula delle convenzioni operative bilaterali con 15 delle 18 regioni interessate; l'avvio dell'attività

sperimentale di monitoraggio dell'erogazione dei livelli essenziali delle prestazioni (LEP) da parte dei Centri per l'impiego attraverso l'analisi dei dati del SIU, con riferimento alla dimensione operativa e organizzativa dei CPI, presentata alle Regioni nel corso del Comitato politiche attive del 28 ottobre 2019; l'avvio di MyANPAL e del sistema di incontro tra domanda e offerta on line (DOL); la partecipazione ai negoziati del prossimo quadro finanziario pluriennale 2021-2027, con importanti ricadute in termini di visibilità e affidabilità dell'Agenzia presso le amministrazioni centrali e regionali interessate; gli interventi per la migrazione in cloud e il restyling del sito web istituzionale on line nei primi mesi del 2020; la valorizzazione a scopo statistico degli archivi di dati dell'Agenzia.

Inoltre, da ricordare la piena risposta dell'ANPAL agli impegni aggiuntivi derivati dall'entrata in vigore del Reddito di cittadinanza a febbraio 2019, di cui si da conto all'interno degli obiettivi annuali.

Parte rilevante delle attività dell'Agenzia è stata realizzata a valere sui programmi operativi del Fondo sociale europeo, con risorse esterne al bilancio dell'amministrazione. Pertanto, questi fondi non trovano corrispondenza nei dati del rendiconto, bensì nella relazione sulla gestione e allegati.

I Principali risultati raggiunti

1. Procedure dedicate al funzionamento dell’Agenzia

1.1 Messa a regime del nuovo sistema di Gestione del personale unico comparto Ricerca e comparto Funzioni centrali

Nel corso del 2019 sono state completate le attività di configurazione e personalizzazione dell’applicativo, propedeutiche alla messa a regime del nuovo sistema. L’applicativo è stato rilasciato in ambiente di collaudo sull’infrastruttura *cloud* di ANPAL senza, tuttavia, che il servizio sia esposto su internet (per oggettive ragioni di sicurezza) e quindi raggiungibile dagli operatori dedicati tramite Rete virtuale privata (nel seguito VPN). La messa a disposizione della VPN da parte di INAPP, che nella sede di Corso d’Italia ospita ancora dei dipendenti al comparto ricerca, è avvenuta alla fine del 2019. La DG Innovazione del Ministero del Lavoro ha attivato la VPN per il personale operante nella sede di via Fornovo a marzo 2020.

Nel frattempo, sono state caricate nel sistema le anagrafiche del personale e si è iniziato ad acquisire le relative timbrature ai tornelli. Sono state avviate le interlocuzioni con il MLPS per l’acquisizione dei dati storici del personale appartenente al comparto funzioni centrali e con il MEF-NoiPa per il personale appartenente al comparto ricerca.

1.2 Riconciliazione partite debitorie e creditorie tra Fondo di rotazione e Fondo sociale europeo

Tenuto conto che il FdR è propriamente finalizzato a “favorire l’accesso” al FSE mediante il diretto cofinanziamento e attraverso il meccanismo dell’anticipazione di risorse al FSE, è stata effettuata la ricognizione delle situazioni debitorie e creditorie fra i due fondi. A seguito di tale ricognizione, sono stati effettuati reintegri del FdR a valere sul PON SPAO per un importo complessivo di € 36.538.108,97, pari al 30,72% dell’importo complessivo da definire (che è pari a € 118.934.262,25). L’attività di formalizzazione e l’effettuazione dei reintegri proseguirà nel 2020.

1.3 Attuazione del piano dei fabbisogni per l’anno di riferimento

In considerazione della parziale approvazione del Piano dei fabbisogni da parte del CdA dell’Agenzia (cfr. deliberazione n. 41 del 6 dicembre 2018), si è proceduto a dare attuazione agli impegni assunti dall’Agenzia nei confronti del centro per l’impiego territorialmente competente, pubblicando, in data 27 dicembre il bando di concorso per l’assunzione di 9

funzionari informatici, riservato agli appartenenti alle categorie di cui all'articolo 1, comma 1, Legge 12 marzo 1999, n. 68.

1.4 Attuazione del piano triennale della formazione

È proseguita l'attuazione del piano triennale della formazione del personale avvalendosi dell'offerta formativa della Scuola Nazione dell'Amministrazione e della formazione erogata da soggetti privati (a seguito di procedura di affidamento).

Per quanto riguarda la “Sicurezza nei luoghi di lavoro”, il Servizio di Prevenzione e Protezione dell'ANPAL, tramite la società fornitrice, ha proseguito il piano di sorveglianza sanitaria per i dipendenti, e ha svolto attività di formazione sia di base che specifica per lavoratori.

1.5 Gestione delle procedure gare e contratti

L'Agenzia ha effettuato un monitoraggio mensile delle procedure di affidamento, attuazione e gestione dei contratti, al fine di programmare e razionalizzare le tempistiche per un corretto svolgimento dei contratti¹ e di verificare l'efficace ed efficiente esecuzione e gestione dei contratti relativamente all'acquisto di beni e servizi.

Sono state, in parte, svolte le attività propedeutiche alla progettazione e la prototipizzazione degli strumenti informativi per la gestione dei flussi documentali (ad es. protocollo, procedure, ecc.).

1.6 Reperimento di nuova sede dell'Agenzia e piano logistico conseguente

Sono proseguite le indagini di mercato anche attraverso la pubblicazione di avvisi e la richiesta all'Agenzia del Demanio in relazione al “Piano logistico/individuazione sede” dell'Agenzia. Sono stati esperiti diversi tentativi, anche con riferimento al mercato immobiliare privato, per l'individuazione di una possibile sede. Le attività di ricerca della nuova sede proseguiranno nel 2020.. che consentisse di riunire il personale dell'Agenzia.

1.7 Realizzazione delle componenti informatiche di supporto ai processi interni

Con riferimento alle componenti informatiche di supporto ai processi interni va operata una distinzione tra le attività di natura infrastrutturale e quelle riconducibili allo sviluppo e al rilascio di applicativi *ad hoc*, da rendere disponibili ai dipendenti e trasversalmente a tutte le strutture dell'Agenzia. Sono da considerarsi sospese le prime, che comprendevano il collegamento dell'ANPAL al Sistema pubblico di connettività e la realizzazione di una

¹ Il monitoraggio raccoglie dati su Contratti, Impegni, CIV, Pagamenti consentendo una rapida consultazione dello stato dell'arte di ciascun contratto, al fine di intervenire per correggere eventuali scostamenti dalla tempistica definita.

rete LAN aziendale, con ampio uso di connettività wireless per il personale, in quanto subordinate all'identificazione e al trasferimento dell'Agenzia presso una nuova sede. Prosegue quindi, con riferimento all'infrastruttura, il pieno avvalimento di ANPAL da MLPS e INAPP, come definito negli appositi protocolli.

Con riferimento alle componenti applicative, destinate ad essere allocate nell'area intranet di ANPAL, va rappresentato quanto di seguito. Nel corso del 2019 sono proseguite le attività di personalizzazione dell'area intranet di ANPAL, su cui poggiano attualmente tutti gli applicativi gestionali di cui l'Agenzia si avvale per l'espletamento delle funzioni di autogoverno (protocollo informatico, applicativi per la gestione del personale, posta elettronica, applicativi per la gestione delle partite stipendiali, applicativi a supporto della gestione dei pagamenti, applicativi per la gestione integrata della contabilità economica e finanziaria dell'ente).

Al termine dell'anno, inoltre, sono state parzialmente completate le attività connesse al rilascio del nuovo protocollo informatico, strettamente subordinate all'individuazione delle macro-attività di competenza e alla mappatura dei processi interni da parte di ogni Divisione e struttura dell'Agenzia.

Anche per il servizio di posta elettronica, infine, si rileva la medesima criticità connessa alla predisposizione di infrastrutture proprie, attesa la ancora totale dipendenza dall'infrastruttura ministeriale.

2. Strumenti per favorire l'occupazione e la rioccupazione

2.1 Attuazione della Nuova Garanzia Giovani (PON IOG – PON SPAO)

L'ANPAL è Autorità di Gestione (AdG), di due Programmi Operativi Nazionali (PON) cofinanziati dal FSE nell'ambito della programmazione 2014-2020: il PON "Iniziativa Occupazione Giovani" (PON IOG) e il PON "Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione" (PON SPAO).

2.1.1. Programma Operativo Nazionale "Iniziativa Occupazione Giovani" – PON IOG

Nel 2019 è proseguita l'attività dell'AdG del PON IOG con l'attuazione delle Misure del Piano di attuazione italiano della Garanzia Giovani.

Il PON IOG prevede interventi a sostegno dei giovani NEET 15-29enni, inattivi o disoccupati (compresi i disoccupati di lunga durata), in conformità con quanto previsto dall'art. 16 del Reg. (UE) n. 1304/2013. Partecipano all'attuazione del PON IOG 23 Organismi Intermedi (OI) incaricati dell'implementazione delle misure sui territori o a

livello nazionale². Ciascuna Regione, nell'ambito del quadro attuativo comune, ha formulato un Piano di Attuazione Regionale.

A marzo 2019, l'Iniziativa per l'Occupazione dei Giovani è stata rifinanziata da parte della Commissione e il PON - anche grazie all'aggiustamento tecnico del FSE – ha avuto assegnate ulteriori risorse pari a Euro 31.523.713 (nota ARES n. 1513615 del 6.03.2019) per un totale di Euro 2.785.351.487. Sono state riprogrammate le attività e introdotte nuove azioni, tra cui l'Incentivo Occupazione Giovani.

E' stata predisposta la rimodulazione del PON IOG che assegna maggiori risorse all'Asse I del Programma rispetto all'Asse Ibis. Si è concluso positivamente il processo di consultazione del Comitato di sorveglianza del PON, di cui è membro anche il MLPS con la nota prot. n. 15823 del 29/11/2019. La riprogrammazione è stata approvata, da parte della CE, con successiva Decisione UE C(1844) del 18.03.2020.

Gli audit condotti dagli organismi nazionali e comunitari preposti al controllo (CE e MLPS - Segretariato Generale, Autorità di Audit del PON IOG) hanno evidenziato la necessità di procedere ad alcune verifiche supplementari in merito alle spese sostenute dagli Organismi intermedi di gestione che sono state inserite in domande di pagamento trasmesse alla CE. In particolare³, è stato detratto in via cautelativa dai conti annuali 2018-2019 del PON l'importo di euro 30.278.598,34 relativo alla Misura 3 "Accompagnamento al lavoro". Questa misura è stata effettuata al fine di verificare il rischio dell'eventuale doppio finanziamento.

Un'ulteriore detrazione delle risorse in via cautelativa è derivata dalla verifica massiva condotta sul possesso del requisito di NEET dei partecipanti alle misure del PON IOG. Nel 2020 a completamento delle verifiche supplementari richieste, si procederà all'inserimento di nuove domande di pagamento alla CE degli importi che avranno superato positivamente il controllo.

2.2 Assegno di Ricollocazione

Sono proseguite le attività dell'Agenzia relative alle richieste di contributo AdR NASpI per successo occupazionale. È stato realizzato e attivato, nel portale MyAnpal, il servizio "AdR Pagamenti", tramite il quale i soggetti erogatori accreditati possono inserire le richieste di contributo per successo occupazionale e l'ANPAL può effettuare verifiche formali e amministrative funzionali alla dichiarazione di ammissibilità del contributo.

² 19 Regioni e la Provincia autonoma di Trento, 3 Amministrazioni centrali (INPS Misura 9 - Bonus occupazionale, MIUR con il progetto "Giovani e legalità", PCM - Dipartimento Gioventù e Servizio Civile con la Misura 6- Servizio civile nazionale).

³ Cfr. raccomandazioni formulate dalla Commissione con note Ares (2019) n. 931183 del 15/02/2019 e n. 5242542 del 14/08/2019.

Nel 2019 il servizio è stato attivo per i successi occupazionali di AdR NASPI ed è prevista la sua estensione all'AdR CIGS e AdRdC nel corso del 2020.

Con riferimento all'Assegno di ricollocazione nel Reddito di cittadinanza (AdRdC) sono state stabilite le modalità operative sentite le Regioni e il MLPS (cfr. le deliberazioni del CdA ANPAL nn. 17/2019 e 23/2019).

2.3 Raggiungimento del target di spesa comunitario (N+3) dei PON a titolarità ANPAL

2.3.1. Raggiungimento del target di spesa (N+3) del PON IOG

Pur in assenza di un target di spesa sul disimpegno automatico⁴ (N+3) al 2019, per il PON IOG, si evidenzia che al 31/12/2019 le spese sostenute e caricate in SIGMAGIOVANI⁵ sono state pari a 1,36 miliardi di euro, di cui 1,3 miliardi rendicontate all'Autorità di Certificazione e 1,17 miliardi certificate in CE. Per il dettaglio dei flussi finanziari previsionali e dell'avanzamento finanziario del programma al 31.12.2019 si veda nel Par. "Informativa sulla rendicontazione relativa ai Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo".

2.3.2 Raggiungimento del target di spesa del PON SPAO (Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione)

Il PON SPAO ha raggiunto e superato il target N+3 fissato per il 2019, con spese certificate per Euro 475.473.010,43 contro gli attesi 427.760.085,62. Per il dettaglio dei flussi finanziari previsionali e dell'avanzamento finanziario del programma al 31.12.2019 si veda nel Par. "Informativa sulla rendicontazione relativa ai Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo". Al contempo, tenuto conto di alcune disomogeneità nei livelli di conseguimento dei target intermedi da parte degli Assi del PON, è stata elaborata una proposta di riprogrammazione per la CE che prevede il trasferimento di quota parte della dotazione finanziaria dell'Asse 3 (meno performante) verso le priorità dell'Asse 2 (più performante), per aumentare il sostegno a interventi specifici quali incentivi occupazionali, territorialmente mirati; azioni di sistema per l'istruzione e formazione; interventi per l'integrazione dei sistemi informativi per le politiche attive e passive del lavoro. Il Comitato di Sorveglianza del PON SPAO, che annovera tra i componenti il MLPS, ha approvato la riprogrammazione (cfr. nota ANPAL

⁴ In base all'articolo 116 del Regolamento (UE) n. 1303/2014, "la Commissione procede al disimpegno della parte dell'importo in un programma operativo che non sia stata utilizzata per il pagamento del prefinanziamento iniziale e annuale e per i pagamenti intermedi entro il 31 dicembre del terzo esercizio finanziario successivo a quello dell'impegno di bilancio nell'ambito del programma operativo, o per la quale non sia stata presentata, a norma dell'articolo 131, una domanda di pagamento redatta a norma dell'articolo 135". Si veda in proposito anche la nota EGESIF 17-0012-02 del 23/11/2017 sugli ulteriori elementi per il calcolo del target.

⁵ Sistema Informativo Gestione Monitoraggio e Audit Giovani

n. 17284 del 20/12/2019). La riprogrammazione è stata approvata, da parte della CE, con successiva Decisione (UE) C(2020)2384 del 2020.

2.4 Gestione delle crisi aziendali

2.4.1. Gestione amministrativa e contabile degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG)

L'ANPAL è autorità di gestione e certificazione degli interventi cofinanziati dal FEG⁶ 2014-2020 ed è responsabile dell'attuazione degli interventi di politica attiva connessi. Il Fondo si attiva su richiesta degli Stati membri interessati e cofinanzia fino al 60% del costo dell'intervento. La restante quota (40%), a carico dello Stato membro (in Italia di norma è assicurata dalle Regioni e Province Autonome richiedenti l'intervento).

Il 2019 è stato prevalentemente dedicato alla gestione della fase finale dell'intervento Almaviva, all'audit della Commissione sull'intervento EGF/2015/004 Alitalia, all'elaborazione di una versione aggiornata del SIGECO FEG e al monitoraggio delle restituzioni dovute dalle Regioni Lombardia e Marche. Sono stati effettuati gli atti gestionali per l'affidamento dei servizi analoghi di assistenza tecnica al FEG e la preparazione del capitolato per la nuova procedura gara di Assistenza tecnica

Infine, è stato fornito supporto agli Uffici del MLPS e della Rappresentanza permanente d'Italia presso l'Unione europea in relazione al negoziato sulla proposta di Regolamento FEG 2021-2027 e all'adeguamento del Reg.(UE) n.1309/2013 all'uscita del Regno Unito dall'UE.

Per ulteriori dettagli si veda oltre il paragrafo sulla "Gestione amministrativa e contabile degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione"

La principale criticità del FEG attiene l'attribuzione di compiti e funzioni tra AdG (ANPAL) e O.I. (Regione). Da un lato, infatti, alle Regioni spettano, per competenza costituzionale, la progettazione e realizzazione delle azioni di politica attiva che nel FEG sono caratterizzate da tempestività e velocità di attuazione; dall'altro lato, la governance prevista dal livello comunitario attribuisce all'AdG un ruolo di responsabile degli interventi che, come anche rilevato dalla Commissione in sede di audit, non può essere esercitato pienamente, stante la diversa attribuzione costituzionale di competenze tra Stato e Regioni.

⁶ Il Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG) (Reg (UE) n. 1309/2013) è lo strumento creato dall'Unione europea per facilitare il reinserimento professionale dei lavoratori collocati in esubero e dei lavoratori autonomi la cui attività sia cessata a causa degli effetti negativi della globalizzazione o della crisi finanziaria ed economica globale.

2.4.2. Gestione delle crisi aziendali

In prosecuzione delle attività avviate nel 2018, nel 2019 l’Agenzia ha partecipato ai Gruppi di coordinamento e controllo convocati dal MiSE per il monitoraggio degli Accordi di Partenariato delle aree di crisi industriali complesse⁷, o per il loro rinnovo, fornendo - anche con il supporto dell’ente in house Anpal Servizi SpA- informazioni sugli incentivi alle assunzioni disponibili nelle aree interessate e consulenza sulle altre misure di politica attiva del lavoro. ANPAL ha attivato interventi di gestione delle crisi aziendali sia a valere sul Fondo Politiche Attive (FPA) sia cofinanziati dal FEG. Per quanto riguarda il FPA, il 2019 è stato in prevalenza dedicato al monitoraggio della fase finale dei progetti e al controllo della documentazione e dei rendiconti finali inviati dalle Regioni.

Nell’ambito della gestione delle crisi aziendali si auspica un maggiore coordinamento tra ANPAL e MLPS per ottimizzare i risultati dei negoziati delle crisi industriali complesse, tenuto conto del ruolo rilevante svolto dalle politiche passive in tali contesti.

Si rilevano criticità legate al recupero delle risorse a valere su FPA dalle Regioni, in ragione del basso livello di spesa raggiunto e della difficoltà, da parte regionale, di fornire tutta la documentazione necessaria per i controlli di ANPAL. A tali criticità ANPAL sta rispondendo con un monitoraggio continuo e attività di contatto, sollecito e supporto agli uffici regionali coinvolti.

3. Azioni di rafforzamento dei servizi per l’impiego

3.1 Rafforzamento quantitativo dei servizi per l’impiego

Nel corso del 2019, ANPAL ha proseguito, in accordo con le amministrazioni regionali, l’azione per il rafforzamento dei servizi per l’impiego sui territori.

Il POC SPAO supporta: **a.** misure aggiuntive di incentivazione dell’occupazione per le regioni meno sviluppate e in transizione, in sinergia con gli interventi introdotti dalla legge di bilancio 2018; **b.** il completamento del Piano di rafforzamento dei Servizi per l’Impiego; **c.** i processi di attuazione legati alla transizione-lavoro; **d.** i processi di miglioramento della governance multi-livello.

Le risorse del POC SPAO per il potenziamento dei CPI sono attribuite alle Regioni interessate a seguito della stipula di Convenzioni con ANPAL e previa approvazione da parte dell’Agenzia di appositi Piani di Attuazione. **Al 31.12.2019 sono state sottoscritte**

⁷ Le principali crisi seguite sono l’area di crisi complessa di Val Vibrata – Tronto – Piceno, Piombino, Trieste, Savona, Fermo e Macerata, Frosinone, Livorno.

15 convenzioni con le Regioni interessate e sono stati presentati 12 Piani di Attuazione regionale, di cui 9 approvati. Per ulteriori informazioni si rinvia al par. seguente Attuazione del Piano di Rafforzamento dei servizi e delle misure di politica attiva del lavoro.

Nel par. “Informativa sulla rendicontazione relativa ai Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo” si forniscono dettagli sulle risorse e sui flussi finanziari del POC SPAO.

3.2 Attuazione del Piano di rafforzamento dei servizi e delle misure di politica attiva del lavoro

Nell’ambito dell’attuazione del Piano di rafforzamento dei servizi e delle misure di politica attiva del lavoro, di cui all’accordo Stato-Regioni del 21 dicembre 2017, nel 2019 è proseguita l’azione di sistema per il potenziamento degli organici con il reclutamento di complessive 1.600 unità aggiuntive da assumere a tempo determinato, di cui 1.000 a valere sul POC SPAO, a titolarità dell’ANPAL, e 600 a valere sul PON Inclusione sociale, a titolarità del MLPS, questi ultimi con il compito specifico di creare un raccordo tra i CPI e i servizi sociali dei Comuni per l’accompagnamento delle misure di sostegno al reddito, in particolare il Reddito di Cittadinanza.

A tutto il 2019, sono state stipulate 15 convenzioni bilaterali tra ANPAL e singole Regioni (Abruzzo, Basilicata, Calabria, Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Lazio, Liguria, Lombardia, Marche Piemonte, Puglia, Sicilia, Toscana, Umbria e Veneto), mentre sono state definite le bozze delle 3 convenzioni mancanti (Molise, Campania e Sardegna). Le ulteriori Convenzioni verranno sottoscritte nel corso del 2020.

Nell’ambito del Piano di rafforzamento è proseguita, inoltre, l’azione di sistema per l’integrazione dei sistemi informativi con l’implementazione del SIU per la componente “formazione” che sarà alimentata, in modo costante, da Regioni e Province Autonome con politiche e interventi di formazione professionale di loro competenza. Nel quadro dei tredici tavoli tecnici di lavoro bilaterali avviati, sei Regioni hanno già conferito dati al sistema: Campania, Friuli Venezia Giulia, Lombardia, Lazio, Puglia e Toscana.

Nel 2020 l’attività proseguirà per garantire l’integrazione e interoperabilità di SIU Formazione con le altre basi dati delle Amministrazioni centrali; e per alimentare la componente formazione del Fascicolo Elettronico del Lavoratore.

3.3 Attuazione della strategia per i disoccupati di lunga durata

ANPAL ha avviato gli interventi propedeutici all'implementazione della "Strategia nazionale per l'inserimento occupazionale dei disoccupati di lunga durata"⁸, nel mercato del lavoro. L'Autorità Capofila di FSE in ANPAL ha istituito un gruppo di lavoro ristretto con le Regioni e il partenariato economico e sociale, al fine di individuare linee d'azione e schede-progetto per l'attivazione della strategia. Nel corso dell'anno si sono svolti due incontri di confronto sulle principali esperienze, le pratiche più significative e i progetti già realizzati sui territori in relazione alle azioni previste dalla strategia. Oltre ai componenti del tavolo sono stati coinvolti degli esperti per due approfondimenti tematici: sul "*workers byout*" a cura della Regione Veneto che ha illustrato la propria esperienza territoriale, e sull'utilizzo dei "*case manager*" a supporto dei disoccupati di lunga durata sperimentato dalla Provincia autonoma di Trento.

3.4 Attuazione della strategia dei servizi per i datori di lavoro

Il gruppo di lavoro, attivato sulla strategia dei disoccupati di lungo periodo, ha affrontato anche il tema delle esigenze di miglioramento della capacità dei servizi per l'impiego locali per operare in sinergia con i datori di lavoro. Tale azione rientra nell'ambito della "Strategia dei servizi pubblici per l'impiego per i servizi nei confronti dei datori di lavoro"⁹. Tra i suggerimenti pervenuti dal partenariato economico e sociale la proposta di prevedere l'apertura di sportelli informativi *ad hoc* anche presso i CPI.

ANPAL ha contribuito a migliorare la collaborazione tra servizi per l'impiego e datori di lavoro, promuovendo e coordinando le attività italiane dello "European Employers' Day 2019", l'iniziativa della rete europea dei servizi pubblici per l'impiego (PES Network) rivolta ai datori di lavoro. Una serie di eventi dedicati ai datori di lavoro¹⁰ (*recruiting day*, workshop/seminari, job caffè, fiere del lavoro, *job meeting* aziendali) sono stati organizzati a livello territoriale dalle Regioni.

⁸ In attuazione della Raccomandazione del Consiglio UE del 15 febbraio 2016, La Strategia nazionale per l'inserimento dei disoccupati di lunga durata è stata concordata con le Regioni e approvata dal CdA ANPAL con deliberazione n. 44 del 20 dicembre 2018 (allegato 1).

⁹ La Strategia dei servizi pubblici per l'impiego per i servizi nei confronti dei datori di lavoro" è stata concordata con le Regioni e approvata dal CdA dell'ANPAL con deliberazione n.44 del 20 dicembre 2018 (allegato 2).

¹⁰ Sono stati coinvolti 357 centri per l'impiego (CPI), 1.083 operatori dei CPI per l'organizzazione, 61.293 partecipanti, 2.545 datori di lavoro e 39.109 persone in cerca di lavoro. Le imprese contattate sono state 19.307, le posizioni di lavoro aperte sono state 2.754, con un'intensa attività di matching registrata dai CPI (30.621). Ha partecipato allo European Employers' Day anche l'organismo nazionale di coordinamento (NCO) EURES - incardinato in ANPAL - che ha curato l'organizzazione a livello nazionale di un evento online (EoJD) tenutosi il 25 Novembre 2019 con la partecipazione di datori di lavoro italiani ed europei.

3.5 Definizione di modalità di riallineamento delle aree per le quali non siano rispettati i livelli essenziali delle prestazioni in materia di politiche attive del lavoro o via sia un rischio di mancato rispetto dei medesimi livelli essenziali

Nel corso dell'anno è stata avviata, in via sperimentale, l'attività di monitoraggio dell'erogazione dei LEP con riferimento alla loro dimensione organizzativa e operativa nei CPI. Tale attività è propedeutica e complementare all'avvio di un monitoraggio quantitativo e fisico dell'erogazione dei LEP da realizzarsi in raccordo con il sistema degli indicatori e dei relativi obiettivi di performance definiti nel DM 4/2018¹¹. Le prime simulazioni in esito al monitoraggio sperimentale sono state presentate alle Regioni nel corso del Comitato politiche attive del 28 ottobre 2019, per raccogliere le loro osservazioni.

ANPAL ha, inoltre, supervisionato l'attività sperimentale di elaborazione di soluzioni organizzative e metodologiche per garantire l'erogazione dei LEP e degli standard di servizio da parte dei CPI, che è stata realizzata dall'ente in house Anpal Servizi SpA e si è conclusa con alcune proposte di riorganizzazione dei servizi per l'impiego delle regioni Basilicata, Campania, Lazio, Liguria, Marche e Valle d'Aosta che avevano richiesto l'esercizio.

Infine, il 28 novembre 2019 è stato avviato il progetto *“Strengthening active labour market policies in Italy through reward and support mechanisms”* attuato dalla DG REFORM con ANPAL nell'ambito del Programma di supporto alle riforme strutturali (SRSP) della Commissione europea. Il progetto ha come obiettivo la formulazione di una proposta di meccanismo di premialità per i CPI e le Regioni che ottengono i migliori risultati nell'attuazione del LEP.

3.6 Definizione di strumenti di politica attiva del lavoro finalizzati a promuovere e favorire l'occupazione femminile

Nel primo trimestre del 2019 è stata realizzata una ricognizione delle misure attuate a livello regionale per la promozione dell'occupazione femminile, presentata all'incontro del Sottocomitato risorse umane di maggio 2019¹². ANPAL ha presentato in quella sede una proposta di misura a valere sul PON SPAO che prevede da un lato la creazione di uno

¹¹ Il documento sull'applicazione del principio di sussidiarietà “Definizione dei termini e delle modalità attuative in relazione all'applicazione del principio di sussidiarietà” è stato condiviso con le Regioni il 5 dicembre 2018 e approvato dal CdA dell'ANPAL con deliberazione n. 45 del 20 dicembre 2018.

¹² Il Sottocomitato Risorse Umane è stato istituito con il DD n. 168/2015 ed è presieduto dall'Amministrazione Capofila del FSE in Italia presso l'ANPAL. È composto dai rappresentanti della Commissione europea, delle Amministrazioni centrali e regionali e dai rappresentanti del partenariato economico e sociale. Il Sottocomitato ha la finalità di garantire il confronto partenariale, di promuovere e di agevolare le sinergie e la coerenza tra le azioni nazionali e le azioni regionali negli ambiti di intervento del FSE. Ha, inoltre, il compito di approfondire lo stato della programmazione e della successiva attuazione degli interventi finanziati nell'ambito dei programmi cofinanziati FSE.

spazio informativo on line dedicato alle donne per mettere in trasparenza i servizi e le misure di PAL disponibili per il reinserimento lavorativo e la conciliazione dei tempi di vita-lavoro e dall'altro e dall'altro un'azione diretta di promozione della partecipazione delle donne alle misure di PAL

Inoltre, ANPAL attua il progetto “EQW&L, Equality for Work and Life”, cofinanziato dal Programma EaSI 2014-2020, in veste di capofila di un vasto partenariato¹³ che ha l'obiettivo di sperimentare soluzioni nuove per l'equilibrio tra vita lavorativa e vita personale, promuovendo forme di *work-life balance* in alcuni territori (Campania, Piemonte, Toscana e P.A. di Trento). Nel 2019 è stato elaborato il modello di intervento e le linee generali del “Toolkit” per la conciliazione dei tempi di lavoro e vita privata.

3.7 Formazione degli operatori

Nel corso del 2019 ANPAL ha realizzato, con il contributo di Anpal Servizi SpA, attività di formazione e aggiornamento del personale dei CPI. Sono state realizzate sessioni formative tramite web seminar¹⁴ sul Reddito di cittadinanza introdotto dal DL 4/2019.

3.8 Benchlearning tra i Centri per l'impiego

Nel 2019, è proseguita la partecipazione di ANPAL alle attività del PES Network. L'Agenzia ha contribuito alla revisione del “modello di eccellenza” (*Excellence model*), l'impianto su cui si basa il processo di valutazione di centri per l'impiego da parte del segretariato della Rete in Commissione europea (PES Secretariat). È stato condiviso il calendario delle visite di valutazione relativo al 3° ciclo di *Benchlearning*, da effettuarsi nel 2020 e nel 2021. A supporto dell'attività di *benchlearning*, sempre nel 2019, l'ente in-house Anpal Servizi SpA ha realizzato, con la supervisione di ANPAL, il report di *benchmarking* “Il *case management* nei servizi pubblici per l'impiego: i casi di studio di alcuni Paesi dell'UE” sulle buone prassi nei servizi pubblici per l'impiego di Francia, Germania, Regno Unito e Paesi Bassi.

¹³Partner di progetto sono: Fondazione Giacomo Brodolini, Gruppo Cooperativo Gino Mattarelli, Work Life Hub; Istituto Spagnolo per le Donne e le Pari Opportunità, Centro Risorse per gli Uomini e UIL; associati: Dipartimento per le Pari Opportunità, Centro Europeo delle Imprese, Regione Campania, Regione Toscana, APL – Agenzia Piemonte Lavoro, Provincia Autonoma di Trento, CGIL, CISL, Confederazione Europea dei Sindacati e INPS.

¹⁴ Il web seminar sull'avvio della fase 2 del RdC ha avuto 633 partecipanti complessivi in tutte le regioni. I questionari di feedback mostrano un grado di soddisfazione dei partecipanti superiore al 90%.

4. Attuazione di nuove metodologie per la gestione dei servizi per l'impiego

4.1 Reingegnerizzazione del sistema di incontro tra domanda ed offerta di lavoro

Il sistema sviluppato consente a Cittadini, Aziende e Intermediari¹⁵ di inserire la domanda e l'offerta di lavoro (in continuità con quanto gestito con l'applicativo Cliclavoro del MLPS); abilita tutti gli utenti a individuare, velocemente e autonomamente, i CV e/o le Job Vacancies (JV) di interesse rispetto alle esigenze espresse in fase di inserimento e ad analizzare la disponibilità di offerta di lavoro. L'applicazione è stata rilasciata nella prima versione a febbraio 2019, il passaggio in esercizio è stato effettuato a luglio 2019.

A settembre 2019 è stato pianificato un ciclo di interventi evolutivi e lo sviluppo di servizi di cooperazione applicativa per consentire lo scambio di informazioni con le regioni.

In particolare, tali interventi consentono: l'invio dei dati alla rete EURES, l'utilizzo della porta di dominio ANPAL per la gestione dei flussi trasmessi dalle regioni, il caricamento dei dati in precedenza inviati dalle regioni, la visualizzazione delle informazioni relative ai beneficiari di RdC, il caricamento massivo dei CV.

4.2 Profilazione quantitativa

Nel corso dell'anno 2019 il servizio centralizzato di profiling Garanzia Giovani è stato migrato dai sistemi MLPS alla nuova infrastruttura cloud ANPAL. Sono conseguentemente migrati tutti i dati disponibili. Inoltre, è stato aggiornato il modello di profiling in uso, con specifico riferimento all'aggiornamento dei dati Istat 2016-2017 e all'estensione dell'età dei destinatari (età 15-34 anni). Nel secondo semestre dell'anno, sono stati realizzati i nuovi servizi da rendere disponibili alle Regioni in cooperazione applicativa per il calcolo dell'indice di Profiling Quantitativo e relativa consultazione.

4.3 Profilazione qualitativa

Il sistema di profiling qualitativo è stato realizzato e reso disponibile agli operatori dei CPI per la gestione degli utenti, e ai cittadini per la consultazione. Inoltre, il sistema è stato oggetto di restyling grafico, sono stati progettati e resi disponibili all'utenza indicatori sullo stato di avanzamento della compilazione delle schede e sono stati definiti e realizzati i servizi che consentono il conferimento delle informazioni alle Regioni in cooperazione applicativa.

¹⁵ Per Intermediari si intendono Operatori di CPI, Consulenti del Lavoro, APL.

4.4 Modalità di aggiornamento della sezione 6 della SAP

Nel corso dell'annualità 2019 sono state gestite le attività propedeutiche alla definizione e progettazione del “Repertorio delle politiche attive del lavoro”, il cui fine è quello di pervenire alla definizione di un sistema di classificazione nazionale dei servizi e delle politiche attive erogate a livello regionale e nazionale (v. par. 9.11)

Il Repertorio, la cui realizzazione sarà completata nel 2020, consentirà la classificazione delle diverse tassonomie adottate a livello locale (anche tramite aggiornamento della sezione 6 della SAP), nonché la consultazione delle informazioni da parte degli utenti.

4.5 Definizione regole di aggiornamento dello stato occupazionale

L'obiettivo ha avuto realizzazione con l'implementazione e rilascio in esercizio il cd. Gestore Eventi, elemento infrastrutturale deputato a gestire l'aggiornamento dello stato di disoccupazione, implementandone le relative regole. L'esercizio di tale oggetto è stato associato all'operazione di migrazione delle DID e SAP dall'infrastruttura del MLPS a quella ANPAL.

Con la pubblicazione in data 23 luglio 2019 della Circolare n.1/2019 “Regole relative allo stato di disoccupazione alla luce del d.l. n. 4/2019 (convertito con modificazioni dalla l. n. 26/2019)”, sono state inoltre identificate e implementate le nuove regole del Gestore Eventi che prevedono, per la conservazione dello stato di disoccupazione, anche la valutazione della retribuzione in termini prospettici, effettuata sulla base alla retribuzione annua imponibile ai fini IRPEF (quindi al netto dei contributi a carico del lavoratore). L'aggiornamento delle relative specifiche funzionali è stato condiviso con le Regioni/P.A. nel mese di settembre 2019, mediante l'invio dei documenti: “Gestione degli eventi - Nota Tecnica per la gestione del transitorio: conservazione e sospensione dello stato di disoccupazione”; e “Gestione degli eventi - Logiche di funzionamento e di creazione degli eventi”.

Il rilascio in esercizio delle nuove regole sarà effettuato nel 2020 a seguito dell'implementazione dei nuovi standard delle CO, che prevedono un controllo di congruità rispetto al minimo retributivo previsto dal contratto collettivo applicato e dal livello di inquadramento inseriti in ciascuna CO (cfr. par 7.1 Accentramento delle comunicazioni obbligatorie).

4.6 Rafforzamento dei meccanismi di condizionalità

Nel 2019, in ragione dell'introduzione della misura del RdC è stata data priorità al rilascio dell'applicativo “Gestione Reddito di Cittadinanza” resa accessibile anche agli operatori tramite il portale MyANPAL. Tale applicativo prevede anche le funzionalità per la gestione

dei meccanismi di condizionalità per i beneficiari di RdC. Le medesime funzionalità sono state rese disponibili alle Regioni/PA anche in cooperazione applicativa.

Grazie all'applicativo, l'operatore del centro per l'impiego ha la possibilità di inserire e consultare le informazioni relative agli eventi di condizionalità previsti dalla normativa (codice evento, descrizione, data evento) come trasmessi da ANPAL a INPS¹⁶. Il sistema, inoltre, raccoglie e gestisce i dati relativi ai contatori degli eventi registrati dagli operatori dei CPI.

ANPAL coordina, inoltre, il Comitato per i ricorsi di condizionalità di cui all'art. 21, comma 12 del d.lgs. 150/2015 (istituito con deliberazione n. 18/2017 del CdA ANPAL). Tale organo,¹⁷ si è riunito quattro volte per la valutazione dei ricorsi presentati dai percettori di NASpI avverso i provvedimenti sanzionatori emanati dai CPI. Dalla data del suo insediamento, il Comitato ha esaminato 52 ricorsi oggetto di deliberazione da parte dell'Agenzia.

5. Rafforzamento delle competenze della forza lavoro

5.1 Attività di verifica sui Fondi interprofessionali per la formazione continua

Nel corso del 2019 l'attività di vigilanza ANPAL sui Fondi Interprofessionali per la formazione continua e i Fondi bilaterali (art. 12, comma 4 della legge n. 276/2003), ha comportato:

- a) l'approvazione, con appositi decreti direttoriali, dei Regolamenti generali di organizzazione, gestione e controllo inviati dai 19 Fondi interprofessionali esistenti, in adempimento alla Circolare ANPAL n.1/2018¹⁸;
- b) l'attività di vigilanza programmata presso i Fondi Interprofessionali, per verifiche sulla presenza/permanenza dei requisiti di adeguatezza dei SIGECO e degli interventi formativi finanziati dai Fondi nelle annualità 2012-2017. Al 31.12.2019 risultano concluse 7 verifiche con notifica da parte dell'Agenzia dei Rapporti definitivi;
- c) l'attività di monitoraggio dei Fondi e razionalizzazione dei flussi informativi. E' stata avviata la fase di aggiornamento della piattaforma NEXUS (cfr. par. 5.3).

Le principali criticità rilevate nell'attività attengono al quadro normativo poco dettagliato, all'assenza di un quadro sanzionatorio specifico (eccezion fatta per la previsione di

¹⁶ INPS è ente responsabile dell'effettiva applicazione delle misure sanzionatorie, ai sensi dell'art. 7, comma 10 del D.L. n. 4/2019.

¹⁷ Il Comitato istituzionalmente deputato a decidere sui ricorsi presentati dall'utente avverso i provvedimenti adottati dai CPI ai sensi dei commi 7 e 8 dell'art. 21 del d.lgs. n.150/2015, si è insediato in data 17 aprile 2018.

¹⁸ "Linee guida sulla gestione delle risorse finanziarie attribuite ai fondi paritetici interprofessionali per la formazione continua di cui all'articolo 118 della legge 23 dicembre 2000 n. 388".

commissariamento del fondo interprofessionale), alla necessità di rispondere alle diversificate e complesse sollecitazioni poste dai fondi negli ambiti della regolamentazione e della vigilanza.

5.2 Azioni di rafforzamento delle competenze per disoccupati e inoccupati

Le azioni di rafforzamento delle competenze dei disoccupati e inoccupati sono realizzate da ANPAL principalmente per il tramite dei Punti di contatto nazionali degli strumenti europei di trasparenza dei titoli e delle qualificazioni (Europass e EQF) e di orientamento (Euroguidance). Queste attività si sostanziano nella messa a disposizione degli utenti di strumenti per il riconoscimento delle competenze in Europass ed EQF e della rete europea per l'orientamento di Euroguidance. Al 31.12.2019 sono state avviate e realizzate tutte le attività annuali previste nel *Grant Agreement* pluriennale (2018-2020) sottoscritto da ANPAL con la Commissione europea.¹⁹ Sempre a supporto del rafforzamento delle competenze dei lavoratori, nel 2019 l'Ufficio di coordinamento nazionale della rete EURES in Italia ha assicurato lo svolgimento delle attività nazionali in favore della mobilità dei lavoratori nell'UE. Per lo sviluppo delle competenze dei più giovani, ANPAL ha implementato alcuni progetti a finanziamento diretto dell'UE (v. programma EaSI 2014-2020) che hanno favorito esperienze di lavoro, tirocinio o apprendistato all'estero (ad es.: Your first EURES job 6.0, European Solidarity Corps -Occupational Strand e Forwork-Fostering Opportunities of Refugee WORKers e il progetto "Reactivate").

5.3 Razionalizzazione dei flussi informativi nell'ambito del monitoraggio dei fondi interprofessionali per la formazione continua e dei fondi bilaterali di cui all'art.12 comma 4 della legge n. 276/2003

È stata avviata l'attività di implementazione del sistema permanente di monitoraggio "NEXUS", la piattaforma informatica che raccoglie ed elabora i dati provenienti dal Sistema informativo statistico sulla formazione (SISTAF) e dai Fondi Interprofessionali. Il sistema consentirà la raccolta dei dati contabili e dei flussi documentali che i Fondi condividono e trasmettono all'Agenzia con cadenza semestrale ai fini della vigilanza e del controllo. Nel 2019, i dati sono stati correttamente elaborati e conferiti all'ANPAL per il tramite dell'applicativo ancora ospitato presso i server INAPP.

¹⁹ In particolare: 3 seminari congiunti (Firenze, Matera, Salerno) ed eventi specifici dei PCN (EQF ed Euroguidance); stand informativi in fiere di settore con seminari specifici (Cagliari, Bologna, Roma, Milano, Verona) nonché in eventi internazionali; attività di comunicazione e gestione di social media con il Gruppo ad hoc sulla comunicazione (per ulteriori dettagli si veda oltre il paragrafo sui Punti di Contatto Nazionali (PCN) Europass, EQF, Euroguidance - Grant Agreement VS/2018/0254 – periodo: 2018-2020).

A ottobre 2019 è stato avviato un tavolo di co-progettazione, con la partecipazione di alcuni Fondi Interprofessionali, per definire gli elementi necessari all'aggiornamento e all'implementazione del nuovo data model, in prospettiva di prevedere l'operatività del sistema in cooperazione applicativa, in parallelo a quanto previsto per il sistema SIU formazione (cfr. par. 3.2), alla cui progettazione l'Agenzia sta lavorando, di concerto con le Regioni/PA interessate.

Tali attività proseguono nel corso del 2020 per l'analisi delle variabili contabili e dei flussi documentali, funzionale al monitoraggio e alla vigilanza ANPAL sulla gestione dei Fondi.

6. Promozione e coordinamento dei programmi cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo

6.1 Monitoraggio dello stato di attuazione dei Programmi FSE. Avanzamento della spesa e Performance Framework

Nel 2019 ANPAL, in qualità di Autorità Capofila FSE, ha proseguito l'attività di supporto alle AdG nazionali e regionali titolari dei PO del Fondo sociale europeo attivando le opportune sinergie tra programmi nazionali e regionali, compresa la Strategia per le Aree Interne 2014-2020 per le azioni cofinanziate dal FSE.

In particolare, è stato realizzato il monitoraggio mensile dell'avanzamento della spesa dei PO FSE per il conseguimento dei target N+3, anche al fine di individuare eventuali scostamenti e necessarie iniziative di accelerazione della spesa da parte delle AdG interessate. Al 31.12.2019, i **28 programmi nazionali e regionali FSE hanno raggiunto il target N+3 per il 2019**. Alcuni programmi hanno già conseguito l'obiettivo di spesa del 2020.

L'Agenzia, inoltre, ha verificato e convalidato i dati relativi agli indicatori del Performance Framework 2018²⁰, supportando le AdG nella revisione dei suddetti indicatori in fase di riprogrammazione dei PO. A fine anno, **12 Programmi** (6 nazionali e 6 regionali) **non hanno raggiunto i target definiti nel Performance Framework 2018**, con una quota di risorse della riserva di performance da riallocare pari a 175,08 milioni di euro.

Nel 2019 è stata, inoltre, realizzata un'analisi qualitativa degli interventi attuati o in corso finanziati dai PO del FSE²¹ da cui sono stati tratti spunti di riflessione e linee di indirizzo per interventi futuri di FSE, anche nella programmazione 2021-27.

²⁰ Il Performance Framework o quadro di riferimento dell'efficacia dell'attuazione è volto a misurare i risultati dell'attuazione di un Programma operativo ai fini dell'assegnazione della riserva di efficacia dell'attuazione, pari al 6% delle risorse del programma.

²¹ Ad esempio: social impact finance; politiche di inclusione per le persone con disabilità fisica e psichica; rapporto FSE e ITS; nuove figure professionali nei settori emergenti.

6.2 Programmazione Post 2020: negoziato quadro regolatorio e definizione Accordo di Partenariato (tavoli tematici)

ANPAL ha partecipato ai diversi tavoli nazionali ed europei dedicati alla Programmazione 2021-2027, informando le AdG di FSE sugli sviluppi del negoziato.

E' stata garantita la partecipazione attiva ai lavori dei cinque Tavoli di partenariato²² promossi dal Dipartimento per la Coesione, al fine di definire l'Accordo di partenariato 2021-2027 in collaborazione con la Commissione europea, l'Agenzia per la Coesione territoriale e il partenariato istituzionale, economico e sociale. ANPAL, in veste di Capofila FSE, ha gestito il Tavolo dedicato all'obiettivo di policy "Un'Europa più sociale". La documentazione prodotta ha fornito una base importante per la stesura della prima bozza dell'Accordo di partenariato, cui ANPAL ha partecipato con un gruppo di lavoro interno all'Agenzia.

Al fine di approfondire alcuni temi di rilievo per la nuova programmazione, ANPAL ha organizzato alcuni gruppi di lavoro *ad hoc* su: **nuovo quadro giuridico** (panoramica sulle principali novità regolamentari introdotte dal nuovo ciclo di programmazione); **indicatori** (per capitalizzare l'esperienza sul monitoraggio e il *performance framework*).

Nel corso del 2020 è prevista l'istituzione di ulteriori gruppi di lavoro su; **costi standard; condizioni abilitanti; e comunicazione** del FSE (Rete nazionale dei comunicatori di FSE).

7. Definizione e sviluppo dei sistemi informativi

7.1 Accentramento delle comunicazioni obbligatorie

In attuazione delle disposizioni di cui all'articolo 13, comma 2, lett. b), del d.lgs. n. 150/2015, nel corso del 2019 l'Agenzia ha lavorato, in stretta sinergia con Regioni/PA, alla progettazione dell'intervento propedeutico all'accentramento delle comunicazioni obbligatorie (CO) presso l'ANPAL (partendo dall'attività svolta nel 2018 per assicurare alla Regione Lazio la fruibilità dell'archivio centralizzato in modalità sussidiaria). Il progetto originario prevedeva, in prima battuta, la migrazione dell'archivio e del nodo di coordinamento nazionale dall'infrastruttura fisica del MLPS all'infrastruttura *in cloud* di ANPAL. A questa migrazione si sarebbe aggiunta l'attività di personalizzazione e

²² I Tavoli hanno affrontato i 5 obiettivi di policy della programmazione 2021-2027: un'Europa più intelligente; un'Europa più verde; un'Europa più sostenibile; un'Europa più sociale; un'Europa più vicina ai cittadini. Nel complesso, tra maggio a ottobre 2019, si sono svolti 27 incontri (5 per ciascun tavolo, 1 Focus Mezzogiorno e 1 incontro conclusivo), con 2.400 presenze in sala e oltre 4.400 visualizzazioni su canale youtube. Sono pervenuti ai responsabili dei Tavoli 280 contributi tematici e trasversali (di cui circa 100 solo per il FSE).

customizzazione del portale regionale SA.RE. (Emilia Romagna), da utilizzare in riuso, quale primo *step* di realizzazione di un portale nazionale per la trasmissione delle CO, da rendere disponibile in fase transitoria e sperimentale alle Regioni/PA che se ne volessero avvalere in sussidiarietà. Ne sarebbe seguito, in attuazione della norma vigente e all'esito della sperimentazione, il rilascio di un portale nazionale quale unico canale di trasmissione delle CO, con progressiva dismissione dei portali regionali.

Le due attività, che hanno fortemente impegnato gli uffici tecnici, sono state sospese in ragione della modifica del d.lgs. n. 150/2015 intervenuta ai sensi dell'art. 3 bis della legge 2 novembre 2019, n.128, che ha ri-attribuito al MLPS la competenza in materia di CO, riportando il nodo di coordinamento nazionale in capo alla DG Innovazione del Ministero.

E' stata, inoltre, realizzata l'attività necessaria a consentire la piena attuazione del RdC in relazione alla conservazione dello stato di disoccupazione e ai percettori riconducibili alla platea dei cd. *working poor*, che ha comportato l'individuazione e lo sviluppo di una soluzione per la modifica dei Modelli e regole delle CO. Tale soluzione prevedeva un controllo di congruità rispetto al minimo retributivo previsto dal contratto collettivo applicato e dal livello di inquadramento inseriti per i modelli UNILAV, UNILAV cong, UNIMARE e UNISOMM delle CO. Inoltre, era applicabile solo a valle del completamento delle attività di migrazione e *replatform* ed era prevista in rilascio il 21 novembre 2019 (quando ormai l'archivio delle CO era tornato al MLPS). Al fine di non vanificare gli investimenti effettuati, l'infrastruttura e architettura logica predisposta per la fase di migrazione e *replatform* sarà riconfigurata nel 2020 per consentire la trasmissione ad ANPAL delle CO pervenute al MLPS.

8. Comunicazione e supporto all'utenza

8.1 Migrazione e restyling del sito web istituzionale

Sono stati avviati gli interventi per la migrazione *in cloud* e il *restyling* del sito web istituzionale, che nel 2020 sarà on line. Nelle attività di *restyling* sono state utilizzate tecnologie Liferay e sono state potenziate le attività redazionali e di aggiornamento delle pagine nel rispetto delle Linee Guida AgID in materia. Azioni *user experience* per testare la piena fruibilità dei servizi e la facilità di consultazione da parte delle diverse tipologie di utenti. Parallelamente si è lavorato al rilancio e al rafforzamento dell'immagine di ANPAL, anche attraverso il canale web, come motore delle politiche attive del lavoro nel Paese, sintetizzata nel *pay-off* "Il lavoro. Per le persone". È stata avviata la gestione autonoma dei canali social e ridefinita la *social media strategy*, in coerenza con quella del portale anche al

fine di fornire risposte ai quesiti online degli utenti in materia di politiche attive e di servizi gestiti da ANPAL.

8.2 Numero Unico del lavoro

Nel corso dell'anno è stato impostato il nuovo flusso di gestione delle segnalazioni, che punta a concentrare su un unico punto di accesso (NUL-numero unico lavoro) le richieste di supporto sia informativo che tecnico da parte dell'utenza, e per la realizzazione di un servizio integrato, con CRM unificato per la gestione dei ticket in front office/back office. Sono state modificate le informazioni all'utenza presenti sul sito ANPAL, pubblicizzando come unico contatto l'indirizzo email del NUL, ed è stato impostato il nuovo format unico di segnalazione compilabile online, con creazione automatica del ticket, per le richieste di informazione e/o supporto tecnico da parte degli utenti/cittadini.

La messa online del format è stata sospesa per alcune modifiche intercorse a livello normativo e per l'allineamento al sistema di gestione previsto dal nuovo fornitore NUL.

9. Studi, analisi, monitoraggio e valutazione

9.1 Analisi del mercato del lavoro

Nel corso del 2019, con l'obiettivo di pervenire a un maggiore sfruttamento delle informazioni raccolte dall'Agenzia, sono proseguite le attività di: analisi, sistematizzazione e definizione delle regole di estrazione dei flussi relativi alle DID in ottica longitudinale, ed è stata implementata la reportistica periodica sui flussi di ingresso delle DID on line. Inoltre, **sono state predisposte le prime analisi relative ai beneficiari del RdC soggetti alla sottoscrizione di un Patto per il lavoro.** Tali analisi sono state presentate all'interno del Comitato Politiche Attive del Lavoro (CPAL) di ANPAL e sviluppate in una reportistica periodica tramite l'applicativo QlikSense.

Sono state redatte le note su "I contratti in somministrazione" del I e II trimestre 2019. Nell'ambito dell'accordo inter-istituzionale INPS, ISTAT, ANPAL, MLPS, INAIL, ANPAL ha predisposto due contributi al rapporto annuale "Il Mercato del Lavoro 2019: una lettura integrata" e ha partecipato alla redazione della "Nota trimestrale sulle tendenze dell'occupazione II trimestre 2019" e della "Nota trimestrale sulle tendenze dell'occupazione III trimestre 2019".

9.2 Analisi comparata dei diversi modelli nazionali e internazionali per l'attuazione delle politiche attive del lavoro attraverso la gestione di un sistema misto pubblico/privato e strumenti analoghi all'assegno di ricollocazione

È stato pubblicato il rapporto di ricerca “L’attuazione delle politiche attive del lavoro attraverso il contracting-out” ed è proseguita l’analisi comparata relativamente alle modalità di gestione e controllo dei sistemi di quasi mercato, dove operano in concorrenza servizi pubblici e privati del lavoro.

9.3 Monitoraggio dei tirocini extracurricolari

Nel corso del 2019 è stato completato e pubblicato il “**Rapporto di monitoraggio nazionale in materia di tirocini extracurricolari**” (2019). È stato completato il questionario per la realizzazione di un’indagine pilota con tecnica CAWI in merito ai contenuti e agli esiti dei tirocini extracurricolari ed è stato implementato in forma elettronica sul sistema “Lime service”, per l’avvio della rilevazione on-line. Sono stati, inoltre, predisposti i materiali informativi necessari all’indagine, definito il piano campionario e costruito il campione necessario all’indagine pilota.

9.4 Analisi comparative a livello nazionale e internazionale in materia di politiche attive del lavoro

Le strutture di ricerca dell’ANPAL realizzano analisi comparative di livello nazionale e internazionale sulle politiche attive del lavoro. Nel corso del 2019, sono stati pubblicati **due rapporti comparativi internazionali**. Il primo, “Disoccupazione di lunga durata: sviluppo di policy” (2019), fornisce un quadro approfondito delle politiche e delle misure di contrasto alla disoccupazione di l.d. in quattro Stati membri: Finlandia, Francia, Paesi Bassi e Spagna. È stata condotta, inoltre, un’analisi desk sulle politiche e misure operanti a livello regionale ed è stato definito uno strumento di rilevazione per approfondimenti nelle regioni che, in base all’analisi desk, risultano essere più attive sul tema.

Il secondo rapporto, “Conciliazione vita-lavoro. Sviluppo di policy. Analisi comparata internazionale” (2019), fornisce un quadro approfondito delle misure sperimentate in Finlandia, Francia, Germania, Paesi Bassi, Regno Unito e Spagna per promuovere il lavoro femminile. Sono stati predisposti gli strumenti di rilevazione per un’indagine approfondita sulle azioni implementate in Italia a livello regionale, sempre in materia di politiche di conciliazione vita-lavoro. L’attività di ricerca, inoltre, ha supportato sia in fase di progettazione che di implementazione, il progetto EQW&L (cfr. par.3.6)

9.5 Monitoraggio e valutazione dei servizi per l'impiego

Con riferimento alle attività di monitoraggio e valutazione dei Servizi per l'impiego, nel corso del 2019 sono stati definiti gli strumenti di rilevazione (questionari) per la rilevazione censuaria sulle strutture Centri per l'impiego (CPI). L'obiettivo della rilevazione è quello di aggiornare il quadro sull'organizzazione e l'erogazione dei servizi alle persone e alle imprese a livello nazionale e territoriale, con un'attenzione dedicata al grado di raggiungimento dei Livelli Essenziali delle Prestazioni (LEP) (cfr. par. 3.5). Le informazioni così raccolte saranno integrate con quelle provenienti dalla dashboard del personale dei CPI e accompagneranno la lettura dei dati di fonte amministrativa (DID, SAP), sul versante della capacità istituzionale dei CPI, nonché contribuiranno alla quantificazione degli indicatori di fonte nazionale (DM 4/2018 e s.m.i.) e comunitaria (PES Network).

Per quanto riguarda l' "Indagine sul grado di soddisfazione dei servizi ricevuti dagli utenti dei CPI", svolta nella prima parte dell'anno, si è proceduto con l'analisi del dataset: i primi risultati delle analisi sono confluiti nel "Rapporto quadrimestrale Garanzia Giovani in Italia", n°3/2019.

Sono stati aggiornati gli strumenti di rilevazione (questionari) per il monitoraggio e la valutazione della rete EURES ed è stata seguita la fase di test dei questionari CAWI. L'obiettivo è quello di realizzare un **monitoraggio continuo del grado di soddisfazione degli utenti e delle imprese** che si avvalgono dei consulenti EURES. Questi dati, assieme a quelli di fonte amministrativa, sono elaborati e confluiscono nel contributo alla Performance Measurement EURES 2019 della Commissione europea.

9.6 Monitoraggio e valutazione della Garanzia Giovani

Nel 2019 è proseguita l'attività di **monitoraggio²³ e valutazione del Programma Garanzia Giovani** e del PON "Iniziativa Occupazione Giovani". In particolare, sono state realizzate quattro note mensili e il Secondo rapporto quadrimestrale. Nell'ambito delle attività di diffusione e disseminazione degli esiti della valutazione, è stato organizzato presso il CNEL (5 luglio 2019) un seminario di presentazione del "Secondo rapporto di valutazione della Garanzia Giovani", per illustrare ai diversi stakeholder i principali risultati.

²³ L'attività di monitoraggio della Garanzia Giovani e del PON IOG con carattere ricorrente, è pubblicata sul portale ANPAL sotto forma di note mensili e i rapporti quadrimestrali di attuazione, nonché i rapporti di valutazione (<https://www.anpal.gov.it/dati-e-pubblicazioni>).

9.7 Monitoraggio della formazione professionale

Nel 2019 è stata confezionata la versione finale del “**XIX Rapporto sulla Formazione continua in Italia**” in collaborazione con INAPP, poi inviato all’amministrazione competente (MLPS) ai fini della presentazione al Parlamento della “Relazione sulla formazione continua in Italia ai sensi dell’articolo 66 della legge 144/99”. Al contempo, è stata avviata l’analisi dei dati e delle informazioni necessarie alla redazione del “XX Rapporto sulla Formazione continua in Italia”.

9.8 Monitoraggio e valutazione dei programmi cofinanziati dal FSE

Nel 2019 oltre alla conclusione del “Rapporto di valutazione della Programmazione FSE 2007-2013”, sono stati avviati **due rapporti di valutazione nell’ambito delle iniziative rivolte alle persone del PON SPAO**: uno relativo al Progetto Coni “La nuova stagione: inserimento lavorativo degli atleti al termine dell’attività sportiva”, l’altro sugli “Incentivi occupazione Sud e Occupazione Mezzogiorno” con relativa appendice statistica.

9.9 Monitoraggio e valutazione dell’assegno di ricollocazione

E’ stato realizzato il **Rapporto di valutazione della sperimentazione dell’AdR** e il primo Rapporto annuale congiunto ANPAL, Regioni e Province Autonome “Le politiche attive del lavoro in Italia”.

9.10 Valorizzazione a scopo statistico degli archivi amministrativi e raccordo con il Sistema Statistico Nazionale

Come per l’annualità precedente, nel 2019 la struttura di statistica dell’ANPAL ha fornito supporto statistico metodologico alle Strutture e Divisioni dell’Agenzia in merito all’acquisizione di basi dati esterne e all’avvio dell’attività finalizzata alla creazione di File standard di microdati e File di microdati per la ricerca.

Secondo quanto disposto dalle “Linee guida per l’accesso a fini scientifici ai dati elementari del Sistema statistico nazionale” adottate dal Sistan con Direttiva n. 11 del Comstat, è stata avviata una specifica attività per la creazione di Microdati per la Ricerca (MFR), al fine di valorizzare e mettere a disposizione il patrimonio informativo contenuto negli archivi amministrativi ANPAL, in particolare: DID on line, Garanzia Giovani, AdR.

9.11 Metodologie per il monitoraggio e la valutazione delle politiche del lavoro

Le statistiche su *Labour Market Policies* (LMP) sono una delle fonti di dati per il monitoraggio delle Linee guida sull’occupazione della Commissione europea. In particolare, il MLPS coordina l’attività generale di raccolta delle informazioni quanti-

qualitative, mentre ANPAL (dal 2019) e INPS operano in qualità di soggetti “delegati” per la fornitura dei dati rispettivamente su politiche attive e passive del lavoro. **Alla fine del 2019, sono stati trasmessi, i dati relativi alle politiche attive a livello nazionale relativi all’annualità 2018.**

E’ stato avviato un complesso progetto di definizione di una tavola di corrispondenze tra le categorie individuate nel sistema di classificazione LMP e le attività relative alle misure di politica attiva classificate nella SAP. È parte essenziale del progetto la costruzione del “Repertorio delle politiche attive” (cfr. par. 4.4) per la definizione di un sistema di classificazione nazionale dei servizi e delle politiche attive di livello regionale e nazionale. In questo ambito è stata sviluppata la fase progettuale della scheda di acquisizione delle informazioni necessarie alla classificazione delle politiche, sulla base di un questionario appositamente strutturato, in linea con lo schema utilizzato per l’LMP database. In tal modo, il sistema consentirà la completa implementazione del data base LMP dell’Eurostat a partire dal 2020 e sarà funzionale, nel contempo, ad ottenere una base informativa dettagliata sulle politiche attive in Italia.

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio

Ai sensi dell’art. 19 del Decreto Legislativo n. 91/2011, si riporta il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l’effettivo andamento in termini di servizi forniti e interventi realizzati

| Divisione/ Struttura | Rif. Nota preliminare | Denominazione Obiettivo | Denominazione Indicatore | Metodo di calcolo | Tipo | Risultato atteso 2019 | Risultato conseguito 2019 |
|-------------------------|--------------------------|--|--|--|----------------------|--------------------------|------------------------------|
| D1-D7 | 1.1 | Messa a regime del nuovo sistema di Gestione del personale unico comparto Ricerca e comparto Funzioni centrali | Realizzazione delle attività programmate | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | 60% |
| D1-D3 | 1.2 | Riconciliazione partite debitorie e creditorie tra Fondo di rotazione e Fondo sociale europeo | Realizzazione delle attività programmate | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | 76% |
| D1 | 1.3 | Attuazione del piano dei fabbisogni per l'anno di riferimento | Realizzazione delle attività programmate | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | 40% |
| D1 | 1.4 | Attuazione del piano triennale della formazione | Rapporto tra dipendenti beneficiari delle iniziative di formazione e tot. dipendenti Anpal | Percentuale | Risultato (output) | 40% | 85% |
| D2 | 1.5 | Gestione procedure gare e contratti | Realizzazione delle attività così come descritte nel rispetto della tempistica e della normativa del | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, | Realizzazione fisica | 100% | 100% |

| Divisione/ Struttura | Rif. Nota preliminare | Denominazione Obiettivo | Denominazione Indicatore | Metodo di calcolo | Tipo | Risultato atteso 2019 | Risultato conseguito 2019 |
|-------------------------|--------------------------|--|---|--|----------------------|--------------------------|------------------------------|
| | | | codice appalti e della anticorruzione | ponderata per i rispettivi pesi | | | |
| D2 | 1.6 | Reperimento di una nuova sede per l'Agenzia e piano logistico conseguente | Individuazione di un immobile da destinare sede istituzionale, stipula contratto e realizzazione delle attività connesse alla logistica | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | N.A. |
| D7 | 1.7 | Piano di sostituzione della strumentazione di uso quotidiano per le esigenze di servizio | Realizzazione delle attività programmate | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | N.A. |
| D7 | 1.8 | Realizzazione delle componenti informatiche di supporto ai processi interni | Realizzazione delle attività previste per ciascuna delle fasi | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | N.A. |
| D3 | 2.1 | Attuazione della Nuova Garanzia Giovani | Avanzamento fisico, procedurale e finanziario | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | 100% |

| Divisione/ Struttura | Rif. Nota preliminare | Denominazione Obiettivo | Denominazione Indicatore | Metodo di calcolo | Tipo | Risultato atteso 2019 | Risultato conseguito 2019 |
|-------------------------|--------------------------|---|--|---|-----------------------|--------------------------|------------------------------|
| D5 | 2.2 | Assegno di ricollocazione | Realizzazione delle attività programmate | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | 100% |
| D3 | 2.3 | Raggiungimento del target di spesa comunitario (N+3) dei PON a titolarità ANPAL | Raggiungimento target di spesa | Importo delle spese certificate sui PON a titolarità dell'Agenzia | Risultato (output) | 100% | 100% |
| D4 | 2.4 | Gestione delle crisi aziendali | Percentuale di crisi aziendali gestite in % ai tavoli cui l'Agenzia è chiamata a partecipare | Percentuale | Risultato (output) | 100% | 100% |
| D5 | 3.1 | Rafforzamento quantitativo | Numero di unità di personale aggiuntivo da reclutare per SPI per l'anno di riferimento | Numerico | Risultato (output) | n.100 unità | N.A. |
| D3 | 3.2 | Attuazione del Piano di rafforzamento dei servizi e delle misure di politica attiva del lavoro | Avanzamento fisico e procedurale delle attività previste | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | 100% |

| Divisione/ Struttura | Rif. Nota preliminare | Denominazione Obiettivo | Denominazione Indicatore | Metodo di calcolo | Tipo | Risultato atteso 2019 | Risultato conseguito 2019 |
|-------------------------|--------------------------|---|--|--|----------------------|--------------------------|------------------------------|
| D5 | 3.3 | Attuazione della strategia dei disoccupati di lunga durata | Avanzamento fisico e procedurale delle attività previste | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | 90% |
| D5 | 3.4 | Attuazione della strategia dei servizi per i datori di lavoro | Avanzamento fisico e procedurale delle attività previste | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | 90% |
| D5 | 3.5 | Definizione di modalità di riallineamento delle aree per le quali non siano rispettati i livelli essenziali delle prestazioni in materia di politiche attive del lavoro o vi sia un rischio di mancato rispetto dei medesimi livelli essenziali | Avanzamento fisico e procedurale delle attività previste | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | 80% |
| D6 | 3.6 | Definizione di strumenti di politica attiva del lavoro finalizzati a promuovere e | Avanzamento fisico e procedurale delle attività previste | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, | Realizzazione fisica | 100% | 100% |

| Divisione/ Struttura | Rif. Nota preliminare | Denominazione Obiettivo | Denominazione Indicatore | Metodo di calcolo | Tipo | Risultato atteso 2019 | Risultato conseguito 2019 |
|-------------------------|--------------------------|---|--|---|----------------------|--------------------------|------------------------------|
| | | favorire l'occupazione femminile | | ponderata per i rispettivi pesi | | | |
| D5 | 3.7 | Formazione Operatori | Rapporto tra numero operatori formati e bacino operatori destinatari | Percentuale | Risultato (output) | 20% | 32% |
| D5 | 3.8 | Benchlearning tra i Centri per l'impiego | Rapporto tra numero operatori coinvolti in attività e iniziative di benchlearning e bacino operatori destinatari | Percentuale | Risultato (output) | 15% | 12% |
| D7 | 4.1 | Reingegnerizzazi one del sistema di incontro tra domanda ed offerta di lavoro | Realizzazione delle attività programmate | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | 70% |
| D7 | 4.2 | Profilazione quantitativa | Realizzazione delle attività programmate | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | 100% |

| Divisione/ Struttura | Rif. Nota preliminare | Denominazione Obiettivo | Denominazione Indicatore | Metodo di calcolo | Tipo | Risultato atteso 2019 | Risultato conseguito 2019 |
|-------------------------|--------------------------|---|--|---|----------------------|--------------------------|------------------------------|
| D5 | 4.3 | Profilazione qualitativa | Realizzazione della procedura informatizzata e standard di cooperazione applicativa | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | 100% |
| D7 | 4.4 | Modalità di aggiornamento della sezione 6 della SAP | Realizzazione delle attività programmate | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | 40% |
| D7 | 4.5 | Definizione regole di aggiornamento dello stato occupazionale | Rilascio regole di aggiornamento automatizzato | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | 100% |
| D7 | 4.6 | Rafforzamento dei meccanismi di condizionalità | Definizione procedura di comunicazione dei CPI | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | 80% |
| D4 | 5.1 | Azioni di rafforzamento delle competenze per disoccupati e inoccupati (EQF, | Realizzazione delle attività programmate | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | 100% |

| Divisione/ Struttura | Rif. Nota preliminare | Denominazione Obiettivo | Denominazione Indicatore | Metodo di calcolo | Tipo | Risultato atteso 2019 | Risultato conseguito 2019 |
|-------------------------|--------------------------|---|--|---|-----------------------|--------------------------|------------------------------|
| | | Europass, Euroguidance) | | | | | |
| D4 | 5.2 | Attività di verifica sui Fondi Interprofessionali per la formazione continua | Numero Regolamenti esaminati | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 19 | 19 |
| D4 | 5.2 | Attività di verifica sui Fondi Interprofessionali per la formazione continua | Numero di verifiche avviate nell'anno | Numerico | Risultato (output) | 4 | 4 |
| D4-D7 | 5.3 | Razionalizzazione dei flussi informativi nell'ambito del monitoraggio dei fondi interprofessionali per la formazione continua e dei fondi bilaterali di cui all'art. 12, comma 4 della legge n. 276/2003 | Realizzazione delle attività programmate | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | 70% |
| D6-S2 | 6.1 | Monitoraggio dello stato di attuazione dei Programmi FSE. Avanzamento della | Realizzazione delle attività previste in ciascuna delle fasi | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, | Realizzazione fisica | 100% | 100% |

| Divisione/ Struttura | Rif. Nota preliminare | Denominazione Obiettivo | Denominazione Indicatore | Metodo di calcolo | Tipo | Risultato atteso 2019 | Risultato conseguito 2019 |
|-------------------------|--------------------------|---|--|---|----------------------|--------------------------|------------------------------|
| | | spesa ePerformance Framework | | ponderata per i rispettivi pesi | | | |
| D7 | 7.1 | Accentramento delle comunicazioni obbligatorie | Realizzazione delle attività previste in ciascuna delle fasi | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | 85% |
| D7 | 8.1 | Migrazione e restyling del sito web istituzionale | Realizzazione delle attività previste in ciascuna delle fasi | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | 95% |
| D3-D7 | 8.2 | Numero Unico del lavoro | Realizzazione delle attività programmate | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 100% | 100% |
| S4 | 9.1 | Analisi del mercato del lavoro | Rapporti di monitoraggio | Numerico | Realizzazione fisica | 4 | 4 |
| S4 | 9.2 | Analisi comparata dei diversi modelli naz. e internazionali per l'attuazione delle politiche attive del lavoro attraverso la | Rapporti di studio | Numerico | Realizzazione fisica | 1 | 1 |

| Divisione/ Struttura | Rif. Nota preliminare | Denominazione Obiettivo | Denominazione Indicatore | Metodo di calcolo | Tipo | Risultato atteso 2019 | Risultato conseguito 2019 |
|-------------------------|--------------------------|--|-----------------------------|-------------------|----------------------|--------------------------|------------------------------|
| | | gestione di un sistema misto pubblico/privato e strumenti analoghi all'assegno di ricollocazione | | | | | |
| S4 | 9.3 | Monitoraggio dei tirocini extracurricolari | Rapporti di monitoraggio | Numerico | Realizzazione fisica | 4 | 4 |
| S4 | 9.4 | Analisi comparative a livello nazionale e internazionale in materia di politiche attive del lavoro | Rapporti di studio | Numerico | Realizzazione fisica | 1 | 1 |
| S1 | 9.5 | Monitoraggio e valutazione dei servizi per l'impiego | Rapporti di monitoraggio | Numerico | Realizzazione fisica | 1 | 0 |
| S1 | 9.6 | Monitoraggio e valutazione della Garanzia Giovani | Rapporti di monitoraggio | Numerico | Realizzazione fisica | 4 | 3 |
| S2 | 9.7 | Monitoraggio della formazione professionale | Rapporti di monitoraggio | Numerico | Realizzazione fisica | 1 | 1 |
| S2 | 9.8 | Monitoraggio e valutazione dei programmi cofinanziati dal FSE | Rapporti di monitoraggio | Numerico | Realizzazione fisica | 4 | 1 |

| Divisione/ Struttura | Rif. Nota preliminare | Denominazione Obiettivo | Denominazione Indicatore | Metodo di calcolo | Tipo | Risultato atteso 2019 | Risultato conseguito 2019 |
|-------------------------|--------------------------|---|--|--|----------------------|--------------------------|------------------------------|
| S1 | 9.9 | Monitoraggio e valutazione dell'assegno di ricollocazione | Rapporti di monitoraggio | Numerico | Realizzazione fisica | 2 | N.A. |
| S3 | 9.10 | Valorizzazione a scopo statistico degli archivi amministrativi e raccordo con il Sistema Statistico Nazionale | Rilascio dataset | Numerico | Realizzazione fisica | 1 | 1 |
| S3 | 9.11 | Metodologie per il monitoraggio e la valutazione delle politiche del lavoro | Numero documenti elaborati | Numerico | Risultato (output) | 3 | 3 |
| tutte | 10 | Attuazione del piano della trasparenza | Realizzazione delle attività programmate | Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi | Realizzazione fisica | 80% | 75% |

Informativa sulla rendicontazione relativa ai Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo (PON IOG – PON SPAO – POC SPAO)

Programma Operativo Nazionale “Iniziativa Occupazione Giovani” – PON IOG

Stanziamanti

La dotazione complessiva del PON IOG, pari a 2,78 miliardi di euro, è rappresentata nella Tabella 1 qui di seguito riportata con evidenza delle quote relative a ciascun fondo.

Tabella 1 - Stanziamento a seguito della riprogrammazione approvata con Decisione C(2018) 9102 del 19 dicembre 2018. Ripartizione per fondo e categoria di regione

| Asse | Totale programma | Quota IOG | Quota FSE | Quota nazionale (FdR 183/1987) |
|---------------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| | A | B | C | D |
| 1. Occupazione giovani NEET | € 2.288.069.202,00 | € 910.532.280,00 | € 910.532.280,00 | € 467.004.641,00 |
| 1bis - Occupazione giovani (LD) | € 447.203.161,00 | | € 290.682.055,00 | € 156.521.106,00 |
| 1bis - Occupazione giovani (TR) | € 50.079.125,00 | | € 30.047.475,00 | € 20.031.650,00 |
| Totale PON IOG | € 2.785.351.488,00 | € 910.532.280,00 | € 1.231.261.810,00 | € 643.557.397,00 |

Flussi finanziari previsionali

Nella tabella che segue (Tabella n. 2) sono illustrati i prefinanziamenti che la Commissione europea ha erogato per il PON IOG nel rispetto di quanto previsto dall'art. 134 del Reg. (UE) n. 1303/2013, con indicazione dell'annualità e delle rispettive quote di cofinanziamento comunitario (YEI e FSE) e nazionale (FdR 183/1987).

Tabella 2 – Prefinanziamenti iniziali e annuali già ricevuti - annualità 2014/2019 da parte dell'Autorità di Gestione (art. 134 cc 1 e 2 del Reg. (UE) n.1303/2013)

| PRE riprogrammazione | | | | | | |
|---------------------------|--|----------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------------|-------------------------|
| Anno | Descrizione | Quota comunitaria prevista | Quota YEI (37,5%) | Quota FSE (37,5%) | Quota cofin. Nazionale (25%) | Entrate di cassa TOTALE |
| 2014 | PREFINANZIAMENTI UE INIZIALE 2014 (1% del contributo comunitario al PO) | 11.350.224,96 | € 5.675.112,48 | € 5.675.112,48 | € 3.783.408,00 | € 15.133.632,96 |
| 2015 | PREFINANZIAMENTI UE INIZIALE 2015 (1% del contributo comunitario al PO) | 11.350.224,96 | € 5.675.112,48 | € 5.675.112,48 | € 3.783.408,00 | € 15.133.632,96 |
| 2015 | PREFINANZIAMENTO INIZIALE UE (accrescere al 30% il contributo YEI al PO) | 164.578.261,92 | € 164.578.261,92 | € - | € - | € 164.578.261,92 |
| 2016 | PREFINANZIAMENTI UE INIZIALE 2016 (1% del contributo comunitario al PO) | 11.350.224,96 | € 5.675.112,48 | € 5.675.112,48 | € 5.675.112,48 | € 17.025.337,44 |
| 2016 | PREFINANZIAMENTO UE ANNUALE 2016 (2 % del contributo comunitario al PO) | 22.700.449,92 | € 11.350.224,96 | € 11.350.224,96 | € 7.566.816,66 | € 30.267.266,58 |
| 2017 | PREFINANZIAMENTO UE ANNUALE 2017 (2,625 % del contributo comunitario al PO) | 29.794.340,54 | € 14.897.170,27 | € 14.897.170,27 | € 9.931.446,85 | € 39.725.787,39 |
| POST riprogrammazione | | | | | | |
| Anno | Descrizione | Quota comunitaria prevista | Quota YEI | Quota FSE | Quota cofin. Nazionale* | Entrate di cassa TOTALE |
| 2018 | PREFINANZIAMENTO UE ANNUALE 2018 (2,75 % del contributo comunitario al PO)* | € 58.370.133,77 | € 12.853.825,28 | € 21.144.683,65 | € 9.282.641,48 | € 43.281.150,41 |
| 2019 | PREFINANZIAMENTO UE ANNUALE 2019 (2,75 % del contributo comunitario al PO)** | € 61.023.321,67 | € 26.177.803,05 | € 34.845.518,62 | € 36.395.443,34 | € 97.418.765,01 |
| Totale complessivo | | € 370.517.182,70 | € 246.882.622,92 | € 99.262.934,94 | € 76.418.276,81 | € 422.563.834,67 |

*Importi estratti dalla sezione del portale IGRUE dedicata ai prefinanziamenti

Il prefinanziamento relativo all'annualità 2019 pari a 26.177.803,05 euro (quota YEI) e 34.843.518,62 (quota FSE) è stato interamente versato dalla Commissione. Allo stesso modo è stato versato il prefinanziamento di 36.395.443,34 dal MEF IGRUE.

L'importo totale delle risorse ricevute a titolo di prefinanziamento iniziale e annuale è pari a € 422.563.834,67²⁴ ripartito nelle seguenti quote di cofinanziamento:

- € 246.882.622,92 – Quota YEI;
- € 99.296.934,94 – Quota FSE;
- € 76.418.276,81 – Quota cofinanziamento nazionale.

Avanzamento finanziario del PON IOG in termini di spese rendicontate e certificate

Le spese sostenute, caricate sul Sistema Informativo di Gestione, Monitoraggio e Audit (SIGMA GIOVANI) alla data di rilevazione (31/12/2019), sono pari a 1,36 miliardi di euro, di cui risultano rendicontate all'Autorità di Certificazione 1,3 miliardi di euro e certificate in Commissione 1,17 miliardi di euro (Tabella n. 3).

Tabella 3 – Avanzamento finanziario PON IOG: quote assegnate, spese caricate, rendicontate e certificate per Organismo Intermedio

²⁴ Si specifica che per l'annualità 2018 la Commissione ha erogato tali importi al netto delle trattenute connesse alla chiusura dei conti per l'anno contabile 2016-2017 e derivanti dai saldi da recuperare attestati dalla Commissione europea con l'Accettazione dei conti dei Programmi operativi italiani FSE" (C(2018) 3608 final).

| Asse | Totale programma | SPESA (al 31/12/2019) | | |
|------------------------------------|---------------------------|------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| | | Spese caricate SIGMA GIOVANI | Spese rendicontate inviate in AdC | Spese certificate |
| | A | B | C | D |
| 1. Occupazione giovani NEET | € 2.288.069.202,00 | € 1.368.039.906,95 | € 1.315.463.792,21 | € 1.170.802.300,23 |
| 1bis - Occupazione giovani (LD) | € 447.203.161,00 | | | |
| 1bis - Occupazione giovani (TR) | € 50.079.125,00 | | | |
| Totale PON IOG | € 2.785.351.488,00 | € 1.368.039.906,95 | € 1.315.463.792,21 | € 1.170.802.300,23 |

Pur in assenza di un target di spesa sul disimpegno automatico²⁵ (N+3) al 2019 per il PON IOG, si evidenzia che al 31/12/2019 le spese sostenute e caricate in SIGMA GIOVANI²⁶ sono state pari a 1,36 miliardi di euro, di cui 1,3 miliardi rendicontate all'Autorità di Certificazione e 1,17 miliardi certificate in CE.

Sono state presentate Domande di Pagamento per un totale di 1,170 miliardi di euro. Rispetto ai 904 milioni di euro della quota comunitaria, la Commissione ha proceduto a versare il rimborso, al netto delle trattenute del 10% che saranno erogate al termine del ciclo di programmazione.

Programma Operativo Nazionale “Sistemi di Politiche Attive per l’Occupazione” – PON SPAO

Stanziamanti

A fronte di una dotazione totale del PON SPAO pari ad € 1.729.452.575,00, ripartita per Asse prioritario come di seguito rappresentato in Tabella 4, sono stati assunti impegni, così come registrati nel sistema informatico gestionale dell'Autorità di Gestione, per circa 1,36 miliardi di euro in totale al 31.12.2019.

Tabella 4 – PON SPAO: risorse assegnate per Asse prioritario (euro)

| Asse | Dotazione | Impegno a sistema |
|-------------|---------------------------|---------------------------|
| | A | B |
| 1 | € 1.444.081.945,00 | € 1.088.270.811,32 |
| 2 | € 62.771.790,00 | € 115.081.031,31 |
| 3 | € 45.571.881,00 | € 1.494.271,91 |
| 4 | € 98.884.222,00 | € 80.669.688,62 |
| 5 | € 78.142.737,00 | € 75.491.236,60 |
| Tot. | € 1.729.452.575,00 | € 1.361.007.039,76 |

²⁵ Art. 136 del Reg. (UE) 1303/2013.

²⁶ Sistema Informativo Gestione Monitoraggio e Audit Giovani.

Flussi finanziari previsionali

Nella tabella che segue (Tabella n. 5) sono riepilogati i prefinanziamenti che la Commissione europea ha erogato per il PON SPAO nel rispetto di quanto previsto dall'art. 134 del Reg. (UE) n. 1303/2013, con indicazione dell'annualità e delle rispettive quote di cofinanziamento comunitario (FSE) e nazionale (FdR 183/1987).

Tabella 5 – Flussi di entrata: prefinanziamenti iniziali e annuali

| Annualità | Descrizione | Prefinanziamenti iniziali dovuti (quote FSE) | Prefinanziamenti annuali dovuti (quote FSE) | Entrate di cassa legate ai prefinanziamenti iniziali e annuali (quote FSE) | Entrate di cassa legate ai prefinanziamenti iniziali e annuali (quote FdR) |
|-------------------------------|--|--|---|--|--|
| | | A | B | importi (quote FSE) | importi (quote FdR) |
| 2014 | Prefinanziamento iniziale 2014 (1% dotazione FSE al netto della riserva di efficacia) | € 11,098,997.14 | | € 11,098,997.14 | € 472,938.47 |
| | | | | | € 5,000,000.00 |
| 2015 | Prefinanziamento iniziale 2015 (1% dotazione FSE al netto della riserva di efficacia) | € 11,098,997.14 | | € 5,000,000.00 | € 3,887,218.92 |
| | | | | € 5,538,200.76 | € 9,360,157.00 |
| | | | | € 560,796.38 | |
| 2016 | Prefinanziamento iniziale 2016 (1% dotazione FSE al netto della riserva di efficacia) | € 11,098,997.14 | | € 11,098,997.14 | € 9,360,157.00 |
| 2016 | Prefinanziamento annuale 2016 (2% dotazione FSE al netto della riserva di efficacia) | | € 22,197,994.28 | € 22,197,994.28 | € 18,720,314.78 |
| 2017 | Prefinanziamento annuale 2017 * (2,63% dotazione FSE al netto della riserva di efficacia) | | € 6,936,873.21 | € 6,936,873.22 | € 24,570,413.15 |
| MODIFICA DEL PROGRAMMA | | | | | |
| 2018 | Prefinanziamento annuale 2018** (2,75% dotazione FSE al netto della riserva di efficacia) | | € 28,561,664.04 | | € 16,144,685.12 |
| 2019 | Prefinanziamento annuale 2019*** (2,88% dotazione FSE al netto della riserva di efficacia) | | € 29,859,921.49 | € 7,987,884.12 | € 16,878,534.41 |
| Totale | | € 33,296,991.42 | € 218,155,628.46 | € 70,419,743.04 | € 104,394,418.85 |
| | | | | TOTALE PREFINANZIAMENTI | € 174,814,161.89 |

Fonte: Importi estratti dalla sezione del portale IGRUE dedicata ai prefinanziamenti

*Somma in quota FSE, trattenuta dal MEF-IGRUE (per chiusura conti 2015 mancato utilizzo pref.annuale 2016 su pref.2017)

**Somma in quota FSE, trattenuta dal MEF-IGRUE (recupero debito chiusura dei conti 2016/2017)

***Somma in quota FSE, trattenuta dal MEF-IGRUE (al netto recupero chiusura conti 2017/2018)

Il prefinanziamento erogato dalla Commissione e dal MEF-IGRUE relativo all'annualità 2019 è pari rispettivamente a euro 7.987.884,12 (quota comunitaria) e a euro 16.878.534,41 (quota nazionale).

L'importo totale delle risorse ricevute a titolo di prefinanziamento iniziale e annuale è pari a € 174.814.161,89 milioni di euro²⁷.

²⁷ Nello specifico si rappresenta che, rispetto ai flussi previsionali, il prefinanziamento annuale 2017 è stato parzialmente trattenuto a fronte delle decurtazioni legate alla chiusura dei conti 2015/16 e per il mancato utilizzo del prefinanziamento annuale 2016, così come per l'annualità 2018 è stato interamente trattenuto a fronte delle decurtazioni legate alla chiusura dei conti per l'anno contabile 2016-2017. Il prefinanziamento annuale 2019 è stato decurtato in quanto oggetto di trattenute legate alla chiusura dei conti per l'anno contabile 2017-2018.

Avanzamento finanziario in termini di spese rendicontate e certificate

Le spese sostenute e rendicontate, caricate sul Sistema Informativo di Gestione, Monitoraggio e Audit (SIGMA_{SPA0}) alla data di rilevazione (31/12/2019) sono pari a 483,8 milioni di euro e certificate in Commissione 475,1 milioni di euro (Tabella n. 6).

Tabella 6 – PON SPA0 2014-2020: quadro finanziario per Asse

| Asse | Dotazione | Impegno a sistema | Spese Rendicontate | Spese certificate |
|-------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | A | B | C | D |
| 1 | € 1.444.081.945,00 | € 949.631.245,57 | € 354.683.600,24 | € 352.842.877,52 |
| 2 | € 62.771.790,00 | € 79.817.953,68 | € 47.181.474,11 | € 46.400.755,55 |
| 3 | € 45.571.881,00 | € 1.494.271,91 | € 759.641,00 | € 759.631,60 |
| 4 | € 98.884.222,00 | € 88.763.846,34 | € 40.366.779,77 | € 40.366.779,77 |
| 5 | € 78.142.737,00 | € 78.573.960,66 | € 40.838.664,37 | € 34.760.883,60 |
| Tot. | € 1.729.452.575,00 | € 1.074.511.887,12 | € 483.830.159,49 | € 475.130.928,04 |

Il target annuale di certificazione al 31/12/2019 previsto per il rispetto della regola dell'N+3 di circa 427,7 milioni di euro ed è stato raggiunto e superato.

Sono state presentate Domande di Pagamento per un totale di 475 Milioni di euro. Rispetto ai 301 milioni di euro della quota comunitaria, la Commissione ha proceduto a versare il rimborso, al netto delle trattenute del 10% che saranno erogate al termine del ciclo di programmazione.

Programma Operativo Complementare SPA0 - (POC SPA0)

Stanziamenti

Le risorse complessive del POC SPA0, (copertura finanziaria rif. Piano di Azione e Coesione 2014-2020 - risorse Fondo di rotazione ex legge n. 183/1987) **sono pari a 602.398.006,19 euro**, suddivise per Assi e Priorità come di seguito riportato. Le linee di attività finanziate sull'Asse 1 – Occupazione rappresentano circa l'82% dell'intera dotazione finanziaria del PON; di cui il 50% è dedicato al finanziamento di interventi a valere sulla priorità di investimento 8i *“Accesso all'occupazione per le persone in cerca di lavoro e inattive, compresi i disoccupati di lunga durata e le persone che si trovano ai margini del mercato del lavoro, anche attraverso iniziative locali per l'occupazione e il sostegno alla mobilità professionale”* e 8ii *“; il 6% alla priorità di investimento 8ii *“Integrazione sostenibile nel mercato del lavoro dei giovani (FSE), in particolare quelli che non svolgono attività lavorative, non seguono studi né formazioni, inclusi i giovani**

a rischio di esclusione sociale e i giovani delle comunità emarginate, anche attraverso l'attuazione della garanzia per i giovani"; il 26 %, dedicato alla priorità di investimento 8vii "Modernizzazione delle istituzioni del mercato del lavoro, come i servizi pubblici e privati di promozione dell'occupazione, migliorando il soddisfacimento delle esigenze del mercato del lavoro, anche attraverso azioni che migliorino la mobilità professionale transnazionale, nonché attraverso programmi di mobilità e una migliore cooperazione tra le istituzioni e i soggetti interessati".

Le risorse stanziare sugli Assi 2 (Istruzione e Formazione), 3 (Capacità Istituzionale) e Assistenza tecnica incidono sull'intera dotazione finanziaria del PON rispettivamente per il 7%, 8% e il 2%.

Rispetto alla dotazione prevista pari a € 602.398.006,19 si registra un livello di risorse impegnate pari ad € 472.450.111,44.

Relativamente al compimento del Piano di rafforzamento dei Servizi per l'Impiego, per quanto riguarda l'iter di stipula delle Convenzioni e di approvazione dei Piani di Attuazione sono state firmate 15 convenzioni con le Regioni interessate e sono stati presentati 12 Piani di Attuazione regionale di cui 9 approvati.

Tasso di errore annuale ed eventuali importi disimpegnati

Per quanto riguarda il PON IOG, l'Autorità di Audit nella Relazione di Controllo Annuale del periodo (01.07.2018 - 30.06.2019) ha rilevato un tasso di errore pari al 2,10%, superiore alla soglia di rilevanza accettata dalla Commissione Europea (2%). Al fine di riportare il tasso entro tale soglia, l'Autorità di Gestione è stata chiamata ad apportare una rettifica finanziaria forfettaria pari a euro 367.431,24, già effettuata in sede di chiusura dei conti lo scorso 28 febbraio.

Per quanto riguarda il PON SPAO, l'Autorità di Audit nella Relazione di Controllo Annuale del periodo (01.07.2018 - 30.06.2019) ha rilevato un tasso di errore pari allo 0,30%, inferiore alla soglia di rilevanza accettata dalla Commissione Europea (2%). Il Programma non ha pertanto subito rettifiche finanziarie.

Gestione amministrativa e contabile degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG)

L'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (Anpal), istituita con D.Lgs.n.150/2015, è Autorità di Gestione e Certificazione degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG) ed è responsabile dell'attuazione degli interventi.

Il FEG è lo strumento creato dall'Unione europea per facilitare il reinserimento professionale dei lavoratori collocati in esubero e dei lavoratori autonomi la cui attività sia cessata a causa degli effetti negativi della globalizzazione o della perdurante crisi finanziaria ed economica globale.

Ai sensi del Regolamento (UE) n. 1309/2013, il FEG è attivo per la durata del quadro finanziario pluriennale, dal 1° gennaio 2014 al 31 dicembre 2020. È un fondo fuori bilancio e può essere attivato su domanda da parte degli Stati membri interessati.

Il FEG cofinanzia fino al 60% del costo dell'intervento, inclusi i servizi di assistenza tecnica sostenuti dall'Anpal (presso il quale sono incardinate le Autorità di Gestione - AdG, e di Certificazione - AdC), dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali (presso cui è incardinata l'Autorità di Audit) e delle Regioni richiedenti (che assumono il ruolo di Organismo Intermedio relativamente al singolo contributo richiesto). La restante quota (40%), a carico dello Stato membro, viene, di norma, assicurata dalle Regioni e dalle Province Autonome richiedenti.

Domande di intervento FEG presentate dall'Italia

Dall'istituzione del FEG (2007), l'Italia ha presentato 16 domande di contributo, di cui 2 successivamente ritirate. Ad oggi, tutte le domande risultano formalmente concluse.

Quadro riepilogativo delle 14 domande di contributo FEG presentate dall'Italia e formalmente approvate dalla CE, dall'anno 2007 ad oggi.

| N. FEG | Amministrazione proponente | Impresa/ settore oggetto della domanda | Lavoratori Coinvolti | Budget complessivo (EUR) | Cofinanziamento FEG (EUR) |
|--------------|----------------------------|---|----------------------|--------------------------|---------------------------|
| EGF/2017/004 | Regione Lazio | Almaviva | 1.610 | 5.578.950,00 | 3.347.370,00 |
| EGF/2015/004 | Regione Lazio | Alitalia | 184 | 2.358.080,00 | 1.414.848,00 |

| | | | | | |
|--------------|--|---|--------|----------------|---------------|
| EGF/2014/010 | Provincia Autonoma di Trento | Whirlpool Europe S.r.l. | 608 | 3.150.000,00 | 1.890.000,00 |
| EGF/2012/008 | Regione Piemonte, Regione Toscana | De Tomaso Automobili S.p.A. | 1.010 | 5.189.345,00 | 2.594.672,50 |
| EGF/2012/007 | Regione Lazio | VDC Technologies S.p.A. | 1.146 | 6.021.971,00 | 3.010.985,50 |
| EGF/2011/026 | Regione Emilia-Romagna | Settore del ciclo e motociclo | 502 | 4.089.992,00 | 2.658.494,80 |
| EGF/2011/025 | Regione Lombardia | Settore della fabbricazione di computer | 480 | 1.792.200,00 | 1.164.930,00 |
| EGF/2011/023 | Regione Marche, Regione Umbria | Antonio Merloni S.p.A. | 1.517 | 7.749.972,00 | 5.037.481,80 |
| EGF/2011/016 | Regioni Lombardia, Piemonte, Veneto, Emilia-Romagna, Lazio, Toscana, Umbria, Sicilia | Agile S.r.l. | 831 | 5.676.115,00 | 3.689.474,75 |
| EGF/2011/002 | Province Autonome di Trento e Bolzano | Settore dell'edilizia | 528 | 6.029.000,00 | 3.918.850,00 |
| EGF/2008/001 | Provincia di Prato | Settore tessile | 1.558 | 7.708.400,00 | 3.854.200,00 |
| EGF/2007/007 | Regione Lombardia | Settore tessile | 1.816 | 25.068.250,00 | 12.534.125,00 |
| EGF/2007/006 | Regione Piemonte | Settore tessile | 1.537 | 15.597.500,00 | 7.798.750,00 |
| EGF/2007/005 | Regione Sardegna | Settore tessile | 1.044 | 21.942.000,00 | 10.971.000,00 |
| | | Totale | 14.371 | 117.951.775,00 | 63.885.182,35 |

Di seguito il dettaglio delle domande a seguito della rendicontazione alla CE:

| N. FEG | Amministrazione proponente | Impresa/ settore oggetto della domanda | Lavoratori Coinvolti | Budget complessivo (EUR) | Cofinanziamento FEG (EUR) |
|--------------|-----------------------------------|--|----------------------|--------------------------|---------------------------|
| EGF/2017/004 | Regione Lazio | Almaviva | 1.423 | 1.354.448,97 | 812.669,38 |
| EGF/2015/004 | Regione Lazio | Alitalia | 94 | 39.330,00 | 23.598,00 |
| EGF/2014/010 | Provincia Autonoma di Trento | Whirlpool Europe S.r.l. | 608 | 2.621.205,29 | 1.572.723,17 |
| EGF/2012/008 | Regione Piemonte, Regione Toscana | De Tomaso Automobili S.p.A. | 867 | 2.092.984,56 | 1.046.492,28 |
| EGF/2012/007 | Regione Lazio | VDC Technologies S.p.A. | 1.076 | 1.704.018,08 | 852.009,04 |

| | | | | | |
|--------------|--|---|--------|---------------|---------------|
| EGF/2011/026 | Regione Emilia-Romagna | Settore del ciclo e motociclo | 243 | 367.233,36 | 238.701,68 |
| EGF/2011/025 | Regione Lombardia | Settore della fabbricazione di computer | 158 | 306.274,50 | 199.078,43 |
| EGF/2011/023 | Regione Marche, Regione Umbria | Antonio Merloni S.p.A. | 1.300 | 1.545.000,21 | 1.004.250,14 |
| EGF/2011/016 | Regioni Lombardia, Piemonte, Veneto, Emilia-Romagna, Lazio, Toscana, Umbria, Sicilia | Agile S.r.l. | 485 | 1.543.779,72 | 1.003.456,82 |
| EGF/2011/002 | Province Autonome di Trento e Bolzano | Settore dell'edilizia | 160 | 2.252.077,91 | 1.463.850,64 |
| EGF/2008/001 | Provincia di Prato | Settore tessile | 1.352 | 1.606.557,00 | 803.278,50 |
| EGF/2007/007 | Regione Lombardia | Settore tessile | 1.215 | 1.182.662,00 | 591.331,00 |
| EGF/2007/006 | Regione Piemonte | Settore tessile | 1.298 | 1.907.377,04 | 953.688,52 |
| EGF/2007/005 | Regione Sardegna | Settore tessile | 1.043 | 554.273,17 | 277.136,59 |
| | | Totale | 11.322 | 19.077.221,81 | 10.842.264,19 |

Procedura del circuito finanziario FEG

L'AdG è responsabile del corretto funzionamento del circuito finanziario del FEG e dell'efficienza delle procedure di trasferimento dei contributi comunitari agli organismi interessati.

Essa pone in essere le attività di coordinamento, gestione e supervisione, affinché i trasferimenti verso le Amministrazioni beneficiarie vengano effettuati secondo la tempistica di seguito specificata.

A seguito della presentazione da parte dell'AdG di una Domanda, la CE emana una Decisione di concessione di contributo, che viene erogato, ai sensi dell'art. 16 del Reg. (UE) n. 1309/2013 (di seguito "Regolamento FEG") dalla CE in un'unica soluzione, di norma entro 15 giorni dall'adozione della decisione di concessione del contributo, attraverso trasferimento sul c/c 23211 presso il MEF - IGRUE.

L'AdG trasferisce all'OI una prima tranche, a titolo di anticipo, secondo una percentuale che viene definita in fase di predisposizione dell'Accordo tra AdG e OI.

A conclusione della valutazione da parte della CE della documentazione di chiusura delle attività, l'AdG eroga all'OI l'eventuale saldo sulla base delle spese ritenute ammissibili da parte della stessa Commissione europea.

Al momento del pagamento del saldo, l'AdG calcola, detraendola dalle risorse da trasferire all'OI, la quota di contributo comunitario da rimborsare al Fondo di Rotazione (FdR) 236/93 le proprie spese di assistenza tecnica attribuibili alla domanda FEG di riferimento. Alla CE viene infine rimborsato il contributo finanziario non speso per l'esecuzione dell'intervento.

Nei paragrafi seguenti vengono descritte le procedure che governano il circuito finanziario del FEG in ciascuna fase della domanda: dal momento della concessione del contributo finanziario da parte della CE fino alla restituzione al bilancio comunitario di eventuali risorse non spese.

Modalità di trasferimento del contributo FEG agli Organismi Intermedi (OOII)

Per ciascuna domanda di finanziamento FEG, il trasferimento delle risorse agli OOII avviene in tranche attraverso procedure informatizzate. In particolare i trasferimenti avvengono dalla contabilità speciale 5951 dell'applicativo – IGRUE “Nuovo Sistema Finanziario (NSF)” che prevede trasmissioni informatizzate e firma digitale degli ordinativi di pagamento (RDE).

Nel caso in cui le operazioni di calcolo dell'ultima tranche evidenzino un saldo negativo nei confronti dell'OI, l'AdG quantifica l'importo da recuperare e ne chiede la restituzione all'OI, sul conto di contabilità speciale n. 5951 intestato all'Anpal presso il MEF – IGRUE. Tale importo viene successivamente restituito alla CE, secondo la procedura descritta di seguito.

Modalità di rimborso alla Commissione Europea del contributo non utilizzato o non ammissibile a conclusione degli interventi

Conformemente all'art. 22 del Regolamento FEG, il circuito finanziario descritto nel sistema di gestione e controllo prevede che, per ciascuna domanda, lo Stato membro restituisca alla CE il contributo finanziario non speso per l'esecuzione dell'intervento.

Nello specifico, lo Stato membro provvede a rimborsare alla CE:

- la differenza tra la spesa programmata e quella certificata dallo Stato membro in sede di presentazione della relazione finale alla CE;
- l'importo corrispondente ad eventuali spese ritenute non ammissibili dalla CE, a seguito dell'esame della relazione finale sull'esecuzione del contributo e della dichiarazione certificata delle spese sostenute.

La CE, dopo aver ricevuto la relazione finale e la dichiarazione certificata delle spese o dopo aver sottoposto ad audit un intervento concluso, invia un avviso di ricevuta allo

Stato membro e chiede il rimborso degli importi eventualmente non spesi o ritenuti non ammissibili.

L'AdG provvede a:

- verificare la rispondenza dell'importo chiesto in restituzione dalla CE con i dati di monitoraggio presenti nel SI FEG e la documentazione di chiusura inviata alla CE;
- verifica gli importi corrispondenti agli eventuali tagli derivanti dall'audit della CE;
- predisporre sul sistema informatizzato IGRUE "Nuovo sistema finanziario" l'ordinativo di pagamento dell'importo alla CE.

Domanda Almaviva EGF/2017/004

A seguito della presentazione da parte dello Stato membro Italia della domanda di contributo a favore dei lavoratori messi in esubero da Almaviva Contact SpA e dell'approvazione dell'intervento EGF/2017/004 Almaviva con Decisione C(2017) 6167 final del 26/9/2017, la CE ha versato la quota FEG pari a €3.347.370,00 sulla contabilità speciale 5951. Nell'ambito dell'intervento Almaviva, Anpal, con D.D. 373 del 21/11/2017, integrato con il D.D. 392 del 7/12/2017 - a valere sul conto U.1.04.03.99.999 "trasferimenti correnti ad altre imprese" della seconda variazione del bilancio di Previsione 2017, ha stanziato i fondi necessari ad anticipare il finanziamento dell'intero intervento, sia delle misure di attuazione regionale sia della misura dell'assegno di ricollocazione attuata dall'Anpal.

Nel corso del 2019, Anpal ha provveduto al pagamento di tutte le misure previste dal pacchetto personalizzato di servizi attivato per l'intervento. In particolare ha provveduto al pagamento di € 1.389.079,68, di cui € 833.447,81 FEG. Rispetto al totale liquidato, € 109.547,18 sono per le misure di diretta responsabilità dell'AdG del FEG (per la misura assistenza tecnica e assegno di ricollocazione) e € 1.279.532,5 per le misure della Regione Lazio (tra cui formazione e riqualificazione professionale, incentivo per l'avvio di nuove imprese, voucher di conciliazione, servizio di supporto all'autoimpiego).

Come previsto dall'art. 5 della Decisione della CE C(2017) 6167 finale dall'art. 18, par. 1 del Regolamento FEG, Anpal ha presentato la relazione finale sull'attuazione del contributo in data 7 novembre 2019 e, conseguentemente, ha avviato la richiesta di restituzione degli importi liquidati da Anpal ma ritenuti, in fase di controllo finale, non ammissibili dalla Regione Lazio.

Altri interventi

Nel 2019 sono stati effettuati i pagamenti relativi al contratto per la fornitura di Servizi di assistenza tecnica e gestionale nell'ambito degli interventi finanziati dal FEG (CIG

635380803C) a valere sul FdR 236/93 per i SAL da 8 a 11 per un importo pari a € 182.606,74 più IVA. Tale importo è stato rendicontato in quota parte sull'intervento Almaviva (pari a € 83.683,18 più IVA per i SAL da 2 a 10, dal momento che le attività sono state realizzate nel periodo di ammissibilità delle spese.

Con il Decreto del Direttore Generale n. 496 del 19/11/2019, Anpal ha stipulato il contratto per i servizi analoghi in ripetizione dei servizi prestati in esecuzione del contratto del 30 agosto 2016 (rep. MLPS n. 312/2016, CIG 635380803C), ai sensi dell'art. 57, comma 5, lettera b, del D.Lgs. n. 163/2006) con il CIG 8072820DCC, per un importo di € 88.773,33 oltre IVA per il periodo 20/11/2019-19/05/2020.

Anpal ha ricevuto, in data 5/12/2018 la restituzione dalla Regione Lombardia, per la Domanda EGF/2011/016 Agile pari a € 455.588,87. Tale importo è stato in parte riversato sul PIC Equal in data 21/1/2019 per il reintegro dell'anticipazione (pari a € 331.074,91) e in parte riversato sul FdR L. 236/93 in data 21/1/2019 come quota di assistenza tecnica di Anpal (pari a € 124.513,96).

Inoltre, in data 21/2/2019 si è proceduto a riversare dal conto di contabilità speciale 5951 al FdR L. 236/93 come quota di assistenza tecnica di Anpal € 21.798 per l'intervento EGF/2015/004 Alitalia.

La Regione Marche non ha ancora restituito l'importo pari a €1.734.505,36 in relazione alla domanda EGF/2011/023 Antonio Merloni spa. Anpal ha continuato uno scambio di note con la Regione al fine di avere un riscontro sulle tempistiche di restituzione.

Informativa sui Punti di Contatto Nazionali (PCN) Europass, EQF, Euroguidance - Grant Agreement VS/2018/0254 – periodo: 2018-2020

Le attività dei PCN si realizzano nell'ambito di un unico contratto (Grant Agreement) con la Commissione europea. Questo permette l'adozione di un approccio innovativo basato su una struttura di gestione congiunta per l'implementazione dei Piani di attività dei 3 PCN. Tale modalità include attività e prodotti comuni, determinando non solo notevoli economie di scala, ma anche maggiore impatto sui beneficiari e sull'efficacia e visibilità di tutti gli strumenti.

Il Grant Agreement copre le attività dei PCN per il periodo 2018-2020 per un ammontare totale di € 1.826.000,00, di cui € 803.400,00 come cofinanziamento europeo, a valere sulla specifica linea di bilancio Erasmus+, ed un cofinanziamento nazionale pari a € 1.022.600,00, così ripartito:

- quota Anpal: € 500.000 a valere sul Fondo di Rotazione e € 272.835,00 quale contributo in termini di risorse umane (in kind);
- quota dei co-applicant: € 174.765,00;
- quota del third party (MIUR): € 75.000,00.

Come previsto dal Grant Agreement, ANPAL ha sottoscritto (28/5/2019) anche l'ultimo Accordo di Cooperazione Interna con il co-applicant UNIONCAMERE, erogando anche a quest'ultimo, attraverso il conto di contabilità speciale 5951, il 40% della quota parte spettante a ciascun partner per la realizzazione delle attività di cui ai piani di lavoro previsti, per un importo pari a € 23.934,00.

Nei termini previsti dal Grant è stata trasmessa alla CE la rendicontazione tecnica (Progress report) e finanziaria del primo periodo di attività, utile all'erogazione del secondo prefinanziamento. E' stata rendicontata la cifra di € 735.744,99 che è stata accettata dalla CE, la quale, sempre, secondo i termini del Grant, ha erogato il secondo prefinanziamento pari al 40% del suo importo di cofinanziamento della CE.

Anpal ha, inoltre, realizzato la rendicontazione tecnico e finanziaria delle attività svolte per il MIUR-Università, che ha erogato la somma di € 25.000,00 a valere sul capitolo 3002 "Entrate eventuali e diverse" (Fondi nazionali – IBAN IT 19 S 08327 03399 000000021830).

A causa di nuove attività non previste, ma rivelatesi necessarie per un efficace svolgimento dei compiti dei PCN, si è reso, inoltre, necessario procedere ad una rimodulazione complessiva del budget del Grant Agreement, fermi restando gli importi complessivi (cofinanziamento europeo e cofinanziamento nazionale). La richiesta di emendamento alla CE ha sostanzialmente riguardato l'attribuzione di ulteriori risorse al co-applicant EURODESK, proprio per la realizzazione di attività inizialmente non previste, con una diminuzione dell'importo complessivo di ANPAL (da € 1.126.80,00 a € 1.065.110,00) ed un incremento complessivo dell'importo di EURODESK (da € 299.170,00 a € 360.890,00). La rimodulazione di budget è stata favorevolmente accolta dalla CE.

Sono state avviate e realizzate le attività previste dal bando per l'annualità 2019 che hanno riguardato in particolare la:

- realizzazione di 3 seminari congiunti (Firenze, Matera, Salerno) e di eventi specifici dei PCN (EQF ed Euroguidance);
- presenza con stand a fiere di settore ed anche con seminari specifici (Cagliari, Bologna, Roma, Milano, Verona) e a eventi internazionali;
- realizzazione di strumenti di comunicazione (volantino congiunto) per la diffusione dei 3 PCN distribuito nelle fiere di settore;

- realizzazione delle attività relative servizi di comunicazione e gestione di social media con l'affidatario del contratto attraverso la predisposizione di un Gruppo ad hoc sulle comunicazione;
- la predisposizione di bozze di capitolato per l'acquisizione di: servizi di Information Technology (IT), di prodotti promozionali (gadget), di prodotti editoriali.